

**STRATEGI PENGEMBANGAN FASILITAS REKREASI  
OBJEK WISATA DANAU DIATAS KABUPATEN SOLOK  
SUMATERA BARAT**

**SKRIPSI**

*Diajukan Kepada Tim Penguji Skripsi Jurusan Pariwisata  
Sebagai Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Sains Terapan*



**Oleh :**

**RIKI NOVENDRA**

**1102337/2011**

**PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PERHOTELAN  
JURUSAN PARIWISATA  
FAKULTAS PARIWISATA DAN PERHOTELAN  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
2016**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

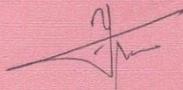
STRATEGI PENGEMBANGAN FASILITAS REKREASI OBJEK WISATA  
DANAU DIATAS KABUPATEN SOLOK SUMATERA BARAT

Nama : Riki Novendra  
NIM/BP : 02337/2011  
Program Studi : D4 Manajemen Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata  
Fakultas : Pariwisata dan Perhotelan

Padang, Mei 2016

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Dr. Yuliana, SP, M.Si  
NIP. 19700727 199703 2003

Pembimbing II



Pasaribu, SST. Par. M.Si. Par  
NIP. 19870520 2015 04 1001

Ketua Jurusan Pariwisata



Dra. Ira Meirina Chair, M.Pd  
NIP. 19620530 198803 2001

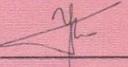
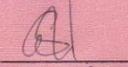
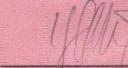
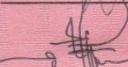
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Dinyatakan Lulus Setelah Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi D4 Manajemen Perhotelan Jurusan Pariwisata Fakultas Pariwisata dan  
Perhotelan Universitas Negeri Padang

Judul : Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi Objek Wisata Danau  
Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat  
Nama : Riki Novendra  
NIM / BP : 02337 / 2011  
Program Studi : D4 Manajemen Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata  
Fakultas : Pariwisata Dan Perhotelan

Padang, Mei 2016

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
Ketua : Dr. Yuliana, SP, M.Si	1. 
Sekretaris : Pasaribu S.ST.Par, M.Si Par	2. 
Anggota : Youmil Abrian, SE, MM	3. 
Waryono, S.Pd, M. M Par	4. 
Heru Pramudia, S.ST Par, M.Sc	5. 



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
FAKULTAS PARIWISATA DAN PERHOTELAN  
JURUSAN PARIWISATA  
Jl. Prof Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25171  
Telp. (0751)7051186  
E-mail : FPP@gmail.com

---

### SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riki Novendra  
NIM/TM : 02337/ 2011  
Program Studi : D4 Manajemen Perhotelan  
Jurusan : Pariwisata  
Fakultas : Pariwisata dan Perhotelan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

“Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi Objek Wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat.” Adalah benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila sesuatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di institusi UNP maupun di masyarakat negara.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui,  
Ketua Jurusan Pariwisata

**Dra. Ira Meirina Chair, M.Pd**  
NIP.19620530 198803 2001

Saya yang menyatakan,



**Riki Novendra**  
NIM. 02337/2011

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Bacalah dengan menyebut nama Tuhanmu  
Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah Bacalah, dan Tuhanmulah yang mahia mulia  
Yang mengajar manusia dengan pena,  
Dia mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya (QS: Al-'Alaq 1-5)  
Maka nikmat Tuhanmu yang manakah yang kamu dustakan ? (QS: Ar-Rahman 13)  
Niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang  
yang diberi ilmu beberapa derajat  
(QS : Al-Mujadilah 11)

“...kaki yang akan berjalan lebih jauh, tangan yang akan berbuat lebih banyak, mata yang akan menatap lebih lama, leher yang akan lebih sering melihat ke atas, lapisan tekad yang seribu kali lebih keras dari baja, dan hati yang akan bekerja lebih keras, serta mulut yang akan selalu berdoa...” - 5cm.

Ya Allah,  
Waktu yang sudah kujalani dengan jalan hidup yang sudah menjadi takdirku, sedih, bahagia,  
dan bertemu orang-orang yang memberiku sejuta pengalaman bagiku, yang telah  
memberi warna-warni kehidupanku. Kubersujud dihadapan Mu,  
Engaku berikan aku kesempatan untuk bisa sampai  
Di penghujung awal perjuanganku  
Segala Puji bagi Mu ya Allah,

*Alhamdulillahirabbil' alamin.... Alhamdulillahirabbil 'alamin....  
Alhamdulillahirabbil alamin.....*

Sujud syukurku kusembahkan kepadamu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi  
nan Maha Adil nan Maha Penyayang, atas takdirmu telah kau jadikan aku manusia  
yang senantiasa berpikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan  
ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita  
besarku, Amin..amin Yarabbal Alamin.

