

**STRATEGIC PLANNING AKTIVITAS WISATA DI OBJEK WISATA
PANORAMA BUKIK SIDUALI KECAMATAN RAMBATAN,
KABUPATEN TANAH DATAR**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Tim Penguji Skripsi Jurusan Pariwisata
Sebagai Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Sains Terapan*



Oleh

FRISYE ANGGUNI

1202022/2012

**PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PERHOTELAN
JURUSAN PARIWISATA
FAKULTAS PARIWISATA & PERHOTELAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2016**

PERSETUJUAN SKRIPSI

**STRATEGIC PLANNING AKTIVITAS WISATA DI OBJEK WISATA
PANORAMA BUKIK SIDUALI KECAMATAN RAMBATAN,
KABUPATEN TANAH DATAR**

Nama : Frisye Angguni
NIM/BP : 1202022/2012
Program Studi : Manajemen Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Fakultas : Pariwisata & Perhotelan

Padang, April 2016

Disetujui Oleh:

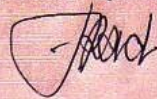
Pembimbing I


Kasmata, S.Pd, M.Si
NIP.197009248003122001

Pembimbing II


Pasaribu, S.ST, Par, M.Si, Par
NIP. 198705202015041001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Pariwisata
Fakultas Pariwisata & Perhotelan
Universitas Negeri Padang



Dra. Ira Meirina Chair M.Pd
NIP. 196205301988032001

PENGESAHAN

Dinyatakan Lulus Setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Perhotelan Jurusan Pariwisata
Fakultas Pariwisata & Perhotelan
Universitas Negeri Padang

Judul : *Strategic Planning* Aktivitas Wisata di Objek Wisata
Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan,
Kabupaten Tanah Datar
Nama : Frisye Angguni
NIM/BP : 1202022/2012
Program Studi : Manajemen Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Fakultas : Pariwisata & Perhotelan

Padang, April 2016

Tim Penguji

	Nama
Ketua	: Kasmita, S.Pd, M.Si
Sekretaris	: Pasaribu, S.ST,Par, M.Si, Par
Anggota	: Hijriyantomi Suyuthic, SIP, MM
	Waryono, S.Pd, MM. Par
	Youmil Abrian, SE, MM

Tanda Tangan





KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
FAKULTAS PARIWISATA DAN PERHOTELAN
JURUSAN PARIWISATA
Jl. Prof Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25131
Telp. (0751) 7051186
Email: tourismdepartmentunp@gmail.com

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Frisye Angguni
NIM/TM : 1202022/2012
Program Studi : Manajemen Perhotelan
Jurusan : Pariwisata
Fakultas : Pariwisata & Perhotelan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

"*Strategic Planning* Aktivitas Wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar" adalah benar hasil karya saya dan bukan plagiat dari karya orang lain. Apabila suatu saat saya terbukti melakukan plagiat, maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di instansi UNP, maupun di masyarakat negara.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui,
Ketua Jurusan Pariwisata

Dra. Ira Meirina Chair, M.Pd
NIP. 19620530 198803 2001

Saya yang menyatakan,



Frisye Angguni
NIM.1202022

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Bacalah dengan menyebut nama Tuhanmu

Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah Bacalah, dan Tuhanmulah yang mahla mulia

Yang mengajar manusia dengan pena,

Dia mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya (QS: Al-'Alaq 1-5)

Maka nikmat Tuhanmu yang manakah yang kamu dustakan ? (QS: Ar-Rahman 13)

Niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat

(QS : Al-Mujadilah 11)

Ya Allah,

Waktu yang sudah kujalani dengan jalan hidup yang sudah menjadi takdirku, sedih, bahagia, dan bertemu orang-orang yang memberiku sejuta pengalaman, yang telah memberi

warna-warni kehidupanku. Kubersujud dihadapan Mu,

Engaku berikan aku kesempatan untuk bisa sampai

Di penghujung awal perjuanganku

Segala Puji bagi Mu ya Allah,

Alhamdulillah..Alhamdulillah..Alhamdulillahirobbil'alamin..

Sujud syukur ku persembahkan pada Mu Ya Allah, atas limpahan rahmat yang telah menjadikan aku manusia yang senantiasa berpikir, beriman, bersabar, dan ikhlas dalam menjalani kehidupan ini. Semoga awal perjalanan yang sesungguhnya ini dapat mengantarkanku menuju cita-cita besarku kelak.

