

PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN OLEH KEPALA SEKOLAH DASAR  
NEGERI DI KECAMATAN TILATANG KAMANG  
KABUPATEN AGAM

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu  
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata (S1)  
Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Padang*



Oleh:

Rahma Yulia  
1304568

**Dosen Pembimbing I : Dr. Hadiyanto, M.Ed**  
**Dosen Pembimbing II : Dra. Elizar Ramli, M.Pd**

JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
2017

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

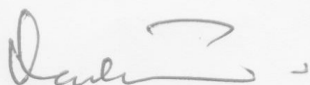
**PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN OLEH KEPALA SEKOLAH  
DASAR NEGERI DI KECAMATAN TILATANG KAMANG  
KABUPATEN AGAM**

**Nama** : Rahma Yulia  
**Nim/BP** : 1304568/2013  
**Jurusan** : Administrasi Pendidikan  
**Fakultas** : Ilmu Pendidikan

**Padang, Agustus 2017**

**Disetujui oleh:**

**Pembimbing I,**



**Dr. Hadiyanto, M.Ed**  
**NIP. 19600416 198603 1 004**

**Pembimbing II,**



**Dra. Elizar Ramli, M.Pd**  
**NIP. 19550203 198602 2 001**

**Ketua Jurusan,**



**Dra. Anisah, M.Pd**  
**NIP.19630614 198903 2 001**

**HALAMAN PENGESAHAN LULUS UJIAN**

**Dinyatakan lulus setelah mempertahankan skripsi di depan Tim Penguji  
Jurusan Administrasi Pendidikan  
Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Negeri Padang  
dengan judul**

**PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN OLEH KEPALA SEKOLAH  
DASAR NEGERI DI KECAMATAN TILATANG KAMANG  
KABUPATEN AGAM**

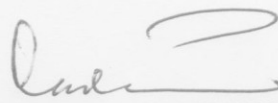
**Nama : Rahma Yulia  
NIM/BP : 1304568/2013  
Jurusan/Prodi : Administrasi Pendidikan  
Fakultas : Ilmu Pendidikan**

**Padang, Agustus 2017**

**Tim Penguji**

**Tanda tangan**

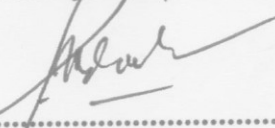
**Ketua : Dr. Hadiyanto, M.Ed**

1.....  


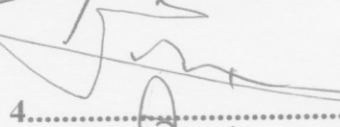
**Sekretaris : Dra. Elizar Ramli, M.Pd**

2.....  


**Anggota : Drs. Yuskal Kusman, M.Pd**

3.....  


**Anggota : Dr. Jasrial, M.Pd**

4.....  


**Anggota : Drs. Syahril, M.Pd, Ph.D**

5.....  


## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Padang, Agustus 2017  
Yang menyatakan,



**RAHMA YULIA**  
**NIM. 1304568/2013**

# HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakatu

Hari takkan indah tanpa mentari rembulan, begitu juga hidup takkan indah tanpa tujuan, harapan serta tantangan. Meski terasa berat, namun manisnya hidup justru akan terasa, apabila semuanya terlalui dengan baik, meski harus memerlukan pengorbanan.

Kupersembahkan karya kecilku ini untuk semua yang sangat kucintai di dalam hidupku.

Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan segala kekuranganku. Segala syukur aku ucapkan kepada Mu karena telah menghadirkan mereka yang selalu memberi semangat dan doa disaat kutertatih dan lemah. Karena Mu lah mereka ada, dan karena Mu lah skripsi ini terselesaikan, hanya pada-Mu tempat kumengadu dan mengucapkan syukur.