Lantunan Al-fatihah beriring Shalawat dalam silahku merintih, menadahkan  
doa dalam syukur yang tiada terkira, terima kasihku untukmu. Kupersembahkan  
sebuah karya kecil ini untuk Ayahanda dan Ibundaku tercinta, yang tiada pernah  
hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang  
serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap  
rintangan yang ada didepanku., Ayah,.. Ibu...terimalah bukti kecil ini sebagai kado  
keseriusanku untuk membalas semua pengorbananmu.. dalam hidupmu demi hidupku  
kalian ikhlas mengorbankan segala perasaan tanpa kenal lelah, dalam lapar berjuang  
separuh nyawa hingga segalanya.. Maafkan anakmu Ayah,, Ibu,, masih saja ananda  
menyusahkanmu..

Dalam silah di lima waktu mulai fajar terbit hingga terbenam.. seraya tanganku  
menadah”.. ya Allah ya Rahman ya Rahim... Terimakasih telah kau tempatkan aku  
diantara kedua malaikatmu yang setiap waktu ikhlas  
menjagaku,, mendidikku,, membimbingku dengan baik,, ya Allah berikanlah balasan  
setimpal syurga firdaus untuk mereka dan jauhkanlah mereka nanti dari panasnya  
sangat hawa api nerakamu..

*Untukmu Ayah (JAMAFER),, Ibu (ELIMURNI)...Terimakasih....  
we always loving you... ( ttd. Anakmu)*

Dalam setiap langkahku aku berusaha mewujudkan harapan-harapan yang  
kalian impikan diriku, meski belum semua itu kuraih' insyallah atas  
dukungan do'a dan restu semua mimpi itu kan terjawab di masa penuh

kehangatan nanti. Untuk itu kupersembahkan ungkapan terimakasihku kepada:

Kepada kakakku (Frahma Ezi, S.HUT ) dan Pamanku ( Nuzul Ikhwal, SE, MM dan Indra Gumanti, SE ) dan Sepupuku ( Doni Aries Wirman, AMD)..” terima kasih tiada tara atas segala support yang telah diberikan selama ini, Brother, Adekm yang Keras kepala ini bisa wisuda juga kan..[(^,^)> Makasih yaa buat segala dukungan do'a dan khususnya makasih buat sering-sering transferan gaibnya.. hehehe do'akan selalu adikmu ini ya brother and uncle be success forever.  
... i love you all” .\* ...

Kepada dosen penasehat Akademis sekaligus Pembimbing Ananda, Buk Yuliana, terima kasih atas semua Bimbingan saran,nasehat,Motivasi dan Semangat yang Ibuk berikan Selama ini Sama Ananda. Pak Ari Pasaribu selaku pembimbing 2, makasih pak untuk semua bimbingan dan Masukan serta arahnya. Pak Youmil, Pak Yono, Pak Heru selaku penguji Ananda, terima kasih atas semua saran dan arahan yang telah diberikan kepada Ananda. Dan Seluruh dosen staff pengajar jurusan FPP beserta teknisi.

"Hidupku terlalu berat untuk mengandalkn diri sendiri tanpa melibatkkn bantuan Tuhan dan orang lain."Tak ada tempat terbaik untuk berkeluh kesah selain bersama sahabat-sahabat terbaik”..

Terimakasih kuucapkan Kepada Teman sejawat Saudara seperjuangan Hotel Management 11'

“Tanpamu teman aku tak pernah berarti,,tanpamu teman aku bukan siapa-siapa yang takkan jadi apa-apa”, (Tisra, vamenta, yahdi, rio, dio, manda, aai, ai, putri, triana, deffi, yozi, usie, happy,latif, fajri, kaka, linda, nira, qari, tina, bibah, adit, fero, fatwa, kiles, kimen, kisol, Daron, jeje, ikrar, nana, nely, Yolanda, dewi, amy, weni, wulan, intan, peni, imam, Daniel, vandi, riya, eka, tika, valdo , hendri, deni, dewang,ade ),

Spesial buat adek-adekku (Ridha Ilhami, Desi purnama sari, Ridho Hendri, Andri zulfano, syukri Abdurrahman, zakri fadli, Fahmi ) terimakasih atas segala support and semangatnya, semoga Adik-adikku tercinta dapat menggapaikan keberhasilan juga di kemudian hari.

Amiiin ya robbal'amin...

You are the best my sister & brother

Spesial buat Saudara N Sahabat di Kontrakan permata Biru blok B10, ( AI-isra, Alumni (Mukhlis Hadi), Sabri zakaria, ulfami wandra, N sandra, atuk (Faiz ) Alumni ( Bg Budi), n Jorong ( zacky Alqadri) Terimakasih untuk kebersamaannya selama ini, tanpa kalian semua Aku bukan Apa2. Kalian selalu mengisi Hari-hari dengan penuh suka duka, bahagia, tawa n Air mata selalu kita jalani bersama-sama.

“Semoga kenangan ini akan selalu kita kenang bersama”

Spesial buat seseorang !!

