

**TINJAUAN MANAJEMEN FASILITAS FUTSAL
DI KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Olahraga (S.Or)
Pada Program Studi Ilmu Keolahragaan Jurusan Kesehatan Dan Rekreasi
Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang*



OLEH :

**BOB INDRA SETIAWAN
NIM.15089081**

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
JURUSAN KESEHATAN DAN REKREASI
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2020**

PERSETUJUAN SKRIPSI

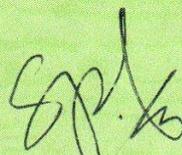
TINJAUAN MANAJEMEN FASILITAS FUTSAL DI KOTA PADANG

Nama : Bob Indra Setiawan
Nim : 15089081
Prodi : Ilmu Keolahragaan
Jurusan : Kesehatan & Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang

Padang, November 2020

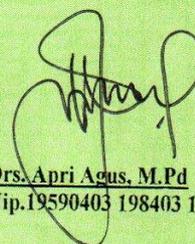
Disetujui Oleh:

Ketua Jurusan Kesehatan & Rekreasi



Dr. Muhamad Sazeli Rifki, S.Si., M.Pd
Nip.197907042 009121 004

Pembimbing



Drs. Apri Agus, M.Pd
Nip.19590403 198403 1 002

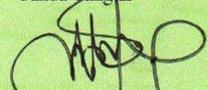
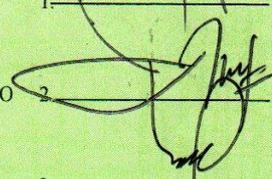
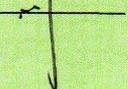
PENGESAHAN SKRIPSI

**Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Ilmu Keolahrgaan Jurusan kesehatan dan Rekreasi
Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang**

Judul : Tinjauan Manajemen Fasilitas Futsal Di Kota Padang
Nama : Bob Indra Setiawan
Nim : 15089081
Prodi : Ilmu Keolahragaan
Jurusan : Kesehatan & Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang

Padang, November 2020

Tim Penguji

	Nama	Tanda Tangan
1. Ketua	: Drs. Apri Agus, M.Pd.	1. 
2. Anggota	: Dr. Didin Tohidin, M.Kes, AIFO	2. 
3. Anggota	: Andri Gemaini, S.Si. M.Pd	3. 

Surat pernyataan

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tugas akhir skripsi dengan judul “Tinjauan manajemen Fasilitas Futsal Di kota Padang”, adalah asli karya saya sendiri.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali dari pembimbing;
3. Di dalam karya tulis ini, tidak terdapat karya atau pendapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah dengan menyebutkan pengarang dan dicantumkan pada kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila terdapat penyimpangan di dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang saya peroleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai normal dan ketentuan hukum yang berlaku.

Padang, November 2020

Yang membuat pernyataan



Bob Indra Setiawan

NIM 15089081

ABSTRAK

Bob Indra Setiawan, 2020: TINJAUAN MANAJEMEN FASILITAS FUTSAL DI KOTA PADANG.

Manajemen Fasilitas Futsal menjelaskan tentang manajemen yang dilakukan oleh perusahaan jasa dalam mengkoordinasikan pengolahan Fasilitas Futsal di Kota Padang. Masalah dalam penelitian ini adalah perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, pengawasan dan penganggaran lapangan futsal di Kota Padang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen fasilitas Futsal di Kota Padang.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif. Populasi dari lapangan futsal di Kota Padang adalah 38 lapangan. Teknik pengambilan sampel adalah Purposive sampling. jumlah sampel yang diambil adalah 7 lapangan futsal, Bertempat di lapangan Futsal Kota Padang dilakukan pada bulan Agustus – September 2020. Metode penelitian ini yang digunakan meliputi wawancara dan dokumentasi. Sasaran penelitian adalah pihak manajemen/pengelola Futsal di Kota Padang.

Hasil dari penelitian, setelah melakukan wawancara dari sampel penelitian Manajemen fasilitas futsal di Kota Padang sudah Standar Nasional karna sudah diuji kelayakannya oleh AFK (*Assosiasi Futsal Kota Padang*). terdapat keuntungan yang didapat selama 1 bulan tidak tetap dan kerugian terjadi apabila lapangan futsal tidak ada yang mengisi selama 1x24 jam/hari atau lebih. Biaya rata-rata pembangunan lapangan futsal berjumlah Rp.142.000.000. pendapatan rata-rata berjumlah Rp.34.200.000. pengeluaran rata-rata berjumlah Rp.11.400.000. keuntungan bersih rata-rata berjumlah Rp.15.800.000. selama 1 bulan.