Untuk cahaya hidupku, Terima kasih banyak mungkin ini belum seberapa untuk membuatmu bangga dan semoga ini adalah jalan awal untuk membuatmu bangga memiliki seorang putri . Beliau yang senantiasa ada saat duka maupun duka, selalu setia mendampingi, saat kulemah takberdaya, yang selalu memberikan semangat , nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada di depanku. **TERIMA KASIH Ayah Rafli Kari Mangkuto dan Ibu Wirnawati** yang selalu memanjatkan doa kepada putri-Mu tercinta dalam setiap sujudmu.

Untuk dosen pembimbing terbaik yang pernah ada yaitu Bapak Dr. Hadiyanto, M.Ed yang sekaligus dosen pembimbing 1 dalam pembuatan skripsi ini, terima kasih bapak atas waktu yang bapak berikan untuk saya dalam penyelesaian skripsi ini, di kesibukan bapak, bapak selalu memberikan waktu bapak yang sangat padat dengan kegiatan untuk bimbingan, walaupun di sela- sela kesibukan bapak itu, makasih banyak bapak....., untuk pembimbing 2 Ibu Dra. Elizar Ramli, M.Pd terima kasih banyak buk atas bimbingan yang ibuk berikan dalam proses penyelesaian skripsi ini, **ALHAMDULILLAH** skripsi ini selesai pada waktu yang tepat. Dan juga tidak lupa terima kasih juga kepada dosen Administrasi pendidikan, yang telah memberikan ilmunya dalam masa perkuliahan, yang insyaallah dapat menjadi ilmu yang bermanfaat, dan dapat menjadi ladang amal bagi Bapak dan Ibu nantinya, Amin

Terima kasih juga kepada br - br yang selalu setia menemani perjalanan menuju puncak perjalanan ini, yang mampu menguatkan di saat mulai lelah dan tertatih, uci, zahra, fidah, ciwel dan Aini, tanpa mereka perjalanan ku ini mungkin tidak akan sempurna, karena bersama ada suka duka, ada canda tawa yang mampu mencairkan suasana, hahahhahahahaaaa..... alah se tu mahhh, pokok nya, ndk bisa diungkapkan pakai kata - kata do, hanya kita yang merasakan.untuk fidah, uci, Alhamdulillah dan insyaallah kita dapat wisuda secara bersama pada september, untuk br - br yang lain, ciwel, aini, zahra tetap semangat yaaa, kalian pasti bisa kok menaklukkan rintangan yang dihadapi dengan berusaha dan diiringi doa yaaa pokoknyo selalu semangat, rintangan t pasti ado mah, tapi jalan keluar nyo pun insyaallah Ado lo, ALLAH t ndak sia - sia memberi ujian do bebbb,, ada hikmah dibalik semuanya bebbb,,, maaf yooo agak bijak sagetek mahh, hehhehhee,,,,, insyaallah pada bulan maret kalian akan menyusul kami lo mahhhh, Amin ya Allah.....

Terima kasih juga untuk jefri kurniawan yang selalu hadir mendampingi menuju Sarjana ini, yang mampu menenangkan di saat jiwa ini mulai lemah, turut hadir memikirkan solusi untuk pemecahan masalah,walaupun kadang si penerima saran kareh kapalo lo, indak namuah manarimo saran tu, hhehehee, sosok yang sabar, mampu berlapang hati menghadapi Rahma yulia ko,hehehhe, mksh yaaa,, walaupun kita tidak dapat wisuda secara bersamaan, seperti yang kita harapkan, sabana nyo ibo hati mah, tapi baa lah kan, mungkin iko lo yang terbaik menurut Allah, Amin. insyaallah ju pun bisa wisuda Maret mah, pokok nya maret paliang lamo lah,,, pokoknya harus semangat lagi dalam menyelesaikan skripsii ndak buliah maleh” do lah,,,

Untuk teman- teman seperjuangan, yang kemarin sama- sama berjuang, delvi, ipit, iva,devi dan teman - teman lainnya yang masih berjuang menuju S.Pd Semangat yaa, semoga kalian pun bisa menyusul kami secepatnya di bulan Maret, Amin.