Buat seseorang yang sangat spesial (Nurhayati), terimakasih untuk semua-semuanya yang pernah tercurah untukku, terimakasih atas kesabaran dan ketulusanmu, dan terimakasih atas kepercayaanmu. Percayalah bahwa hanya ada satu namamu yang selalu kusebut-sebut dalam benih-benih doa'ku, semoga keyakinan dan takdir ini terwujud, insyallah jodohnya kita bertemu atas ridho dan izin Allah S.W.T

My Happiness is not perfect without you by my side,

And My heart is perfect because you are full of it.

Dan terimakasih untuk semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu

*you are the best for me*

*Untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk jutaan impian yang akan dikejar, untuk sebuah pengharapan, agar hidup jauh lebih bermakna, hidup tanpa mimpi ibarat arus sungai. Mengalir tanpa tujuan. Teruslah belajar, berusaha, dan berdoa untuk menggapainya.*

*Jatuh berdiri lagi. Kalah mencoba lagi. Gagal Bangkit lagi.*

*Never give up!*

*Sampai Allah SWT berkata "waktunya pulang"*

*Hanya sebuah karya kecil dan untaian kata-kata ini yang dapat kupersembahkan kepada kalian semua,, Terimakasih beribu terimakasih kuucapkan..*

*Atas segala kekhilafan salah dan kekuranganku, kurendahkan hati serta diri menjabat tangan meminta beribu-ribu kata maaf tercurah. Skripsi ini kupersembahkan. -by" Riki Novendra.*

## ABSTRAK

**Riki Novendra, 2016.** “Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi Objek Wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat ”. *Skripsi*. D4 Manajemen Perhotelan, Jurusan Pariwisata, Fakultas Pariwisata dan Perhotelan, Universitas Negeri Padang”.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh kurangnya fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas . Permasalahan fasilitas rekreasi yang terdapat di objek wisata Danau Diatas berupa terbatasnya fasilitas rekreasi wisata di objek wisata Danau Diatas, belum adanya fasilitas rekreasi baru di sekitar objek wisata Danau Diatas, kurangnya perawatan fasilitas rekreasi yang ada di objek wisata Danau Diatas, belum adanya pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas. Sehingga dalam hal ini diperlukan adanya strategi pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas dengan analisis SWOT.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan data kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dalam penelitian ini menggunakan teknik *Snowball Sampling* yang melibatkan informan di dalamnya, yaitu: tiga orang pengelola objek wisata Danau Diatas (Dinas Pariwisata), dua orang masyarakat sekitar objek wisata, serta tiga orang wisatawan. Data dianalisis secara reduksi yaitu dengan merangkum, memilih, dan menfokuskan pada hal-hal yang penting, serta menganalisis data yang diperoleh terhadap masalah yang diteliti.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1). Kekuatan atau daya dukung dari fasilitas rekreasi (*outdoor*) objek wisata Danau Diatas adalah memiliki lahan yang luas, Panorama alam yang indah, sejuk dan masih asli,tempat yang strategis yang mudah dijangkau, Sumber air Danau yang melimpah. 2). Kelemahannya kurangnya bantuan dari pemerintah dalam mengembangkan fasilitas rekreasi objek wisata, kurangnya tenaga kerja professional dalam pengelolaan dan pengembangan objek wisata, belum adanya investor dari luar, kurangnya perawatan terhadap fasilitas rekreasi yang sudah ada. fasilitas rekreasi yang masih terbatas. 3). Peluang yang dimiliki untuk melengkapi fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas adalah adanya investor, meningkatnya kunjungan wisatawan, adanya kerjasama antara pemerintah daerah dan pemerintah pusat untuk pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas, adanya kerja sama perantau dan putra daerah dalam pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas. 4). Ancaman dalam mengembangkan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas adalah Ketidaksesuaian gaya perilaku pengunjung dengan adat sekitar, kesadaran wisatawan untuk menjaga objek wisata, adanya persaingan objek wisata serupa, berkembangnya objek wisata lain yang meningkatkan persaingan.

Strategi untuk pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas yang dapat dilakukan antara lain: 1). Menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang. 2). Mengatasi kelemahan dengan memanfaatkan peluang. 3). Menggunakan kekuatan untuk menghindari ancaman. 4). Meminimalisir kelemahan dengan menghindari ancaman.

**Kata Kunci: Strategi, Pengembangan, Fasilitas Rekreasi.**

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya serta kemudahan bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Strategi Pengembangan Fasilitas Objek Wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat**”. Skripsi ini dibuat untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan pada Jurusan Pariwisata Fakultas Pariwisata dan Perhotelan Universitas Negeri Padang.

Proses penyusunan proposal hingga selesainya skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Dra. Ernawati, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Pariwisata dan Perhotelan Universitas Negeri Padang.
2. Ibu Dra. Ira Meirina Chair, M.Pd selaku Ketua Jurusan Pariwisata.
3. Ibu Dr. Yuliana, SP, M.Si, selaku Penasehat Akademik sekaligus Pembimbing 1 yang telah memberikan arahan yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Pasaribu S.ST.Par, M.Si Par, selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pemikiran dan pengarahan yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Youmil Abrian, SE, MM, Bapak Waryono, S.Pd, M.MPar, Bapak Heru Pramudia, S.ST Par, M.Sc selaku tim penguji ujian skripsi yang telah memberikan kritik dan saran yang konstruktif untuk kesempurnaan skripsi ini.