Kata Kunci: Manajemen, Fasilitas Futsal

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT, rasa syukur yang tak terhingga penulis ucapkan atas curahan karunia dan Ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Tinjauan Manajemen Fasilitas Futsal di Kota Padang”**. Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) pada Jurusan Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

Ucapan terima kasih terdalam untuk Ibunda dan Ayahanda tercinta, yang menjadi motivator utama dalam penyelesaian skripsi ini. Selanjutnya penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Drs. Apri Agus, M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pemikiran, waktu dan berbagai masukan yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini. Juga untuk para dosen penguji yakni Bapak Dr. Didin Tohidin M.kes. AIFO dan Bapak Andri Gemaini S.Si, M.Pd terima kasih telah memberikan masukan-masukan yang sangat berguna bagi skripsi ini.

Tidak lupa penulis ucapkan terimakasih untuk pihak-pihak yang secara integrative memiliki andil dalam penyelesaian skripsi ini:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ganefri, M.Pd, Ph.D selaku Rektor Universitas Negeri Padang.
2. Bapak Dr. Arnedral, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

3. Bapak Dr. muhamad Sazeli Rifki, S.Si.M.Pd selaku Ketua Jurusan Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan.
4. Bapak Drs. Apri Agus, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu menguatkan tekad saya dalam menulis Skripsi ini.
5. Dosen Penguji saya Bapak Dr. Dididin Tohidin, M.Kes. AIFO dan Bapak Andri Gemaini, S.Si. M.Pd, yang selama ini telah banyak memberikan arahan dan masukannya kepada saya.
6. Bapak dan Ibu staf pengajar pada Jurusan Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.
7. Staf kepustakaan dan staf administrasi jurusan Kesehatan dan Rekreasi dan staf administrasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.
8. Seluruh keluarga besar penulis yang telah memberi semangat kepada penulis.
9. Rekan-rekan seperjuangan di Fakultas Ilmu Keolahragaan, khususnya mahasiswa Kesehatan dan Rekreasi 2015 terima kasih atas semua kebersamaan, kebaikan dan semangat yang telah diberikan.
10. Terima kasih kepada para sahabat yang selalu member saya motivasi, mengarahkan, membimbing, serta tidak bosan selalu mengingatkan penulis akan Skripsi ini. Semoga semua bimbingan, bantuan, petunjuk, arahan, motivasi dan kerjasama yang telah diberikan diberkahi oleh Allah SWT, amin.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi materi maupun dalam teknik penulisan. Untuk itu saran dan kritikan sangat diharapkan untuk kesempurnaan dimasa yang akan datang. Semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Padang, November 2020

penulis

Bob Indra Setiawan

NIM. 15089081

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Hakikat Manajemen	7
1. Fungsi-fungsi Manajemen.....	8
2. Perencanaan (<i>Planning</i>)	9
3. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	11
4. <i>Actuating</i> (<i>Directing</i>)	14
5. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	15
6. Penganggaran (<i>Budgeting</i>).....	17
7. Sarana dan Prasarana	17
8. Kajian bisnis olahraga Futsal	18
B. Kerangka Konseptual	22
C. Pertanyaan penelitian	23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	24
B. Tempat dan Waktu Penelitian	24
C. Populasi dan Sampel	24
D. Jenis dan Sumber Data	27
E. Instrument Penelitian	28
F. Teknik Pengumpulan Data.....	28
G. Teknik Analisis Data.....	29

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	30
1. Perencanaan Perusahaan Futsal Kota Padang	30
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>) Futsal Kota Padang.....	30
3. Penggerakan (<i>Actuating</i>) Futsal Kota Padang.....	30
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>) Futsal Kota Padang	30
5. Penganggaran (<i>Budgeting</i>) Futsal Kota Padang	30
B. Pembahasan.....	46
C. Fungsi Manajemen	48

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	45
B. Saran.....	47
Daftar Pustaka	48
Lampiran	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Populasi.....	23
Tabel 2. Sampel.....	25
Tabel 3. kisi-kisi wawancara.....	28
Tabel 4. Rekap pendapatan	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. KerangkaKonseptual	23
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Hasil Wawancara Bersama Informan Penelitian.....	51
Lampiran 2.	Dokumentasi Penelitian.....	60

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Indonesia merupakan negara yang sedang membangun untuk mencapai dan mewujudkan suatu keadaan di mana ada keadilan dan kesejahteraan sosial, ekonomi, politik, budaya, dan pertahanan yang dapat di nikmati oleh semua lapisan masyarakat baik di perkotaan mau di daerah pedesaan. Dengan adanya pembangunan tersebut diharapkan semua kalangan masyarakat dapat menikmati fasilitas-fasilitas yang disediakan dan bias menghilangkan perbedaan antara golongan kaya dan miskin. Namun untuk mencapai cita-cita yang diinginkan perlu dilakukan pembangunan secara konsisten dan berkelanjutan. Dalam proses tersebut sering ditemukan masalah-masalah yang dapat menghambat dalam pencapaian tersebut, maka untuk itu perlu kerja keras untuk mewujudkan itu semua.