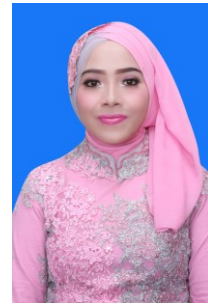
Untuk teman -teman Adminsitrasi pendidikan bp 2013 yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih banyak untuk waktu selama 4 tahun ini ya, terimakasih banyak untuk bantuan dan kerjasamanya selama ini.

Hanya sebuah karya kecil dan untaian kata-kata ini yang dapat kupersembahkan untuk kalian semua, terimakasih kuucapkan. ....

Atas segala kekhilafan salah dan kekuranganku,

Kurendahkan hati serta diri menjabat tangan meminta beribu-ribu kata maaf tercurah.  
Skripsi ini kupersembahkan

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh  
**Rahma Yulia, S.Pd**



## ABSTRAK

**Judul** : **Proses Pengambilan Keputusan Oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupten Agam**

**Penulis** : **Rahma Yulia**

**NIM/BP** : **1304568/2013**

**Jurusan** : **Administrasi Pendidikan**

**Pembimbing** : **Dr. Hadiyanto, M.Ed**  
**Dra. Elizar Ramli, M.Pd**

Penelitian ini dilatarbelakangi dari masalah yang menunjukkan bahwa proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah belum terlaksana dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh data dan informasi mengenai Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang pada aspek (1) Pengumpulan data dan informasi, (2) Identifikasi masalah, (3), Pengembangan Alternatif(4) Evaluasi Alternatif, dan (5) Implementasi Keputusan.

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Populasi dalam penelitian ini adalah terdiri dari Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam yang berjumlah 26 orang. Alat pengumpul data dalam penelitian ini adalah angket model skala Likert modifikasi lima alternatif jawaban yaitu Selalu (SL), Sering (S), Kadang-Kadang (KD), Jarang (JR), dan Tidak Pernah (TP). Validitas angket ditentukan dengan rumus tata jenjang Spearman. Angket valid dengan Rho hitung 0,931 dan Rho tabel 0,749 dengan taraf kepercayaan 99%. Reliabilitas ditentukan dengan rumus Alpha. Angket Reliabel dengan r hitung 0,889 dan r tabel 0,765 dengan taraf kepercayaan 99%. Teknik analisis data menggunakan rumus presentase tingkat capaian yaitu skor rata-rata dibagi skor ideal dikali seratus.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Proses Pengambilan Keputusan Oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam pada: (1) Pengumpulan Data dan Informasi berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 89,04%, (2) Identifikasi Masalah berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 84,19%, (3) Pengembangan Alternatif berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 83,65%, (4) Evaluasi Alternatif berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 87,92%, (5) Implementasi Keputusan berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 85,87%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa Proses Pengambilan Keputusan Oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam berada pada kategori baik dengan tingkat capaian 86,14%.



## KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis ucapkan kepada Allah SWT, yang mana berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Proses Pengambilan Keputusan Oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam”**. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Padang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu penulis pada kesempatan ini mengucapkan terimakasih kepada :

1. Rektor Universitas Negeri Padang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas pada penulis demi kelancaran penulisan skripsi ini.
2. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Padang.
3. Ketua Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Padang Ibu Dra. Anisah, M.Pd.
4. Sekretaris Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Padang Bapak Dr. Hanif Alkadri, M.Pd.
5. Bapak Dr. Hadiyanto, M.Ed selaku Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing I dan Ibu Dra. Elizar Ramli, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk kepada penulis selama menyelesaikan penelitian ini.
6. Staf dosen beserta pegawai Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmu dan motivasi kepada penulis dalam perkuliahan maupun dalam penulisan skripsi.
7. Kantor UPT Pendidikan TK, SD dan Luar Sekolah Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sekolah yang bersangkutan.

