

HALAMAN PENGESAHAN PROYEK AKHIR

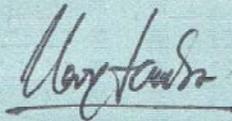
TINJAUAN STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM MANAJEMEN PROYEK PADA PEMBANGUNAN KANTOR *DREAM LAND* SAWAHLUNTO

Oleh:

Nama : Martin Andriadi Hutapea
BP/NIM : 2008/03033
Program Studi : D-3 Teknik Sipil dan Bangunan

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Nevy Sandra ST, M.Eng

NIP. 19791005 200501 2 001

Diketahui Oleh :

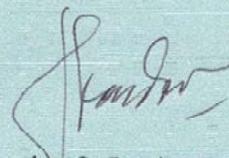
Ketua Jurusan
Teknik Sipil,



Oktaviani, ST. MT

NIP. 19721004 199702 2 001

Ketua Program Studi
D-3 Teknik Sipil dan Bangunan



Drs. Iskandar G. Rani, M.Pd

NIP : 19590705 198602 1 002

HALAMAN PENGESAHAN LULUS UJIAN PROYEK AKHIR

TINJAUAN STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM MANAJEMEN PROYEK PADA PEMBANGUNAN KANTOR *DREAM LAND* SAWAHLUNTO

Oleh:

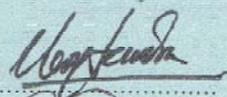
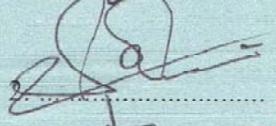
Nama : Martin Andriadi Hutapea
BP/NIM : 2008/03033
Program Studi : D-3 Teknik Sipil dan Bangunan

Dinyatakan Lulus Setelah Dipertahankan di depan tim penguji Proyek Akhir
Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang

Padang, 22 Agustus 2014

Tim Penguji:

1. Ketua : Nevy Sandra ST, M.Eng
2. Anggota 1 : Dr. Rijal Abdullah, MT
3. Anggota 2 : Henny Yustisia, ST., MT

1. 
.....
2. 
.....
3. 
.....

RINGKASAN

Pembangunan kantor *Dream Landy* terletak di Kota Sawahlunto merupakan gedung yang nantinya akan berfungsi sebagai tempat pelaksanaan pusat pemantauan setiap wahana yang ada di lokasi wisata. Dalam pembangunan gedung ini terdapat beberapa masalah yang dapat diangkat sebagai studi kasus proyek akhir ini, salah satunya adalah meninjau fungsi manajemen dalam struktur organisasi kerja lapangan yang telah ditetapkan oleh kontraktor. Berdasarkan analisa yang didapat, struktur organisasi kerja lapangan terdapat permasalahan di bagian logistik, salah satunya keterlambatan pengadaan barang. Hal ini mengakibatkan tidak tepat pada waktunya proyek terselesaikan. Di lapangan terjadi kesalahpahaman antara pelaksana dan bagian logistik, yaitu ketika membutuhkan material pelaksana langsung mengambil tanpa melapor ke bagian logistik.

Berdasarkan analisis dapat diambil suatu solusi yaitu perubahan struktur organisasi. Perubahan posisi jabatan logistik yang awalnya terletak di bawah posisi pelaksana berada setara dengan pelaksana. Pemindehan posisi jabatan ini bertujuan agar pelaksana dapat berhubungan langsung dengan pelaksana ketika membutuhkan material.

Adanya masalah dalam struktur organisasi membawa proyek dalam suatu kebutuhan akan penyempurnaan manajemen dan struktur organisasi ke konsep yang lebih sempurna, sehingga diharapkan adanya konsep manajemen yang bersifat fleksibel dalam menghadapi berbagai kendala dan masalah serta perubahan-perubahan proyek.