Masalah-masalah yang muncul antara lain pengangguran, kemiskinan, pendidikan atau keterampilan yang rendah, dan produk tivitas yang kecil. Oleh karena itu bangsa Indonesia harus memacu pembangunan Nasional untuk meraih sasaran yang di tetapkan. Pengangguran dan ketidak tersediaan lapangan kerja tidak hanya menjadi masalah di Negara berkembang saja tetapi menjadi masalah di seluruh Dunia. Dalam undang-undang sistem Keolahragaan Nasional (SKN) IV pasal 6 warga Negara mempunyai hak dan kewajiban. Hak dan kewajiban yang dimaksud adalah melakukan kegiatan, memperoleh pelayanan dalam kegiatan olahraga, memiliki dan mengikuti jenis-jenis atau cabang olahraga yang sesuai dengan bakat dan minatnya, memperoleh pengarahan, dukungan, bimbingan,

pembinaan, dan pengembangan dalam keolahragaan, menjadi pelaku olahraga, dan mengembangkan industri olahraga.

Menurut pendapat Sondang P.Siagian (2005:53) Organisasi adalah setiap bentuk persekutuan antara dua orang atau lebih yang bekerja sama untuk mencapai suatu tujuan bersama dan terikat formal dalam suatu ikatan hirarki dimana selalu terdapat hubungan antara seorang atau sekelompok orang yang disebut pimpinan dan seorang atau sekelompok yang disebut bawahan. Kebutuhan hidup yang saling berinteraksi akan menciptakan lahan bisnis tak terkecuali bisnis olahraga Sistem Keolahragaan Nasional telah memberi kesempatan setiap warga negara melaksanakan bisnis olahraga. Peluang ini harus dimaknai sebagai landasan hukum atau pijakan untuk melakukan bisnis.

Pertumbuhan bisnis olahraga dapat dilakukan melalui perkembangan inovasi atau penemuan-penemuan baru, sehingga dapat bersaing di pasar dunia dan kerja sama antara bisnis olahraga yang berskala kecil dan menengah dengan bisnis olahraga besar. Kerja sama tersebut di harapkan menjadi suatu kebijakan dalam menciptakan suatu lapangan kerja dan daya saing Ekonomi. Pengembangan bisnis olahraga perlu mendapatkan perhatian yang sangat serius agar menciptakan suatu masyarakat yang maju dan lebih bersifat transformatif yaitu masyarakat yang sejahtera baik secara struktural maupun kultural.

Industri olahraga didefinisikan oleh Pitts, Fielding dan Miller sebagai semua produksi barang, jasa, tempat, orang-orang, dan pemikiran yang ditawarkan kepada pelanggan, yang berkaitan dengan olahraga. (Pitts, Fielding, and Miller, 1994). Beberapa contoh bisnis idustri barang yaitu yang digunakan di cabang

olahraga beladiri memerlukan (body protector/pakaian bela diri), cabang olahraga tenis memerlukan (raket tenis).

Apri Agus (2013:5) mengemukakan bahwa “Manajemen adalah suatu proses atau kerja yang melibatkan bimbingan atau pengarahan suatu kelompok kearah tujuan keorganisasian”. Hal ini penting karena maju dan berkembangnya suatu bisnis itu akan memicu penelitian dan pengembangan, mutu pendidikan dan pengembangan ilmu dan teknologi olahraga, meningkatkan prestasi, serta memperbanyak kesempatan kerja.

Kehidupan untuk berbisnis olahraga sangat banyak pada saat ini seperti membuka toko olahraga, mendirikan pusat olahraga membina atau melatih beberapa cabang olahraga dan menyediakan kebutuhan-kebutuhan olahraga dengan tujuan memenuhi kebutuhan hidup.