Terimakasih DIKTI yang telah memberikan kesempatan kepadaku untuk mengenyam pendidikan tinggi selama empat tahun ini. Terimakasih telah mengajarkanku arti pentingnya pendidikan. Inshaallah akan penuhi janjiku menjadi generasi muda yang akan memutus rantai kemiskinan di negeri ini.

Sebuah karya kecil ini kupersembahkan kepada Ibu dan Bapak tercinta. Dua insan yang tak pernah hentinya memberikan dukungan, nasehat, do'a, kasih sayang, serta pengorbanan yang membuatku selalu siap menghadapi setiap rintangan dan cobaan di dalam hidupku. Tak terhingga terimakasihku pada mu Ibu, Bapak, atas perjuangnmu selama ini. Di dalam setiap do'a ku seraya tanganku menadah "ya Allah ya Rahman ya Rahim, Terimakasih telah kau tempatkan aku diantara kedua malaikatmu yang setiap waktu ikhlas menjagaku, mendidikku, membimbingku dengan baik, ya Allah berikanlah

balasan setimpal syurga firdausMu untuk mereka dan jauhkanlah mereka nanti dari panasnya sengat api nerakamu..aamiin.”

*Untukmu Bapak (CHANDRA), Ibu (ELIWARTI)...Terimakasih....
I always loving you (ttd. Anakmu)*

Dalam setiap langkahku, aku berusaha mewujudkan harapan-harapan yang mereka impikan untukku, meski belum semua itu kuraih, inshaallah atas dukungan doa dan restu, semua mimpi itu akan terjawab di suatu masa nanti. Untuk itu kepada kedua adik-adikku (ANGGIA NOFA SARI & MUHAMMAD GILANG PERSADA) terimakasih banyak telah hadir di dalam kehidupanku, terimakasih telah menjadi adik-adik yang sangat memotivasiku. Kehadiran kalian membuatku ‘greget’ pengen cepet sukses biar bisa bantu sekolah kalian ☺ Belajar yang rajin ya! Kebayangkan, gimana bahagianya Ibu dan Bapak jika foto ketiga anaknya dengan toga bisa tertampang di rumah... ☺ Do’a kan selalu kakak mu ini ya ‘Brother and sister’.. ☺

... i love you bro and sist :* ...

*"Hidupku terlalu berat untuk mengandalkan diri sendiri tanpa melibatkan bantuan Tuhan dan orang lain.
"Tak ada tempat terbaik untuk berkeluh kesah selain bersama sahabat-sahabat terbaik”..*

Terimakasih kuucapkan Kepada Teman sejawat Saudara seperjuangan MPH 12

Tanpamu teman, aku tidak mengerti arti sebuah persahabatan, tanpamu teman, hari-hariku tak berarti apa-apa, tanpamu teman, aku tak tahu arah perjalanan (perjalanan di kampus maksudnya..hehehehe). Terimakasih yang sebesar-besarnya kepada saudara dan sahabat seperjuanganku, seorang sahabat yang selalu mengerti aku, seorang sahabat yang selalu ada di setiap keadaanku, seorang sahabat yang tidak pernah lelah untuk bersamaku, (AGUSTIARANI DELVEZA, S.ST). Terimakasih untuk waktu 3.8 tahun ini ran. Kenangan gua sama lu banyak dan panjang banget (kaya lagu sepanjang jalan kenangan, huhuhuu). Bisa dikatakan tidak satu haripun hari-hari gua di kampus tanpa kehadiran lu ran ☺, Inshaallah semua kenangan itu akan kita kenang kembali pada saat kita sukses nanti ran, aamiin... ☺

Terimakasih juga yang teramat besar kepada sahabatku yang paling penyabar sejagad raya, seorang sahabatku yang hatinya lembut kaya ‘Barbie’, seorang sahabatku yang selalu setia mendengar setiap cerita dan ocehan tidak pentingku, (AIDIL RAHMAN). Terimakasih udah jadi pendengar terbaik gua dil.. ☺ Terimakasih juga untuk pinjaman laptopnya selama penulisan BAB IV skripsi gua.... (kalau nggak dipinjem mungkin gua ngga jadi wisuda bulan ini hahahaha). Pesan gua, cepat kelarin skripsi lu dil, trus wisuda nyusul gua sama

Terimakasih yang tak terhingga kepada sahabatku yang paling berbeda dan paling aneh seantero negeri ini. Seorang sahabat yang selalu mengajarkanku berpikir positif, seorang sahabat yang selalu mengingatkanku tentang hidup sehat, dan seorang sahabat yang pura-pura tidak mendengar ketika diajak ngegosip (RONALDI SAPUTRA). Terimakasih untuk waktu yang 3.8 tahun ini nal, terimakasih telah menjadi sahabat gua yang berbeda, hahahah. Terimakasih untuk semua bantuan tak terhingganya selama ini, semoga berkah nal. Cepat nyusul gua dan Rani ya nal, semoga proses penulisan skripsinya lancar dan sukses... aamiin, ☺