Setelah melakukan perubahan dalam struktur organisasi diharapkan setiap pekerjaan dapat dikerjakan sebagai mana mestinya. Secara organisasi sebaiknya pekerjaan dilaksanakan dengan baik demi kepentingan bersama untuk memperoleh hasil kerja yang baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpahan Rahmat, Inayah serta KaruniaNya sehingga saya dapat menyelesaikan Proyek Akhir ini dengan judul *“Tinjauan Struktur Organisasi Kontraktor Dalam Manajemen Proyek Pada Pembangunan Kantor Dream Land Sawahlunto”*.

Penulisan proyek akhir ini merupakan syarat menyelesaikan program studi D3 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang. Dalam penulisan proyek akhir ini, banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Atas semua bantuan dan bimbingan tersebut disampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Nevy Sandra, ST., M.Eng selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bantuan dan bimbingan dengan sabar dan ikhlas dalam penulisan proyek akhir ini.
2. Bapak Dr. Rijal Abdullah, MT dan Ibu Henny Yustisia, ST., MT selaku Dosen Penguji yang telah berkesempatan untuk menghadiri ujian proyek akhir.
3. Bapak/Ibu dosen beserta karyawan Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
4. Seluruh anggota keluarga terutama kedua orang tua yang telah memberikan dorongan dan motivasi baik secara materil maupun non materil.
5. Rekan-rekan mahasiswa seperjuangan Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.

6. Semua pihak yang telah membantu dan memberi petunjuk, saran, masukan serta dukungan moral dan motivasi yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Akhirnya disadari bahwa dalam penulisan proyek akhir ini terdapat banyak kekurangan. Diharapkan adanya masukan dan saran sehingga proyek akhir ini dapat memberikan manfaat khususnya dalam rangka pengembangan untuk penulisan proyek akhir.

Padang, Agustus 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN PROYEK AKHIR	i
HALAMAN PEGESAHAN UJIAN PROYEK AKHIR	ii
BIODATA	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
SURAT KETERANGAN TIDAK PLAGIAT	v
RINGKASAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan dan Manfaat Proyek	3
C. Sistematika Penulisan	3
BAB II LAPORAN KEGIATAN LAPANGAN	4
A. Deskripsi Perusahaan.....	4
1. Sejarah Singkat PT. Miyor Panca Wisata	4
2. Maksud dan Tujuan Perusahaan.....	5
B. Deskripsi Proyek	6
1. Data-data Proyek	6
a. Data Umum	6
b. Data Teknis.....	7
2. Manajemen Proyek.....	7
3. Hubungan Kerja.....	9
4. Struktur Organisasi Lapangan Perusahaan	13
C. Proses Pelaksanaan Proyek.....	18
1. Tahap Pelaksanaan	18

	9
a. Pekerjaan Persiapan.....	18
b. Pekerjaan Struktur	20
c. Pekerjaan Arsitektur	21
2. Tahap Pengawasan	21
D. Pelaksanaan Kegiatan Lapangan	22
E. Temuan Menarik	27
BAB III STUDI KASUS.....	28
A. Perumusan Masalah.....	28
B. Landasan Teori	30
1. Manajemen	30
2. Kepemimpinan manajemen	32
3. Organisasi Proyek.....	33
4. Struktur Organisasi Proyek.....	35
C. Metodologi Pemecahan Masalah.....	42
D. Data dan Pengolahan Data.....	42
E. Pemecahan Masalah	49
F. Kesimpulan Terhadap Bagan Struktur yang Diusulkan	53
BAB IV PENUTUP	54
A. Kesimpulan.....	54
B. Saran	55
DAFTAR PUSAKA.....	56
LAMPIRAN.....	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Diagram Hubungan Antar Unsur-unsur Proyek.....	8
Gambar 2. Diagram Struktur Organisasi Proyek	13
Gambar 3. Tulangan Kolom dan Pondasi Pelat	24
Gambar 4. Penulangan Balok.....	25
Gambar 5. Skema Bentuk Organisasi Jalur.....	37
Gambar 6. Skema Bentuk Organisasi Jalur dan Staf	38
Gambar 7. Skema Organisasi Fungsional	40
Gambar 8. Skema Organisasi Matriks	41
Gambar 9. Struktur Organisasi Kontraktor	43
Gambar 10. Usulan Bagan Struktur Organisasi Kontraktor	51