Aktifitas olahraga yang sangat banyak sehingga diminati oleh pembisnis untuk membuka peluang menyediakan barang dan jasa baik dikembangkan secara kelompok atau perorangan, tidak terkecuali di Kota Padang telah banyak bisnis olahraga yang menyediakan tempat/jasa untuk berolahraga yakni lapangan futsal, dan yang di minati oleh masyarakat. Di dalam hal ini di perlukan pengelolaan yang baik serta penerapan aplikasi manajemen yang baik untuk mencapai hasil yang diinginkan.

Minat masyarakat terhadap olahraga futsal tidak diimbangi oleh peningkatan kualitas dan kuantitas fasilitas lapangan futsal di Kota Padang, sarana dan prasarana membuat kecendrungan akan menurunnya pengunjung ke lapangan futsal. *lapangan futsal di Kota Padang* berjumlah 38 lapangan yang

terletak di setiap Kecamatan di Kota Padang. Menurut Fried dalam Adel (2005:23) menyatakan bahwa manajemen sarana prasarana olahraga memegang peran penting terhadap berlangsungnya dinamika olahraga, manajemen sarana prasarana olahraga berpengaruh secara signifikan pada nilai suatu *kegiatan* olahraga. Setiap lapangan memiliki sarana dan prasarana yang berbeda-beda serta keuntungan yang berbeda-beda juga ada yang Rp.20.000.000,+ dan ada juga yang Rp.50.000.000,+ tergantung dari sarana dan prasarana lapangan futsal tersebut. Mendirikan lapangan futsal membutuhkan dana yang sangat besar yakni Rp.800.000.000,- dana yang sangat besar dalam menyediakan jasa olahraga.

Dalam usaha bisnis jasa lapangan futsal anggaran dana sangat di perlukan dalam bisnis tersebut, sehingga penganggaran harus di tetapkan sumber-sumber dana yang jelas, terinci sehingga pengeluaran dan hasil yang di harapkan tercapai dengan baik. Penganggaran dana yang di siapkan untuk membangun lapangan futsal Rp.800.000.000, dan bisa lebih untuk membangun lapangan futsal/tempat olahraga. Menurut Freeman (2003:31) Anggaran merupakan kata benda, hasil yang di peroleh setelah menyelesaikan tugas perencanaan yang menunjukkan suatu proses, sejak dari tahap persiapan yang di perlukan, penyusunan rencana, pengumpulan berbagai Data dari informasi yang perlu dan akhirnya tahap pengawasan.

Dari latar belakang inilah penulis tertarik untuk melakukan penelitian tentang bagaimana Manajemen *fasilitas futsal di* Kota Padang, dengan manajemen yang terencana maka dapat menunjang hasil yang diinginkan. Peneliti

tertarik untuk meneliti berkaitan dengan pengelolaan manajemen dengan judul **Tinjauan Manajemen *fasilitas futsal di Kota Padang***”.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah maka dapat diidentifikasi masalah-masalah yaitu sebagai berikut :

1. Perencanaan (*Plenning*) futsal di Kota Padang
2. Pengorganisasian (*Oorganizing*) futsal di Kota Padang
3. Penggarakan (*Actuating*) futsal di Kota Padang
4. Pengawasan (*Controlling*) futsal di Kota Padang
5. Penganggaran (*Budgeting*) futsal di Kota Padang

C. Batasan Masalah

Berdasarkan indetifikasi masalah diatas, agar pembahasan lebih terarah, penulis memberikan batasannya itu membahas masalah bagaimana manajemen *fasilitas futsal di Kota Padang*.

D. Rumusan Masalah

Bertitik tolak dari batasan masalah diatas maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah manajemen fasilitas *futsal di Kota Padang*.

E. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen pegelolaan *fasilitas futsal di Kota Padang*.

F. Manfaat Penelitian

Sesuai dengan tujuan penelitian seperti yang dikemukakan terlebih dahulu dan memperlihatkan masalah penelitian, maka diharapkan penelitian ini dapat bermanfaat bagi :

1. Bagi penulis

Penelitian ini bertujuan untuk menambah wawasan dan pikiran dalam hal keolahragaan khususnya mengenai manajemen pengelolaan fasilitas *futsal di Kota Padang*.

2. Bagi pembisnis/usaha (*futsal di Kota Padang*)

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat serta masukan yang berguna dalam menerapkan kebijakan usaha dalam mengelola fasilitas *futsal di Kota Padang*.

3. Bagi Bidang Akademis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi pengembangan ilmu pengetahuan yang berhubungan dengan disiplin ilmu keolahragaan khususnya dalam penerapan ilmu manajemen dalam bisnis olahraga.