Tak lupa juga terimakasih banyak kepada seluruh rekan-rekan MPH 12 (Ihsan, ali, Tesa, Vera, Riska, Lia nonaemon, Aini, Oja, Riski, Rezi, suci, Robby, Kiki, Septi, ka Cica, Ijeng, Anggun, Aji, Fajri ampuang, Febby, Dedek, Mega, Resti, Mentari, Dhaifina, Abdul, farid, Fuji, Ia, Bagas, Rudi, Randy, Riski El, Rialdi, Yusra, Aldo, Niko, Ilham, Apri). Terimakasih untuk kebersamaannya selama ini. Gua sedih harus pisah sama kalian guys.. ☹ (baper). Tapi tidak ada lagi alasan untuk kita berlama-lama bersama, kita harus mengejar mimpi masing-masing, teman. Lihatlah! Tantangan besar terbentang di depan kita untuk menggapai masa depan yang cerah. Tidak ada alasan bagi kita semua untuk tidak menjadi sarjana, teruskan perjuanganmu teman, raihlah mimpimu hingga kita dipertemukan kembali pada saat kita telah sukses nanti.

DON'T EVER CRY FOR SOMETHING LOSTED, BUT ALWAYS SMILE FOR
EVERYTHING YOU LEARNED

ABSTRAK

Frisye Angguni 2016. *Strategic Planning* Aktivitas Wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh potensi objek wisata Panorama Bukik Siduali yang sangat bagus, namun belum dikembangkan dengan maksimal. Bukik Siduali memiliki berbagai fasilitas yang dapat dimanfaatkan untuk berbagai aktivitas wisata, namun belum ada *planning*/perencanaan untuk aktivitas wisata tersebut dari masyarakat sebagai pengelola objek wisata. Penelitian ini bertujuan untuk menentukan faktor internal dan faktor eksternal dari Panorama Bukik Siduali dan kemudian menyusun *strategic planning* aktivitas wisata di Panorama Bukik Siduali.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan data kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun yang menjadi sampel dari penelitian ini adalah beberapa informan yang terdiri dari Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga (3 orang), masyarakat di sekitar objek wisata (4 orang), serta pengunjung objek wisata (6 orang) dengan menggunakan teknik *snowball sampling*. Data yang diperoleh dianalisis dengan cara reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa ada empat aktivitas wisata yang dapat dikembangkan di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali yaitu, kunjungan kawasan pertanian, kunjungan pesta budaya, *camping* dan *photography*. *Strategic planning* untuk keempat aktivitas tersebut adalah:

- 1) Memanfaatkan seluruh fasilitas yang telah ada untuk aktivitas wisata seperti lahan yang subur untuk wisata kunjungan kawasan pertanian, lapangan di puncak bukit untuk aktivitas pesta budaya dan *camping*, serta pemandangan alam yang indah untuk aktivitas *photography*.
- 2) Memberdayakan lembaga-lembaga/komunitas khusus seperti lembaga pembibitan tanaman produktif untuk wisata kawasan pertanian, komunitas *photography* untuk aktifitas *photography*, organisasi pencinta alam untuk aktivitas *camping*, serta sanggar-sanggar seni untuk aktivitas pesta budaya.
- 3) Memulai kerjasama dengan pemerintah daerah untuk bagian promosi setiap aktivitas wisata yang akan dikembangkan.
- 4) Memanfaatkan dukungan pemerintah daerah untuk sosialisasi, pembinaan, pengarahan, dan pengawasan aktivitas wisata yang akan dikembangkan.

Kata Kunci: *Strategic Plannig, Aktivitas Wisata.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kepada Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Strategic Planning* aktivitas Wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar”. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan D4 Manajemen Perhotelan, Jurusan Pariwisata, Fakultas Pariwisata & Perhotelan, Universitas Negeri Padang.