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Indonesia merupakan salah satu negara yang dikenal sebagai tempat pariwisata, baik alami maupun buatan. Dikenalnya Indonesia dimata dunia membuat sektor pariwisata lebih ditingkatkan lagi. Indonesia yang terdiri atas pulau-pulau serta dibagi dalam beberapa provinsi dimana setiap provinsi memiliki potensi pariwisata yang berbeda sehingga membuat pemerintah setempat berlomba dalam pembangunan pariwisata demi memperkenalkan daerahnya pada wisatawan.

Sumatera Barat adalah salah satu provinsi yang terkenal di Indonesia memiliki tempat wisata yang beragam. Keanekaragaman ini membuat wisatawan dapat memilih wisata yang ingin dikunjunginya, baik wisata situs peninggalan sejarah, wisata alam, maupun wisata buatan. Kota Sawahlunto yang dikenal sebagai kota wisata tambang memiliki banyak tempat pariwisata. Salah satu tempat pariwisata yang dalam proses pembangunan yaitu *Dream Land* yang merupakan tempat wisata terbesar di Sumatera.

Kawasan wisata yang besar haruslah memiliki pusat kegiatan karyawan yang di dalamnya mengatur dan mengontrol setiap kegiatan yang ada di tempat wisata. Demi menunjang aktivitas kerja karyawan, maka dibangunlah Kantor *Dream Land* yang berada di kawasan wisata Kandih Kota Sawahlunto.

Pembangunan Kantor *Dream Land* ini diharapkan mampu meningkatkan pelayanan dan kelancaran serta kenyamanan dalam melakukan pekerjaan, agar tercapai mutu pelayanan pariwisata yang lebih baik dan lebih dapat dipercaya oleh masyarakat luas. Gedung ini nantinya akan berfungsi sebagai tempat pelaksanaan pusat pemantauan setiap wahana yang ada di lokasi wisata. Pembangunan gedung ini kepada PT. Miyor Panca Wisata sebagai perencana sekaligus kontraktor dan CV. Tahiti sebagai pengawas.

B. Tujuan dan Manfaat Proyek

Tujuan dari Proyek Pembangunan Kantor *Dream Land* Sawahlunto ini adalah untuk memenuhi sarana dan prasarana bagi kegiatan pengelolaan tempat wisata.

Adapun manfaat dari Proyek Pembangunan Kantor *Dream Land* Sawahlunto ini antara lain:

1. Terciptanya suasana kerja yang kondusif sehingga dapat memacu semangat bekerja bagi para pegawai.
2. Terciptanya lingkungan yang dinamis dan aman untuk proses pekerjaan.
3. Meningkatkan kinerja pegawai dan kapasitas pelayanan terhadap wisatawan.

C. Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan dalam penyusunan Proyek Akhir ini, dibuat sistematika pembahasan yang terdiri dari empat bab, dan masing-masing bab terdiri dari sub bab yang menguraikan pokok permasalahan serta tujuan agar dapat diketahui dengan jelas tentang permasalahannya. Garis-garis besar dari bab tersebut adalah :

BAB I PENDAHULUAN

Menjelaskan tentang latar belakang proyek, tujuan dan manfaat proyek serta sistematika penulisan.

BAB II LAPORAN KEGIATAN LAPANGAN

Menjelaskan tentang deskripsi perusahaan, deskripsi proyek, tahap pelaksanaan proyek, pelaksanaan kegiatan lapangan, serta hal menarik yang ditemukan di lapangan selama melakukan praktek lapangan industri.

BAB III STUDI KASUS

Menjelaskan tentang perumusan masalah, landasan teori, metodologi pemecahan masalah, data dan pengolahan data, serta analisis hasil.

BAB IV PENUTUP

Berisikan kesimpulan dan saran yang terkait dengan masalah yang dikemukakan.