6. Dinas Pariwisata Kabupaten Solok, Masyarakat dan Wisatawan objek wisata Danau Diatas yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar yang telah memberikan Do'a dan dukungan baik moril maupun materi serta dorongan semangat.
8. Seluruh rekan-rekan Manajemen Perhotelan khususnya TM 2011 yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

Semoga bantuan yang telah diberikan diberkahi dan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya, penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Padang, Mei 2016  
Penulis

Riki Novendra  
Nim. 02337/2011

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	
HALAMAN PENGESAHAN .....	
SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah .....	10
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian .....	11
1. Tujuan Umum.....	11
2. Tujuan Khusus .....	11
F. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II. KAJIAN TEORI</b>	
A. Strategi Pengembangan .....	14
1. Strategi.....	14
2. Pengembangan.....	15
3. Strategi Pengembangan .....	15
4. Analisis SWOT .....	18
5. Formulasi Strategi SWOT .....	21
6. Fasilitas Rekreasi.....	23
7. Objek Wisata .....	37
B. Kerangka Konseptual .....	38
C. Pertanyaan Penelitian.....	39

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	40
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	40
C. Informan Penelitian .....	41
D. Definisi Operasional Variabel .....	41
E. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	43
1. Jenis Data .....	43
2. Teknik Pengumpulan Data .....	44
F. Sumber Data .....	45
G. Instrumen Penelitian.....	46
H. Teknik Analisis Data.....	47
1. Reduksi Data.....	47
2. Penyajian Data.....	48
3. Pengambilan Kesimpulan .....	48

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	49
1. Temuan Umum.....	49
a. Sejarah Berdirinya Objek Wisata Danau Diatas .....	50
b. Fasilitas Rekreasi Objek Wisata Danau Diatas.....	51
c. Keunikan Objek Wisata Danau Diatas.....	52
2. Temuan Khusus .....	53
a. Fasilitas Rekreasi ( <i>Outdoor</i> ) .....	53
a) Outbound.....	53
b) <i>Camping Ground</i> .....	56
c) Permainan Anak .....	59
d) Rekreasi Air .....	61
e) Memancing.....	64
B. Pembahasan .....	66
1. Analisis Fasilitas Rekreasi ( <i>outdoor</i> ).....	66

2. Formulasi Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi (( <i>outdoor</i> )) Objek Wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat.....	78
3. Perumusan Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi ( <i>outdoor</i> ) Objek Wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat.....	80

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	83
B. Saran.....	85

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>
----------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
<b>1. Matriks SWOT .....</b>	<b>21</b>
<b>2. Daftar Informan Penelitian .....</b>	<b>41</b>
3. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	47
4. Penentuan Bobot SWOT Fasilitas Rekreasi ( <i>outbound</i> ) Objek Wisata Danau Diatas .....	68
5. Penentuan Bobot SWOT Fasilitas Rekreasi ( <i>camping ground</i> ) Objek Wisata Danau Diatas .....	71
6. Penentuan Bobot SWOT Fasilitas Rekreasi (permainan anak) Objek Wisata Danau Diatas .....	73
7. Penentuan Bobot SWOT Fasilitas Rekreasi (air) Objek Wisata Danau Diatas.....	75
8. Penentuan Bobot SWOT Fasilitas Rekreasi (memancing) Objek Wisata Danau Diatas .....	77
9. Formulasi Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi ( <i>outdoor</i> ) Objek Wisata Danau Diatas Menggunakan Matriks SWOT .....	78

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Jumlah Kunjungan Wisatawan Danau Diatas Selama Empat Tahun Terakhir .....	3
2. Jumlah Objek Wisata di Kabupaten Solok .....	4
3. Objek Wisata Danau Diatas.....	5
4. Kerangka Konseptual .....	39
5. Objek Wisata Danau Diatas.....	50
6. <i>Convention Hall</i> Objek Wisata Danau Diatas .....	51
7. Villa Objek Wisata Danau Diatas.....	52
8. Panorama Alam Objek Wisata Danau Diatas .....	52
9. Wawancara dengan Informan (A01). Kabid Pengembangan Pariwisata Kabupaten Solok.....	147
10. Wawancara dengan Informan (A02 dan A03). Kasi Pengembangan Minat Khusus dan Sarana Prasarana Wisata Kabupaten Solok.....	147
11. Wawancara dengan Informan (B01), Masyarakat Pemilik Warung di sekitar Objek Wisata Danau Diatas .....	148
12. Wawancara dengan Informan (B02), Masyarakat Pemilik Warung di sekitar Objek Wisata Danau Diatas .....	148
13. Wawancara dengan Informan (C01). Wisatawan.....	149
14. Wawancara dengan Informan (C01). Wisatawan.....	149
15. Wawancara dengan Informan (C01). Wisatawan.....	150