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah .....	6
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Pertanyaan Penelitian.....	6
G. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
A. Kajian Teori .....	8
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	8
2. Kompetensi Kepala Sekolah .....	8
3. Pengambilan Keputusan.....	12
a. Tujuan Pengambilan Keputusan .....	13
b. Tipe Keputusan .....	14
c. Prinsip-Prinsip Pembuatan Keputusan.....	14
d. Teknik – Teknik Pengambilan Keputusan.....	15
e. Pentingnya Pengambilan Keputusan.....	16
f. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan .....	17
g. Metode Pengambilan Keputusan .....	18
4. Proses pengambilan keputusan .....	19
5. Indikator Pengambilan Keputusan .....	27
B. Kerangka Konseptual.....	29

BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Jenis Penelitian.....	31
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	31
C. Populasi Penelitian.....	32
D. Jenis Data.....	34
E. Sumber Data.....	34
F. Instrumen Penelitian.....	34
G. Pengumpulan Data.....	38
H. Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Deskripsi Data.....	41
1. Pengumpulan Data dan Informasi.....	41
2. Identifikasi Masalah.....	43
3. Pengembangan Alternatif.....	44
4. Evaluasi Alternatif.....	46
5. Implementasi Keputusan.....	47
6. Rekapitulasi Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam.....	49
B. Pembahasan.....	50
1. Pengumpulan Data dan Informasi.....	51
2. Identifikasi Masalah.....	53
3. Pengembangan Alternatif.....	55
4. Evaluasi Alternatif.....	57
5. Implementasi Keputusan.....	59
C. Keterbatasan Penelitian.....	61
BAB V KESIMPULAN & SARAN.....	62
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	65

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Indikator proses pengambilan keputusan .....	29
2. Populasi Penelitian .....	33
3. Model Skala Likert.....	35
4. Kategori Derajat Pencapaian.....	40
5. Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada Aspek Mengumpulkan data dan Informasi .....	42
6. Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada Aspek Identifikasi Masalah .....	43
7. Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada Aspek Pengembangan Alternatif.....	45
8. Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada Aspek Evaluasi Alternatif .....	46
9. Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada Aspek Implementasi Keputusan.....	48
10. Rekapitulasi Proses Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam .....	49

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Kerangka Konseptual Proses Pengambilan Keputusan.....	30

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kisi – kisi Instrumen Penelitian .....	67
2. Angket Penelitian .....	68
3. Data Mentah Analisis Uji Coba .....	75
4. Hasil Olahan Uji Coba Angket Penelitian .....	77
5. Data Mentah Hasil Penelitian .....	83
6. Data Mentah Aspek Mengumpulkan Data dan Informasi.....	84
7. Data Mentah Aspek Identifikasi Masalah .....	85
8. Data Mentah Aspek Pengembangan Alternatif.....	86
9. Data Mentah Aspek Evaluasi alternatif.....	87
10. Data Mentah Aspek Implementasi Keputusan.....	88
11. Rekapitulasi Proses Pengambilan Keputusan .....	89
12. Tabel Nilai Rho dan Product Moment .....	90
13. Permohonan Surat Izin Penelitian .....	91
14. Daftar Bukti Penyebaran Angket .....	92

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Sekolah adalah lembaga pendidikan formal yang mempunyai tujuan, untuk mencapai tujuan sekolah tersebut dibutuhkan pemimpin. Pemimpin inilah yang akan menjalankan tugas dan fungsinya, salah satu fungsi yang sangat penting dalam kepemimpinan yaitu pengambilan keputusan. Sebagai seorang pemimpin dia harus menyediakan waktu, perhatian, maupun tenaganya dalam proses pengambilan keputusan. Semakin tinggi posisi seseorang dalam sebuah organisasi, maka pengambilan keputusan menjadi yang utama yang harus dilaksanakan, apabila pemimpin benar dalam mengambil keputusan, maka akan berdampak terhadap organisasi untuk menjadi lebih baik lagi, namun apabila pemimpin salah dalam mengambil keputusan bisa berdampak buruk terhadap organisasi. Begitu juga dengan kepala sekolah yang merupakan pemimpin di sekolah dalam pengambilan keputusan.

