

**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASI
DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASI
PADA PT. ANGKASA PURA II (PERSERO) CABANG
BANDAR UDARA INTERNASIONAL MINANGKABAU**

PROPOSAL TUGAS AKHIR

*Diajukan kepada Tim penguji Tugas Akhir Program Studi Diploma Tiga Akuntansi Sebagai
Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya*



**ILVI RAHMI
NIM 57867 / 2010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI DIPLOMA III
JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2013**

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

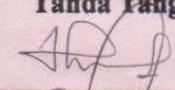
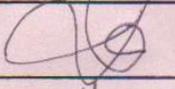
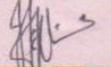
**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASI DALAM
MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASI
PADA PT. ANGKASA PURA II (PERSERO) CABANG
BANDAR UDARA INTERNASIONAL MINANGKABAU**

Nama : Ilvi Rahmi
NIM : 57867
Program Studi : Akuntansi (DIII)
Fakultas : Ekonomi

Dinyatakan Lulus Setelah Diuji di Depan Tim Penguji Tugas Akhir Prodi
Akuntansi (DIII) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang

Padang, 31 Juli 2013

Tim Penguji,

	Nama	Tanda Tangan
Ketua	: Henri Agustin, SE,M.Sc,Ak	 _____
Anggota	: Deviani, SE,M.Si,Ak	 _____
Anggota	: Herlina Helmy, SE,MS,Ak	 _____

ABTRAK

IIVI Rahmi, 2013. “Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau”. *Tugas Akhir*. Program Studi Akuntansi Diploma III Keahlian Keuangan, Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Padang.

Secara umum kemampuan perusahaan untuk memberikan pelayanan yang bermutu tinggi dapat dilakukan dengan mengendalikan operasi perusahaan secara efektif dan efisien dengan tidak mengabaikan mutu kepada konsumennya. Sehubungan dengan hal tersebut, maka kegiatan perusahaan semakin kompleks. Dengan demikian diperlukan perencanaan, pelaksanaan, dan pengendalian yang baik melalui anggaran. Anggaran sebagai alat pengendalian manajemen yang merupakan serangkaian tahapan untuk memastikan bahwa seluruh aspek dilaksanakan oleh setiap pusat pertanggung jawaban berorientasi pada operasi dan pengelolaan yang efektif dan efisien.

Perusahaan yang diteliti dalam penulisan tugas akhir ini adalah PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau yang bergerak dibidang pelayanan jasa transportasi udara dan berada dibawah naungan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan Departemen Perhubungan dan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara (Meneg BUMN). Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana peranan anggaran biaya operasi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya operasi.

Dalam melaksanakan penelitian, penulis menggunakan metode deskriptif dan teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara melakukan penelitian lapangan dan penelitian kepustakaan. Dari data yang diperoleh kemudian dianalisis untuk mencapai suatu kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh bahwa PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau telah melaksanakan anggaran biaya operasi dengan memadai hal ini terlihat dengan adanya proses penyusunan anggaran biaya operasi yang efektif, adanya tahapan-tahapan untuk mencapai efektivitas pengendalian biaya operasi. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa anggaran biaya operasi yang memadai mempunyai peranan dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya operasi.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Peranan Anggaran Biaya Operasi dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi Pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.”**

Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang tulus dan ikhlas kepada pembimbing Bapak Henri Agustin,SE,M.Sc,Ak yang telah memberikan bimbingan dan bantuan kepada penulis sampai selesainya tugas akhir ini.

Penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Prof.Dr. Yunia Wardi ,MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
2. Bapak Perengki Susanto SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
3. Bapak Fajar Ari Widodo selaku Kadiv Akuntansi PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Padang.
4. Bapak Zulfahmi selaku Staf Anggaran PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Padang.

5. Bapak/Ibu penguji yang telah meluangkan waktu, serta ilmunya kepada penulis.
6. Bapak dan Ibu Dosen Staf Pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang, beserta seluruh Karyawan dan Staf Adm.
7. Pustakawan/wati perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
8. (Alm) Ayah dan Ibu yang selalu memberikan kasih sayang, doa serta dukungan moril dan materi.
9. Keluarga besar yang telah membantu dan memberikan dukungan moril dan materil.
10. Rekan-rekan seperjuangan dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa pengetahuan yang penulis miliki sangat terbatas, maka untuk itu saran dan kritik yang sifatnya membangun demi sempurnanya penulisan tugas akhir ini sangat penulis harapkan.

Harapan penulis semoga karya tulis ini memberi arti dan manfaat bagi pembaca terutama bagi penulis sendiri. Semoga Allah SWT meridhoi dan mencatat usaha ini sebagai amal kebaikan kepada kita semua. Amin.

Padang, 22 Juli 2013

Ilvi Rahmi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Peranan.....	6
B. Gambaran Umum Anggaran	7
C. Gambaran Umum Biaya.....	18
D. Anggaran Biaya Operasional	23
E. Pengertian Efektivitas	24
F. Pengendalian Biaya.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Bentuk Penelitian	32
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	32
C. Jenis Penelitian.....	32
D. Objek Penelitian	33
E. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	33
BAB IV PEMBAHASAN	
A. Sejarah Umum Perusahaan	35
B. Pembahasan.....	41

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	68
B. Saran	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1. Lembaran Kerja Analisi <i>SWOT</i>	18
2. Struktur Organisasi PT. (Persero) Angkasa Pura II.....	40
3. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2005	53
4. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2006	54
5. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2007	54
6. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2008	55
7. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2009	55
8. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau Tahun 2010	56

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian

Perkembangan dunia usaha di Indonesia tidak terlepas dari faktor-faktor yang mendukung perkembangan tersebut, salah satu faktor yang mendukung dunia usaha adalah transportasi. Transportasi antara satu daerah dan daerah yang lainnya memerlukan fasilitas transportasi, salah satu transportasi tersebut adalah bandar udara (Bandara).