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Penelitian Fakultas Pariwisata dan Perhotelan .....	91
2. Surat Rekomendasi Penelitian .....	92
3. Surat Keterangan Dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Solok.....	93
4. Kartu Konsultasi .....	94
5. Pedoman Wawancara Penelitian .....	100
6. Rekap Data Penelitian .....	106
7. Dokumentasi.....	147

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

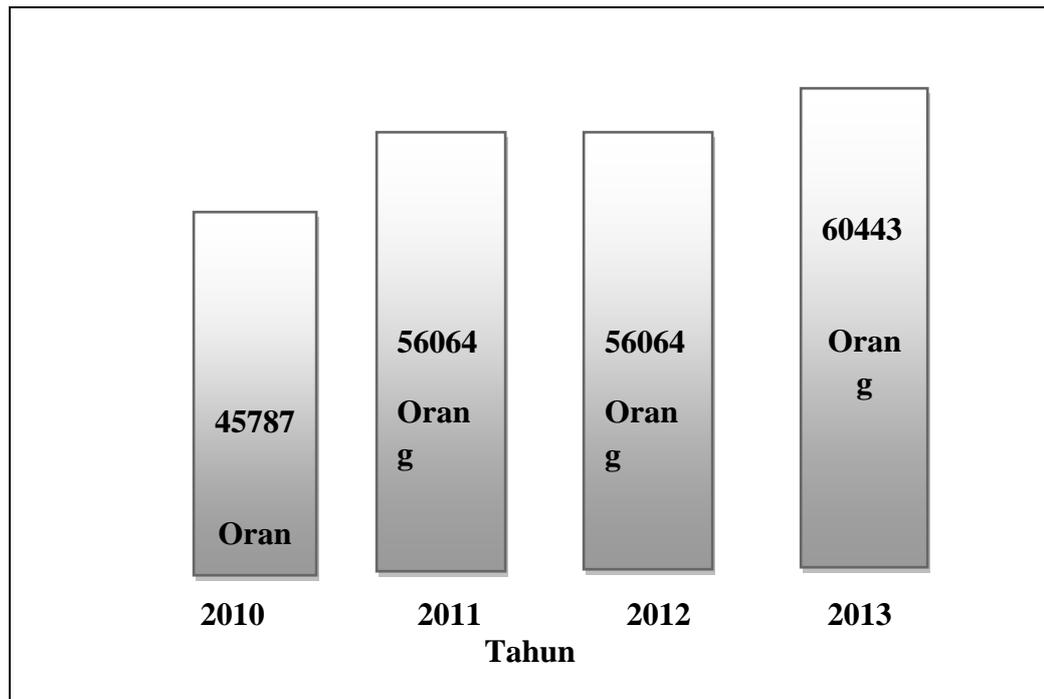
Pengembangan pariwisata sebagai suatu industri merupakan hal penting bagi beberapa negara di dunia seperti halnya Indonesia. Tujuannya untuk meningkatkan penghasilan devisa apabila komoditi ekspor tidak memadai untuk memperoleh devisa, maka sektor pariwisata adalah salah satu solusinya yaitu dengan mendatangkan pengunjung sebanyak mungkin yang disebut dengan “*invisible export*” karena devisa yang dihasilkan tanpa mengekspor barang-barang ke luar negeri. Namun yang perlu diusahakan agar pengunjung lebih banyak datang dan lebih lama tinggal serta lebih banyak uang yang mereka keluarkan (Yoeti, 1996).

Sumatera Barat merupakan salah satu Provinsi yang ada di Indonesia dengan potensi wisata yang besar. Sumatera Barat memiliki keindahan alam yang mempesona, budaya masyarakat yang ramah, dan banyak menyimpan sejarah serta kebudayaan yang unik menjadi daya tarik dalam pariwisata Sumbar yang dapat ditawarkan kepada wisatawan. Sumatera Barat memiliki banyak tempat wisata yang dapat ditawarkan kepada wisatawan seperti Jam Gadang dan Panorama yang berada di Kota Bukittinggi, Danau Maninjau yang berada di Kabupaten Agam, Ulakan Tapakis dan festival Tabuik di Pariaman, Lembah Harau yang berada di Kabupaten 50 Kota, Kawasan Mandeh yang berada di Kabupaten Pesisir Selatan, Wisata Tambang Batu

Bara Ombilin di Kota Sawahlunto, Istana Pagaruyung yang berada di Kabupaten Tanah Datar, Teluk Kutural di Kabupaten Mentawai, Pantai Air Manis yang berada di Kota Padang, Danau Singkarak, Diatas Dan Danau Dibawah yang berada di Kabupaten Solok, dan masih banyak lagi tempat wisata lainnya (Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Sumatera Barat 2014).

Dewasa ini, hampir seluruh kabupaten dan kota yang terdapat di Provinsi Sumatera Barat gencar mengoptimalkan pengembangan sektor pariwisata mereka, terutama objek wisata. Seperti Objek Wisata Puncak Mandeh dan Pantai Batu Kalang yang baru-baru ini diresmikan oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Pesisir Selatan, dan beberapa objek wisata baru yang bermunculan di berbagai kabupaten dan kota lainnya. Kota Padang yang dikenal sebagai kota transit dan kota bisnis-nya Provinsi Sumatera Barat, saat ini juga mengusulkan Kota Padang sebagai daerah tujuan wisata utama bagi wisatawan nusantara maupun mancanegara.