Dalam pelaksanaan penulisan proposal hingga selesainya skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dra. Ernawati, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Pariwisata & Perhotelan, Universitas Negeri Padang.
2. Ibu Dra. Ira Meirina Chair, M.Pd selaku Ketua Jurusan pariwisata dan ketua Prodi Manajemen Perhotelan, Universitas Negeri Padang.
3. Ibu Kasmita, S.Pd, M.Si selaku pembimbing akademis sekaligus pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pemikiran, arahan, saran, dan bimbingan yang sangat berarti penulisan skripsi ini.
4. Bapak Pasaribu, S.S.T. Par, M.Si.Par selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pemikiran, arahan, saran, dan bimbingan yang sangat berarti penulisan skripsi ini.
5. Bapak Hijriyantomi Suyuthie, SIP, MM selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat bermanfaat untuk kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak Waryono, S.Pd, MM. Par selaku penguji yang telah memberikan kritik

dan saran yang sangat bermanfaat untuk kesempurnaan skripsi ini.

7. Bapak Youmil Abrian, SE, MM selaku penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat bermanfaat untuk kesempurnaan skripsi ini.
8. Seluruh staf pengajar, teknisi dan administrasi pada Jurusan Kesejahteraan Keluarga Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
9. Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di Dinas terkait dan di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali.
10. Masyarakat setempat (Kecamatan Rambatan), yang telah banyak membantu dalam proses penelitian untuk penulisan skripsi ini.
11. Ibu, Bapak, dan adik-adik tercinta serta keluarga besar yang telah memberikan doa dan dukungan moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
12. Rekan seperjuangan D4 Manajemen Perhotelan 2012 terkhusus kepada Agustiarani Delveza, Aidil Rahman, Ronaldi Saputra, dan Yaumil Fajri yang sangat banyak memberikan bantuan dan dorongan dalam penulisan skripsi ini.
13. Semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi.

Semoga bantuan yang telah diberikan diberkahi dan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Akhir kata penulis ucapkan Terimakasih.

Padang, April 2016
Penulis

Frisye Angguni
NIM.1202022/2012

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Fokus Masalah.....	11
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Manfaat Penelitian.....	12
 BAB II KAJIAN TEORI	
A. <i>Strategic Planning</i>.....	14
1. Strategi/ <i>strategic</i>	14
2. Perencanaan/ <i>planning</i>	16
3. Perencanaan Strategis.....	19
4. Analisis SWOT.....	22
B. Formulasi Strategi SWOT.....	25
C. Aktivitas Pariwisata.....	27
1. Aktivitas.....	27
2. Pariwisata.....	27
3. Aktivitas Pariwisata.....	28
4. Objek Wisata.....	30
D. Kerangka Konseptual.....	32
E. Pertanyaan Penelitian.....	33
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	

A. Jenis Penelitian.....	34
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	35
C. Definisi Operasional Variabel.....	35
D. Jenis Data dan Sumber Data.....	36
E. Instrumen Penelitian.....	38
F. Teknik Pengumpulan Data.....	40
G. Teknik Analisis Data.....	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	44
1. Temuan Umum.....	44
2. Temuan Khusus.....	47
B. Pembahasan.....	63
1. Analisis Objek Wisata.....	63
2. Analisis Aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali.....	66
a. Analisis aktivitas wisata pertanian.....	67
b. Analisis aktivitas wisata budaya.....	72
c. Analisis aktivitas wisata <i>camping</i>	77
d. Analisis aktivitas wisata <i>photography</i>	82
e. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar.....	85
f. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk masyarakat sebagai pengelola Objek Wisata Panorama Bukik Siduali.....	86
g. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk pihak industri dan organisasi pariwisata di Tanah Datar.....	87