Di Indonesia Bandara merupakan salah satu kekayaan negara yang dikelola oleh pemerintah. Di beberapa daerah di Indonesia, bandara di kelola oleh Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan berada dibawah naungan Departemen Perhubungan dan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara (Meneg BUMN). Sedangkan salah satu badan usaha yang mengelola Bandara adalah PT. (Persero) Angkasa Pura II.

Dewasa ini, PT. (Persero) Angkasa Pura II dituntut tidak hanya sekedar memenuhi kebutuhan masyarakat akan sarana transportasi udara, tetapi juga berusaha memberikan nilai tambah (*value added*) berupa kepuasan pelayanan yang diberikan kepada masyarakat sebagai pengguna jasa transportasi udara. Agar pelayanan jasa transportasi udara dapat berjalan dengan baik maka manajemennya harus dilaksanakan sesuai dengan komitmen pencapaian tujuan usaha, yaitu sebagai jasa pelayanan kepentingan umum. Hal ini dapat tercapai melalui suatu perencanaan yang matang serta pengendalian efektif. Salah satu aspek yang berkaitan dengan perencanaan dan pengendalian, yaitu menyangkut

pendapatan dan biaya operasional perusahaan guna mempertahankan kesinambungan usaha pengelolaan Bandara.

Mengingat pentingnya masa depan perusahaan, maka setiap perusahaan harus mampu melakukan pengendalian terhadap biaya-biaya yang tidak efektif dalam kegiatannya. Untuk itu dibutuhkan alat bantu manajemen dalam perencanaan dan pengendalian yang baik atas biaya tersebut. Salah satu alat bantu yang bisa digunakan adalah anggaran.

Anggaran merupakan suatu bentuk pernyataan tertulis yang dinyatakan dalam satuan uang dan mempunyai jangka waktu tertentu. Anggaran membentuk manajemen di dalam perencanaan, pengkoordinasian, dan pengendalian kegiatan perusahaan. Anggaran menjadi pedoman bagi setiap aktivitas, memberi balasan tanggung jawab atas kegiatan perusahaan, dan menilai efisiensi penggunaan sumber daya yang ada untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Anggaran biaya operasi merupakan batas pengeluaran biaya operasi yang dapat dilakukan oleh pusat pertanggungjawaban yang bersangkutan. Anggaran ini dapat membantu perusahaan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas penggunaan sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan.

Namun harus disadari pula, bahwa anggaran hanya suatu alat yang digunakan untuk membantu manajer, bukan menggantikan tugasnya. Oleh sebab itu, selain penyusunan yang baik, perusahaan juga dituntut untuk menerapkan anggaran dengan sungguh-sungguh dan baik pula.

Dengan demikian perusahaan dapat beroperasi secara efisien dan efektif dan memungkinkan perusahaan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan, yaitu untuk memperoleh laba dan memberikan pelayanan yang baik dengan harga yang tetap bersaing, keadaan demikian akan membuat perusahaan dapat mempertahankan dan meningkatkan kelangsungan hidupnya.

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis mencoba melakukan penelitian dengan judul **“Peranan Anggaran Biaya Operasional Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.”**

B. Identifikasi Masalah

Program anggaran mempunyai arti yang sangat penting sebagai alat perencanaan dan pengendalian kegiatan operasional perusahaan. Tetapi dalam pelaksanaannya masih terdapat kendala yang mengakibatkan program anggaran tidak dapat dilaksanakan secara memadai. Hal tersebut dapat mempengaruhi efektivitas operasional perusahaan.

Dari uraian diatas, masalah-masalah yang akan dibahas dalam penulisan tugas akhir ini adalah :

1. Apakah penyusunan anggaran biaya operasional telah dilaksanakan oleh PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.

2. Bagaimana efektivitas pengendalian biaya operasi yang dilaksanakan pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.
3. Apakah anggaran biaya operasional berperan dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya operasional pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah yang telah dikemukakan, tujuan dilakukannya penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui penyusunan anggaran biaya operasional pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.
2. Untuk mengetahui efektivitas pengendalian anggaran biaya operasional pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.
3. Untuk mengetahui bagaimana peranan anggaran biaya operasional dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya operasional pada PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.

D. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian adalah untuk beberapa hal dibawah ini, yaitu bagi :

1. Penulis
 - a. Dapat mengetahui antara teori yang diperoleh dengan penerapannya dalam praktik.

- b. Untuk meningkatkan wawasan serta pengetahuan mengenai manfaat anggaran dalam menunjang efektivitas biaya operasional.
2. PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau
 - a. Dapat memberikan gambaran dan suatu masukan yang lebih baik mengenai pentingnya anggaran.
 - b. Sebagai bahan masukan dan pertimbangan bagi perusahaan mengenai seberapa jauh efektivitas pengendalian biaya operasional yang selama ini dijalankan oleh PT. (Persero) Angkasa Pura II Cabang Bandar Udara Internasional Minangkabau.
3. Bagi Pihak Lain
 - a. Dapat menjadi tambahan referensi dan tambahan informasi mengenai manfaat anggaran biaya operasional dalam menunjang efektivitas biaya operasional.
 - b. Dapat memberikan informasi yang berguna untuk penelitian selanjutnya mengenai anggaran biaya operasional dan penerapannya, serta menambah pengetahuan bagi civitas akademika dan rekan mahasiswa lainnya.