Demikian pula dengan Kabupaten Solok merupakan salah satu kabupaten di Provinsi Sumatera Barat yang diminati oleh wisatawan sebagai salah satu daerah tujuan wisata, khususnya objek wisata Danau Diatas. Minat tersebut dapat dilihat dengan meningkatnya jumlah kunjungan wisatawan ke objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok selama 4 tahun terakhir. Adapun data mengenai meningkatnya jumlah kunjungan wisatawan dapat dilihat pada Gambar 1 di bawah ini.



Sumber : *Dinas Kebudayaan dan pariwisata Kabupaten Solok (2015)*

**Gambar 1**  
**Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Objek Wisata Danau Diatas**  
**Selama Empat Tahun Terakhir**

Berdasarkan Gambar 1 di atas terlihat bahwa jumlah kunjungan pengunjung rata-rata meningkat selama empat tahun terakhir dimana jumlah pengunjung tahun 2010 - 2011 naik dari 45.787 orang menjadi 56.064 orang, dan tahun 2011 - 2012 tidak terjadi kenaikan dan penurunan jumlah kunjungan wisatawan, sedangkan terjadi peningkatan jumlah pengunjung objek wisata danau diatas tahun 2012 - 2013.

Berdasarkan data yang didapatkan dari Badan Pusat Statistik Kabupaten Solok dalam publikasi yang berjudul Kabupaten Solok Dalam Angka 2014, sampai saat ini Kabupaten Solok memiliki objek wisata sebanyak 123 objek yang tersebar di seluruh kecamatan. Objek-objek tersebut terdiri atas

70 objek wisata alam, 30 objek wisata budaya, 23 objek wisata sejarah, sebagaimana yang dapat dilihat pada Tabel 2 berikut ini.

No	Kecamatan / Sub District	Jumlah Objek Wisata			Jumlah Total
		Wisata Alam / Nature	Wisata Budaya / Cultural	Wisata Sejarah / History	
1	Pantai Cermin	7	2	1	10
2	Lembah Gumanti	4	3	1	8
3	Hiliran Gumanti	1	1	2	4
4	Payung Sekaki	4	2	3	9
5	Tigo Lurah	1	-	-	1
6	Lembang Jaya	4	-	2	6
7	Danau Kembar	4	0	0	4
8	Gunung Talang	8	3	2	13
9	Bukit Sundi	2	3	0	5
10	IX Koto Sungai Lasi	3	1	3	7
11	Kubung	3	5	1	9
12	X Koto Diatas	9	7	4	20
13	X Koto Singkarak	17	3	3	23
14	Junjung Sirih	3	-	1	4
Total		70	30	23	123

Sumber: BPS Kabupaten Solok. Kabupaten Solok Dalam Angka 2014

### Gambar 2. Jumlah Objek Wisata di Kabupaten Solok

Masing-masing objek wisata tersebut memiliki keindahan, daya tarik dan potensi yang berbeda. Salah satu objek wisata yang memiliki potensi yang bagus di Kabupaten Solok adalah Objek Wisata Danau Diatas. Menurut sejarah singkat awal berdiri objek wisata Danau Diatas karena seringnya diadakan rapat antar kepala daerah Provinsi Sumatera Barat sehingga didirikan sebuah *Convention Hall*, kemudian muncul ide-ide dan gagasan baru untuk menambah bangunan untuk para pengunjung yang akan menginap dan menikmati suasana Danau Diatas.

Danau Diatas yang mulai dikunjungi wisatawan semenjak tahun 96-an ini berada di Nagari Alahan Panjang, Kecamatan Lembah Gumanti berjarak

sekitar  $\pm$  60 KM dari pusat kota Padang. Objek wisata Danau Diatas ini berada di tepi Danau yang luas yang memiliki panorama alam yang indah, sejuk dan masih asli, Ditambah lagi disekitar objek wisata ini terdapat taman yang luas serta pohon pinus hijau yang tumbuh dengan teratur sehingga menambah keindahan pemandangan alam objek wisata Danau Diatas. Tak hanya itu objek wisata Danau Diatas juga memiliki suasana yang memberikan kenyamanan dan ketenangan karena jauh dari pusat kota.

Objek Wisata Danau Diatas ini perlu dikembangkan karena memiliki daya dukung, seperti sumber air Danau yang melimpah, lahan yang luas dan tempat yang strategis dan mudah dijangkau, disamping itu juga memiliki peluang dengan banyaknya kunjungan wisatawan ke Objek Wisata Danau Diatas. Danau Diatas juga merupakan salah satu objek wisata unggulan di Kabupaten Solok.