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	88
B. Saran.....	92

DAFTAR PUSTAKA.....	96
---------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Kabupaten Tanah Datar Tiga Tahun Terakhir.....	3
2. Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Panorama Bukik Shaduali Tiga Tahun Terakhir.....	5
3. Matriks SWOT.....	25
4. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	39
5. Penentuan Bobot SWOT Objek Wisata Panorama Bukik Siduali.....	65
6. Penentuan Bobot SWOT Aktivitas Kunjungan Wisata Pertanian Objek Wisata Panorama Bikik Siduali.....	68
7. Analisis Strategi Perencanaan Aktivitas Wisata Kunjungan Wisata Pertanian.....	69
8. Penentuan Bobot SWOT Aktivitas Wisata Kunjungan Pesta Pesta Budaya....	73
9. Analisis Strategi Perencanaan Aktivitas Wisata Kunjungan Pesta Budaya.....	74
10. Penentuan Bobot SWOT Aktivitas Wisata <i>camping</i>	78
11 Analisis Strategi Perencanaan Aktivitas Wisata <i>Camping</i>	79
12. Penentuan Bobot SWOT Aktivitas Wisata <i>Photography</i>	82
13. Analisis Strategi Perencanaan Aktivitas <i>Phorography</i>	83
14. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar.....	85
15. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk masyarakat sebagai pengelola Objek Wisata Panorama Bukik Siduali	86
16. <i>Planning</i> /perencanaan jangka pendek untuk pihak industri dan organisasi pariwisata di Tanah Datar.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Panorama Bukik siduali.....	4
2. <i>Home stay</i> Siduali.....	5
3. Kios dagang yang disediakan pemerintah.....	6
4. Kerangka konseptual.....	33
5. Wawancara dengan Kasi Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar.....	165
6. Wawancara dengan Kepala Bidang Pariwisata Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar.....	165
7. Wawancara dengan masyarakat di sekitar objek wisata (Wali Nagari Rambatan).....	166
8. Wawancara dengan masyarakat di sekitar objek wisata (Pemilik lahan).....	166
9. Wawancara dengan wisatawan.....	167
10. Gerbang masuk Panorama Bukik Siduali.....	168
11. Pemandangan Panorama Bukik Siduali.....	168
12. Aksesjalan menuju puncak Panorama Bukik Siduali.....	168
13. Lapangan di Puncak Bukik Siduali untuk area <i>camping</i>	169
14. Lereng Bukik Siduali untuk lahan pertanian.....	169
15. Kios pedagang yang dapat dijadikan <i>indoor theater</i>	169
16. <i>Homestay</i> Siduali.....	170

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Panduan wawancara untuk Budparpora.....	98
2. Panduan wawancara untuk masyarakat.....	102
3. Panduan wawancara untuk pengunjung.....	105
4. Rekap data penelitian Dinas Budparpora.....	108
5. Rekap data penelitian masyarakat di sekitar objek wisata.....	129
6. Rekap data penelitian pengunjung objek wisata.....	148
7. Dokumentasi pada saat wawancara.....	165
8. Dokumentasi pada saat observasi.....	168
9. Bukti ACC Seminar.....	171
10. Surat izin penelitian dari Fakultas Pariwisata & Perhotelan.....	172
11. Surat izin penelitian dari Kesbangpol Kabupaten Tanah Datar.....	173
12. Surat tanda penelitian dari Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar.....	174
13. Bukti ACC Kompre.....	175
14. Kartu Konsultasi Pembimbing I.....	176
15. Kartu Konsultasi Pembimbing II.....	178

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Indonesia merupakan negara kepulauan yang saat ini sedang mengalami pertumbuhan pesat di bidang pariwisata. Perkembangan kepariwisataan Indonesia selama beberapa tahun terakhir menunjukkan peningkatan yang cukup signifikan. Dapat dilihat salah satunya pada dampak perekonomian. Sektor pariwisata Indonesia merupakan penyumbang devisa terbesar ke lima pada devisa nasional tahun 2008, penyumbang devisa terbesar ke empat pada tahun 2009, dan penyumbang devisa ke lima di tahun 2010 (Dewi: 2011).

Fenomena tersebutlah yang menyebabkan pemerintah Indonesia menjadikan sektor pariwisata sebagai sektor andalan dan unggulan untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi, memperluas lapangan pekerjaan, serta mendayagunakan objek dan daya tarik wisata yang ada. Hal tersebut sesuai dengan yang tercantum dalam Undang-Undang No.10 tahun 2009 tentang kepariwisataan yang menyatakan bahwa:

“Penyelenggara kepariwisataan ditujukan untuk meningkatkan pendapatan nasional dalam rangka meningkatkan kesejahteraan dan kemakmuran rakyat, memperluas dan meratakan kesempatan berusaha dan lapangan kerja, mendorong pembangunan daerah, memperkenalkan dan mendayagunakan objek dan daya tarik

wisata di Indonesia, serta memupuk rasa cinta tanah air dan mempererat persahabatan antar bangsa.”

Pariwisata menurut Damanik dan Weber (2006: 1) adalah “Fenomena pergerakan manusia, barang, dan jasa, yang sangat kompleks. Ia terkait erat dengan organisasi, hubungan – hubungan kelembagaan dan individu, kebutuhan layanan, penyediaan kebutuhan layanan, dan sebagainya “. Sehingga dalam hal ini erat kaitannya dengan suatu industri atau usaha.

Majunya industri pariwisata di suatu daerah dapat diukur dengan jumlah kunjungan wisatawan ke daerah yang bersangkutan. Semakin banyak jumlah kunjungan wisatawan ke suatu daerah, maka dapat dikatakan industri pariwisata di daerah tersebut berkembang. Begitu juga sebaliknya, semakin sedikit jumlah kunjungan wisatawan ke suatu daerah maka dapat dikatakan industri pariwisata di daerah tersebut belum berkembang dengan baik.