Kepala sekolah harus menjalankan fungsinya sebagai pengelola pendidikan dan salah satu fungsinya adalah mengambil keputusan secara cepat dan tepat sesuai dengan kebutuhan sekolah. Dalam pengambilan keputusan perlu didukung oleh proses pengambilan keputusan yang baik oleh kepala sekolah, agar sistem yang ada di sekolah berjalan dengan lancar.

Oleh karena itu, jika sekolah tidak didukung oleh proses pengambilan keputusan yang baik, maka semua sistem yang ada di sekolah tersebut tidak akan berjalan dengan lancar atau banyak hambatan sehingga tujuan pendidikan tidak dapat dicapai secara maksimal.

Keputusan yang diambil oleh kepala sekolah hendaknya dapat berdampak positif bagi sekolah, dengan adanya pengambilan keputusan yang tepat, di sinilah ujung tombak bagi kemajuan sekolah, karena apabila kepala sekolah salah tindakan dalam pengambilan keputusan, maka bisa saja sekolah tersebut tidak akan mencapai visi misi yang telah dibuat. Dalam pengambilan keputusan ini kepala sekolah harus memperhatikan proses-proses dalam pengambilan keputusan, serta dalam mengambil keputusan ini kepala sekolah tidak dapat mengambil keputusan melainkan keputusan bersama yang melibatkan guru dan bawahan.

Fahmi (2013:2) mengemukakan bahwa: “Keputusan adalah proses penelusuran masalah yang berawal dari latar belakang, identifikasi masalah, hingga kepada terbentuknya kesimpulan dan rekomendasi. Rekomendasi itulah yang selanjutnya dipakai dan digunakan sebagai pedoman dalam pengambilan keputusan”.

Namun berdasarkan pengamatan penulis di SD Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam pada bulan Februari 2016, menunjukkan bahwa



Proses pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah masih kurang optimal, hal ini terlihat dari fenomena yang ada, diantaranya:

1. Dilihat dari kepala sekolah hanya memakai data yang lama, hal ini menyebabkan kurang efektifnya pengambilan keputusan yang diambil oleh kepala sekolah, karena keputusan yang diambil kepala sekolah tersebut kadang masih sama dengan keputusan sebelumnya sedangkan keputusan yang dibutuhkan saat ini tidak sama dengan yang sebelumnya.
2. Dilihat pada saat ada masalah yang terjadi kepala sekolah dalam mengambil keputusan secara langsung, tanpa memperhatikan lebih dalam masalah yang ada tersebut. Kepala sekolah jarang berkonsultasi dengan guru secara individual dalam mengambil keputusan terkait keputusan yang memerlukan pengkajian masalah yang perlu melibatkan guru secara individual.
3. Dilihat pada saat melaksanakan kegiatan supervisi hanya sekedar memantau pelaksanaan tugas guru dalam mengajar saja. Kepala sekolah cenderung fokus pada administrasi guru tanpa memberikan bantuan dan bimbingan yang lebih berarti untuk meningkatkan kemampuan profesional guru yang bersangkutan dalam melaksanakan pembelajaran.
4. Dilihat dari kurang efektifnya alternatif yang diambil tersebut, yang disebabkan oleh dalam mengevaluasi alternatif hanya seadanya, seperti kepala sekolah kurang mengkaji dan menelaah alternatif yang diambil tersebut.

5. Dilihat dari kurangnya pemantauan terhadap implementasi keputusan yang telah ditetapkan oleh kepala sekolah. Dengan adanya hal seperti ini kadang guru dalam menjalankan keputusan yang telah dibuat oleh kepala sekolah tidak dengan sungguh-sungguh, Hal ini dilihat dari kurang bertanggung jawabnya guru dalam melaksanakan keputusan yang dibuat, seperti masih adanya sebagian guru yang tidak membuat perangkat pembelajaran, dimana sebagian guru hanya melengkapi pada saat diadakan pemeriksaan oleh kepala sekolah.

Berdasarkan fenomena yang dilakukan oleh kepala sekolah maka penulis tertarik untuk meneliti tentang “Proses Pengambilan Keputusan yang dilakukan oleh Kepala Sekolah di Sekolah Dasar di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam.

#### **B. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, maka dapat diidentifikasi masalah pengambilan keputusan yang dilakukan oleh

Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam adalah sebagai berikut:

1. Kepala sekolah kurang mampu membangun komunikasi dengan warga sekolah dalam mewujudkan keputusan yang efektif.
2. Kepala sekolah kurang mampu membimbing dan mengarahkan personil sekolah untuk pencapaian tujuan sekolah.
3. Kurang mampunya kepala sekolah dalam merencanakan program sekolah.
4. Kepala sekolah kurang efektif dalam mengumpulkan data dan informasi.
5. Kepala sekolah kurang efektif dalam identifikasi masalah.
6. Kepala sekolah kurang mampu dalam mengembangkan alternatif .
7. Kepala sekolah kurang optimal dalam mengevaluasi alternatif yang ada
8. Kepala sekolah kurang efektif dalam melakukan implementasi keputusan.

### **C. Pembatasan Masalah**

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah, banyak faktor yang mempengaruhi proses pengambilan keputusan. Namun mengingat keterbatasan waktu, biaya, tenaga dan kemampuan peneliti maka penelitian ini dibatasi pada: Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah di SD Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam, dengan indikatornya meliputi aspek: mengumpulkan data dan informasi yang relevan, identifikasi masalah, pengembangan alternatif, evaluasi alternatif, implementasi keputusan.

#### **D. Rumusan Masalah**

Berdasarkan pembatasan masalah di atas, maka permasalahan yang akan diteliti dalam penelitian ini adalah: Bagaimana Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah SD di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam yang meliputi mengumpulkan data dan informasi yang relevan, identifikasi masalah, pengembangan alternatif, evaluasi alternatif, implementasi keputusan.

#### **E. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh informasi tentang: Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah di SD Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam.

#### **F. Pertanyaan Penelitian**

Agar lebih fokus penelitian ini, peneliti menyusun beberapa pertanyaan penelitian sebagai acuan dalam melakukan penelitian nantinya, yaitu:

1. Seberapa baik pengumpulan data dan informasi dalam proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam.
2. Seberapa baik pengidentifikasian masalah dalam proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam.
3. Seberapa baik pengembangan alternatif dalam proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tiltang Kamang Kabupaten Agam.

4. Seberapa baik evaluasi alternatif dalam proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam.
5. Seberapa baik implementasi Keputusan dalam proses pengambilan keputusan oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam

### **G. Kegunaan Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak yang terkait dalam suatu lembaga pendidikan, secara rinci penelitian ini dapat bermanfaat bagi:

- a. UPT Pendidikan TK, SD, dan Luar Sekolah Kecamatan Tilatang Kamang Kabupaten Agam dapat dijadikan sebagai bahan masukan atau sumbang saran untuk memperbaiki dan meningkatkan kualitas pengambilan keputusan kepala sekolah dalam rangka menjalankan tugas dan tanggung jawabnya di sekolah
- b. Kepala sekolah, sebagai masukan dalam pengambilan keputusan di sekolah.
- c. Bagi guru, agar dapat bekerjasama dengan kepala sekolah dalam membantu proses pengambilan keputusan agar keputusan yang diambil lebih efektif.
- d. Bagi Peneliti, sebagai masukan untuk dapat memberikan solusi tentang proses pengambilan keputusan oleh kepala sekolah.