**Gambar 3.**

### **Objek Wisata Danau Diatas**

Objek wisata Danau Diatas selain memiliki nuansa alam yang masih asri objek wisata ini juga memiliki fasilitas wisata berupa *Cottate* Besar,

kantor reservasi, *cafeteria*, *villa bougenvile*, *cattate* dahlia, *cottate* anggrek, *cottate* kayu, gedung *convention hall*, tempat acara hiburan, mushalla, dermaga, gazebo dan taman. Objek wisata ini ramai dikunjungi pada waktu liburan dan pada hari raya besar seperti Hari Raya Idul Fitri, Perayaan Natal dan Tahun Baru. Mayoritas pengunjung objek wisata ini adalah orang-orang yang tinggal di sekitar daerah Kabupaten Solok maupun dari daerah lain dan terkadang juga dikunjungi oleh pengunjung asing atau mancanegara.

Tidak hanya dinilai dari potensi, sebuah objek wisata dapat dikatakan bagus apabila mampu menarik minat wisatawan untuk berkunjung lebih dari 1 kali, karena wisatawan yang datang untuk pertama kali ke suatu objek wisata bisa jadi didasari faktor keingintahuan, sementara wisatawan yang datang lebih dari 1 kali membuktikan bahwa wisatawan tersebut secara tidak langsung memberikan apresiasi positif terhadap objek wisata yang bersangkutan. Oleh karena itu, sangat penting keseriusan dalam pengembangan sebuah objek wisata.

Menurut Badudu dan Zain (1996), pengembangan adalah hal, cara atau hasil kerja mengembangkan. Sedangkan mengembangkan berarti membuka, memajukan, menjadikan maju dan bertambah baik. Sedangkan menurut Mill dan Cristine (2000: 168): “pengembangan pariwisata untuk memaksimalkan keuntungan dan meminimalkan permasalahan”.

Fasilitas rekreasi di objek wisata juga berpengaruh terhadap pengembangan objek wisata, karena fasilitas rekreasi wisata merupakan elemen penting dalam memberikan pelayanan kepada wisatawan selama

berada di objek wisata. Karena pada dasarnya wisatawan yang melakukan perjalanan dan kegiatan wisata mengharapkan kepuasan dari tempat yang dikunjunginya, bukan hanya sekedar menikmati keindahan alamnya saja tetapi juga membutuhkan fasilitas rekreasi yang memadai serta keramah tamahan dari masyarakat setempat untuk menciptakan suasana yang aman, nyaman dan akrab.

Menurut Tjiptono (2001:184), “Fasilitas adalah sumber daya fisik yang harus ada sebelum suatu jasa dapat di tawarkan kepada konsumen”. Fasilitas dapat pula berupa segala sesuatu yang memudahkan pengunjung dalam memperoleh kepuasan”. Menurut Kaplan (2015), “Rekreasi adalah suatu aktivitas yang dilakukan secara ringan pada waktu luang secara suka rela sebagai akibat dari pemulihan kerja berat yang dilakukan”. Peran rekreasi bagi pengunjung adalah meningkatkan daya kreatif, menghilangkan kejenuhan kerja, relaksasi, berbelanja, bisnis, mengetahui peninggalan sejarah dan budaya suatu etnik (Yuwana, 2010: 1).

Dari sudut pandang mengenai fasilitas rekreasi (*outdoor*) yang terdapat di sebuah objek wisata, peneliti melihat beberapa fasilitas rekreasi (*outdoor*) yang terdapat di Objek Wisata Danau Diatas bermasalah. Berdasarkan observasi awal penulis dan wawancara dengan 3 pengunjung pada tanggal 31 Agustus 2015 di Danau Diatas, mereka menyatakan terbatasnya fasilitas rekreasi yang ada di objek wisata Danau Diatas. Mereka juga menyatakan bahwa fasilitas yang sudah ada seperti fasilitas rekreasi wahana bermain untuk anak dengan kondisi sudah tidak terawat lagi.

Masalah lain yang penulis temukan adalah kurangnya pemanfaatan lahan wisata untuk membuat fasilitas rekreasi baru, padahal lahan yang tersedia sangat luas untuk membuat fasilitas rekreasi yang lain. Karena waktu penulis melakukan wawancara dengan 3 orang wisatawan, mereka menyatakan hal yang sama masih banyaknya lahan yang kosong yang bisa dimanfaatkan untuk membuat fasilitas rekreasi baru seperti fasilitas rekreasi *outbond*, *camping*, wahana bermain, rekreasi air seperti banana boat, sepeda air, dan juga fasilitas memancing yang bisa menambah daya tarik pengunjung untuk berkunjung dan sekaligus menambah pendapatan daerah dan masyarakat sekitar objek wisata Danau Diatas.

Masalah lain yang penulis temukan yaitu Danau Diatas belum mendapat perhatian penuh dari pemerintah setempat. Hal ini didukung dari pernyataan dari 3 orang pengunjung yang berkunjung ke objek wisata Danau Diatas. Mereka menyatakan dari fasilitas rekreasi yang tersedia perlunya pembangunan dan pengembangan fasilitas rekreasi baru.