Sumatera Barat merupakan salah satu Provinsi Di Indonesia yang menjadi salah satu Daerah Tujuan Wisata (DTW). Keindahan alam Sumatera Barat yang mampu membuat wisatawan datang berkunjung menjadikan provinsi ini ikut menggiatkan pengembangan dan pembangunan pariwisata.

Kabupaten Tanah Datar sebagai sebuah kabupaten berkembang di Sumatera Barat dengan ibukota Batusangkar. Berdasarkan Badan Pusat

Statistik Kabupaten Tanah Datar (2015) Tanah Datar memiliki 159 objek wisata yang telah terdaftar di Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olah Raga Kabupaten Tanah Datar. Hal tersebut menyebabkan Tanah Datar menjadi salah satu daerah tujuan wisata di Provinsi Sumatera Barat. Minat wisatawan untuk berkunjung ke Kabupaten Tanah Datar dapat dilihat dari jumlah kunjungan wisatawan ke kabupaten ini yang meningkat setiap tahunnya.

Tabel 1. Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Kabupaten Tanah Datar Tiga Tahun Terakhir

No	Tahun	Wisatawan Nusantara (Wisnu)	Wisatawan Mancanegara (Wisman)	Total
1	2013	246.432	29.503	275.935
2	2014	825.055	101.245	926.300
3	2015	869.485	115.444	984.929

Sumber: Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kab. Tanah Datar (2016)

Dilihat dari tabel di atas dapat dikatakan bahwa Kabupaten Tanah Datar merupakan Kabupaten yang sedang giat mengembangkan dan mengelola sektor pariwisatanya. Adapun hal yang dilakukan pemerintah setempat untuk mengembangkan sektor pariwisata adalah dengan melakukan promosi pariwisata disetiap *event-event* yang dilakukan pemerintah daerah. Tidak hanya itu, saat ini mulai banyak pengusaha yang bergerak dibidang pariwisata yang menanamkan modal di Kabupaten Tanah Datar.

Menurut Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar, salah satu objek wisata unggulan Tanah Datar

adalah Objek Wisata Panorama Bukik Siduali. Panorama Bukik Siduali merupakan sebuah objek wisata alam yang berbentuk sebuah bukit dan menyerupai tower, sehingga dapat melihat ke seluruh wilayah Kabupaten Tanah Datar (360°). Jika ingin menyaksikan seluruh wilayah Kabupaten Tanah Datar, maka panorama ini adalah lokasi yang paling cocok.

Lokasi objek wisata ini sangat strategis dibandingkan dengan objek wisata alam lainnya di Kabupaten Tanah Datar, karena terletak tidak jauh dari pusat Kota Batusangkar, yaitu di Jorong Panti, Kecamatan Rambatan, hanya butuh waktu 10 menit untuk sampai ke tempat ini dari Kota Batusangkar. Selain itu, Panorama Bukik Siduali juga mudah dijangkau dari berbagai kota di Sumatera Barat, seperti dari Padang Panjang, Padang, Bukittinggi, Payakumbuh, Solok, dan Sijunjung, yaitu antara 35 hingga 45 kilometer.



Gambar 1. Panorama Bukik Siduali

Panorama Bukik Shaduali diresmikan pada tahun 2011. Sejak dua tahun setelah diresmikannya sebagai sebuah objek wisata alam,

jumlah kunjungan wisatawan ke Panorama Bukik Shaduali dapat dikatakan tidak stabil. Hal ini dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2. Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Panorama Bukik Siduali Tiga Tahun Terakhir

No	Tahun	Wisatawan Nusantara (Wisnu)	Wisatawan Mancanegara (Wisman)	Total
1	2013	5733	3045	8778
2	2014	4394	950	5344
3	2015	6312	725	7037

Sumber: Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kab. Tanah Datar (2016)

Semenjak diresmikan, belum ada penambahan fasilitas apapun dari objek wisata ini, selain sebuah *homestay* yang dikelola secara pribadi oleh masyarakat setempat dan dapat menjadi daya tarik bagi pengunjung. *Homestay* ini hanya terdiri dari enam kamar dengan pemandangan alam Kabupaten Tanah Datar. Keberadaan *homestay* ini membuat Panorama Bukik Shaduali menjadi lebih diminati.



Gambar 2. Homestay Siduali

Selain itu, pada saat peresmian, pemerintah setempat menyediakan kios bagi pedagang di sepanjang jalan menuju puncak Bukik Siduali, namun pada saat ini kios-kios tersebut sudah tidak lagi terurus dengan baik. Panorama Bukik Siduali yang sudah tidak begitu terkelola lagi, membuat warga setempat enggan untuk berdagang di sekitar jalan menuju puncak.



Gambar 3. Kios pedagang yang disediakan pemerintah

Berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar dan masyarakat sekitar Objek Wisata Panorama Bukik Shaduali pada Jum'at 22 Januari 2016, ternyata hingga saat ini belum ada pihak yang serius dalam mengelola Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan Kabupaten Tanah Datar. Hal ini disebabkan karena pemerintah setempat tidak bisa ikut dalam pengelolaan dan pengembangan objek wisata ini karena status kepemilikan tanah yang merupakan tanah ulayat. Masyarakat setempat menolak pengelolaan objek wisata diserahkan kepada pemerintah setempat.

Selain itu, berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar, adapun Visi Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar, yaitu “Terwujudnya Kabupaten Tanah Datar sebagai tujuan wisata yang berbudaya dan berwawasan lingkungan serta pemuda yang berkualitas dan mandiri serta aktif dimasyarakat dan meningkatnya prestasi olahraga”. Adapun misi yang ditetapkan Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tanah Datar untuk mewujudkan visi kepariwisataan tersebut adalah “Meningkatkan pembangunan kepariwisataan yang berbasiskan kebudayaan serta meningkatkan kesadaran dan dukungan masyarakat untuk pengembangan pariwisata dan memperhatikan lingkungan hidup”.

Di dalam misi yang telah ditetapkan, dijelaskan bahwa pembangunan kepariwisataan Kabupaten Tanah Datar, berbasis kebudayaan, dan memperhatikan lingkungan hidup dengan cara meningkatkan kesadaran dan dukungan masyarakat. Berdasarkan misi tersebut sudah seharusnya masyarakat ikut serta dalam pengembangan pariwisata Kabupaten Tanah Datar, serta memberikan dukungan terhadap setiap kebijakan pengembangan pariwisata oleh pemerintah daerah.

Panorama Bukik Siduali tidak memiliki seluruh fasilitas penunjang sebuah objek wisata seperti restoran, *souvenir shop*, dan lain-lain. Permasalahan ini terjadi karena masyarakat tidak memberikan izin kepada

pemerintah setempat untuk pembangunan berbagai fasilitas wisata di sekitar objek wisata Panorama Bukik Siduali.

Namun terlepas dari itu, panorama Bukik Siduali memiliki banyak potensi bagi wisatawan untuk melakukan berbagai aktivitas wisata di lokasi ini. Di Panorama Bukik Shaduali pengunjung dapat menyaksikan matahari terbit (*sunrise*), dan matahari terbenam (*sunset*).

Tidak hanya itu, di lokasi ini, wisatawan dapat menyalurkan hobi fotografi, karena memiliki pemandangan yang sangat indah. Selain itu, Panorama Bukik Siduali juga dapat menjadi arena *tracking/hiking* bagi wisatawan yang hobi dengan olahraga ini, karena akses menuju lokasi hanya dapat dilalui oleh sepeda motor, sehingga tidak akan ada kendaraan lain yang akan melewatinya. Setelah melakukan *tracking/hiking*, sesampai di puncak wisatawan dapat menyaksikan indahnya pemandangan Kabupaten Tanah Datar. Keindahan Panorama Bukik Siduali tidak hanya dapat dinikmati pada siang hari, namun juga tidak kalah indah pada malam harinya. Untuk menikmati indahnya Kabupaten Tanah Datar pada malam hari, wisatawan dapat melakukan *camping* dengan tenda-tenda di atas puncak Bukik Siduali, karena area puncak Bukik Siduali hanyalah berupa lapangan saja, namun terlihat belum terurus dan terkelola dengan terkelola dengan baik.

Panorama Bukik Siduali yang dikelola oleh masyarakat setempat belum memiliki *planning*/perencanaan untuk aktivitas wisata di Bukik Siduali. Oleh karena pembangunan berbagai fasilitas yang tidak dapat dilakukan, sedangkan aktivitas wisata yang dapat dikembangkan dengan memanfaatkan fasilitas yang ada sangat banyak, maka peneliti tertarik untuk meneliti dan menyusun mengenai *strategic planning*/perencanaan strategis aktivitas wisata yang tepat dengan memanfaatkan fasilitas yang telah ada sebelumnya. Menurut Maryam (2011: 44) “Ada dua faktor yang perlu diperhatikan dalam menerapkan strategi yaitu internal dan eksternal”. Faktor internal yaitu kekuatan dan kelemahan yang dimiliki objek wisata, dan faktor eksternal yaitu peluang dan ancaman. Berdasarkan kedua faktor tersebut maka sangat erat kaitannya dengan analisis SWOT.

Menurut Rangkuti (2009: 18) “Analisis SWOT adalah identifikasi beberapa faktor secara sistematis untuk merumuskan suatu strategi perusahaan”. Analisis ini didasarkan pada logika yang bertujuan untuk meminimalkan kelemahan dan ancaman serta memaksimalkan kekuatan dan peluang.

Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar memiliki potensi yang sangat besar, dan dapat dijadikan objek wisata dengan jumlah kunjungan wisatawan yang banyak dari tahun ke tahun, namun dibutuhkan *strategic planning* aktivitas wisata yang lebih terencana dan lebih baik untuk mewujudkan hal tersebut.

Berdasarkan uraian di atas maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang “***Strategic planning* Aktivitas Wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar**”

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka dapat diidentifikasi beberapa masalah sebagai berikut:

1. Belum ada rencana/*planning* aktivitas wisata di Bukik Siduali oleh masyarakat maupun Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten tanah Datar.
2. Arena puncak bukit yang luas namun tidak terkelola, dan termanfaatkan dengan baik.
3. Pembangunan berbagai fasilitas wisata yang tidak dapat dilakukan karena status kepemilikan tanah merupakan tanah ulayat.
4. Kios yang disediakan untuk pedagang yang tidak termanfaatkan dan terkelola dengan baik .
5. Tidak tersedianya fasilitas makan dan minum.
6. Tidak tersedianya toilet.

C. Fokus Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah di atas, maka yang menjadi fokus masalah pada penelitian ini adalah mengenai *strategic planning* aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar yang dilihat dari faktor internal yaitu kekuatan (*strenghts*), kelemahan (*weaknesses*), dan eksternal yaitu peluang (*opportunities*), ancaman (*threats*). Pada penelitian ini *strategic planning* yang dirumuskan adalah perencanaan strategis jangka pendek (*short term planning*).

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan fokus masalah yang telah diuraikan sebelumnya maka perumusan masalah penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Faktor-faktor internal yang menjadi kekuatan dan kelemahan aktivitas wisata di objek wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar
2. Faktor-faktor eksternal yang menjadi peluang dan ancaman aktivitas wisata di objek wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar
3. Bagaimana *strategic planning* aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar?

E. Tujuan Penelitian

Adapun penelitian ini bertujuan untuk mengetahui :

1. Menentukan faktor – faktor internal yang menjadi kelemahan dan kekuatan aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar.
2. Menentukan faktor – faktor eksternal yang menjadi peluang dan ancaman aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar.
3. Menyusun *strategic planning* aktivitas wisata di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali Kecamatan Rambatan, Kabupaten Tanah Datar.

F. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang penulis harapkan dari penelitian ini adalah:

1. Bagi Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Pemuda, dan Olah raga Kabupaten Tanah Datar.

Hasil penelitian ini diharapkan bermanfaat bagi pemerintah sebagai bahan masukan dalam upaya menentukan *strategic planning* sektor pariwisata, khususnya aktivitas wisata yang dapat dikembangkan di objek wisata Panorama Bukik Siduali.

2. Bagi Masyarakat di sekitar Objek Wisata Panorama Bukik Siduali.

Diharapkan hasil penelitian ini dapat menjadi masukan bagi masyarakat yang sekaligus sebagai pengelola sehingga dapat membawa perubahan

yang positif dalam menentukan *strategic planning* aktivitas di Objek Wisata Panorama Bukik Siduali kedepannya.

3. Bagi Jurusan Pariwisata, Fakultas Pariwisata dan Perhotelan, Universitas Negeri Padang.

Sebagai tambahan referensi sekiranya dibutuhkan untuk penelitian berikutnya terutama mengenai *strategic planning* aktivitas wisata di objek wisata.

4. Bagi peneliti berikutnya

Semoga dapat menjadi acuan pada penelitian berikutnya terutama mengenai *strategic planning* aktivitas wisata di objek wisata.

5. Bagi Penulis

Hasil penelitian ini digunakan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan, selain itu untuk menambah pengetahuan penulis tentang *strategic planning* aktivitas wisata di objek wisata, serta dapat menjadi pertimbangan-pertimbangan untuk teori diperkuliahan.