Bertolak pada undang-undang No.10 Tahun 2009 tentang kepariwisataan pasal 1 ayat 3 yang menjelaskan bahwa pariwisata adalah berbagai macam kegiatan wisata dan didukung berbagai fasilitas serta layanan yang disediakan oleh masyarakat, pengusaha, pemerintah dan pemerintah daerah. Maka dengan demikian, seharusnya pihak-pihak yang disebutkan di atas memberikan perhatian yang lebih terhadap pariwisata, baik itu dukungan fasilitas maupun layanan terhadap wisatawan.

Berdasarkan permasalahan di atas, maka berbagai upaya yang harus dilakukan oleh pemerintah daerah dengan menerapkan strategi yang efektif. Menurut Maryam (2011: 44), “Ada dua faktor yang perlu diperhatikan dalam menerapkan strategi yaitu internal dan eksternal”. Dimana internal merupakan kekuatan dan kelemahan objek wisata yang dimiliki, dan eksternal berupa peluang dan ancaman. Sehingga ini dikaitkan dengan analisis SWOT.

Dimana menurut Rangkuti (2000: 18), “Analisis SWOT adalah: identifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi perusahaan”. Analisis ini untuk memaksimalkan kekuatan dan peluang serta meminimalkan kelemahan dan ancaman.

Atas dasar inilah peneliti berkeinginan untuk menggali lebih dalam berbagai hal yang dibutuhkan dalam merumuskan strategi pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas. Keinginan tersebut peneliti tuangkan dalam bentuk proposal penelitian yang berjudul “Strategi Pengembangan Fasilitas Rekreasi Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat”.

#### **A. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang masalah, maka penulis dalam melakukan penelitian ini mengidentifikasi masalah, yaitu sebagai berikut:

1. Terbatasnya fasilitas rekreasi objek wisata Danau Diatas.
2. Kondisi fasilitas rekreasi yang sudah ada tidak terawat lagi seperti wahana bermain untuk anak-anak.

3. Kurangnya pemanfaatan lahan di objek wisata Danau Diatas untuk membuat fasilitas rekreasi baru.
4. Danau Diatas belum mendapat perhatian penuh dari pemerintah setempat.

### **B. Batasan Masalah**

Agar penelitian yang dilakukan lebih terarah maka perlu adanya batasan penelitian. Penelitian ini hanya dibatasi pada strategi pengembangan (*strengts, weakneses, opportunities, treats*) fasilitas rekreasi yang meliputi fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat yang dilihat dari faktor internal dan eksternal.

### **C. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang Diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apa sajakah faktor-faktor internal yang menjadi kekuatan dan kelemahan pengembangan fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat?
2. Apa sajakah faktor-faktor eksternal yang menjadi peluang dan ancaman fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat?
3. Bagaimana strategi pengembangan fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat?

## **D. Tujuan Penelitian**

### 1. Tujuan Umum

Tujuan umum dari penelitian yang dilakukan ini adalah untuk menentukan strategi pengembangan (*strength, weaknesses, opportunities, threats*) fasilitas rekreasi (*outdoor*) objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat kedepannya.

### 2. Tujuan Khusus

- a. Mendeskripsikan apa saja faktor-faktor internal yang menjadi kekuatan dan kelemahan pengembangan fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat.
- b. Mendeskripsikan apa saja faktor-faktor eksternal yang menjadi peluang dan ancaman pengembangan fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas Kabupaten Solok Sumatera Barat.
- c. Merumuskan strategi pengembangan fasilitas rekreasi (*outdoor*) di objek wisata Danau Diatas.

## **E. Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:

### 1. Bagi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Solok

Hasil penelitian ini bermanfaat bagi Pemerintah daerah dalam upaya mengembangkan sektor pariwisata, khususnya objek wisata Danau Diatas. Serta berharap penelitian ini dapat memberikan informasi dalam membuat suatu kebijakan yang tepat dan bahan pertimbangan untuk

mengembangkan pariwisata, khususnya di Kabupaten Solok di masa mendatang.

## 2. Bagi Masyarakat

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan oleh masyarakat setempat dalam rangka ikut berpartisipasi mengembangkan objek wisata tersebut.

## 3. Bagi Wisatawan

Hasil penelitian ini diharapkan kepada pengunjung agar mempromosikan kepada orang lain bahwa objek wisata Danau Diatas layak untuk dikunjungi.

## 4. Bagi Jurusan Pariwisata dan Perhotelan Universitas Negeri Padang

Menambah dan memperkaya penelitian di Universitas Negeri Padang, Khususnya pada program Studi D4 Manajemen Perhotelan dan jurusan Pariwisata tentang strategi pengembangan fasilitas rekreasi objek wisata.

## 5. Bagi Peneliti Lain

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan bacaan, bahan perbandingan, penambahan ilmu pengetahuan ataupun studi kepustakaan bagi yang memerlukan.

## 6. Bagi Penulis

Hasil penelitian ini digunakan agar penulis mengetahui masalah yang nyata di objek wisata sehingga menjadi bahan pertimbangan dan

perbandingan bagi penulis terhadap teori yang penulis peroleh pada saat kuliah. Kemudian untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan.