

## **PROYEK AKHIR**

### **MANAJEMEN PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN JEMBATAN LAMBUANG BUKIK KABUPATEN PESISIR SELATAN**

*Proyek Akhir Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mmperoleh Gelar  
Ahli Madya Program Studi Teknik Sipil dan Bangunan FT UNP Padang*



Oleh

**PARA REDNO NILAM BAHRI**

**2010/53555**

**TEKNIK SIPIL DAN BANGUNAN**

**JURUSAN TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK UNP**

**2013**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PROYEK AKHIR**

**MANAJEMEN PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN  
JEMBATAN LAMBUANG BUKIK KABUPATEN PESISIR SELATAN**

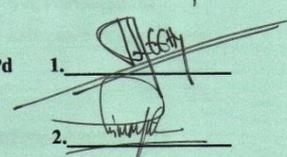
**Nama** : Para Redno Nilam Bahri  
**Tahun Masuk/NIM** : 2010/53555  
**Program Studi** : Teknik Sipil dan Bangunan  
**Jurusan** : Teknik Sipil  
**Fakultas** : Teknik

Telah berhasil dipertahankan dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Diploma 3, pada program studi Teknik Sipil dan Bangunan, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik UNP Padang.

**Dewan Penguji**

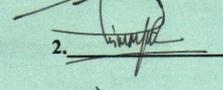
**Pembimbing 1** : Drs. Juniman Silalahi, M.Pd

1.



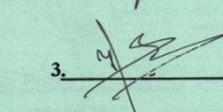
**Penguji 1** : Prima Yane Putri, ST,MT

2.



**Penguji 2** : Henny Yustisia, ST,MT

3.



Ditetapkan : Padang : Tanggal : 29 Juli 2013



## **BIODATA**

### **Data Diri:**

Nama Lengkap : Para Redno Nilam Bahri  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanjung / 04 Mei 1993  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Anak Ke : 2 (dua)  
Jumlah Bersaudara : 3 (Tiga)  
Alamat Tetap : Gasan Gadang Kecamatan Batang Gasan  
Kabupaten  
Padang Pariaman

### **Data Pendidikan:**

SD : SD Negeri 08 Tanjung, Padang Pariaman  
SLTP : SMP Negeri 1 Kota Pariaman  
SLTA : SMA Negeri 1 Kota Pariaman  
Perguruan Tinggi : Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang

### **Proyek Akhir:**

Tempat kerja praktek : Proyek Pembangunan Jembatan Lambuang  
Bukik Kabupaten Pesisir Selatan  
Tanggal Kerja Praktek : 18 Maret – 18 Mei 2013  
Topik Studi Kasus : Manajemen Pelaksanaan Proyek  
Pembangunan  
Jembatan Lambuang Bukik Kabupaten  
Pesisir Selatan

Tanggal Sidang Proyek Akhir : 29 Juli 2013

Padang, Agustus 2013

**Para Redno Nilam Bahri**

**2010/53555**

## RINGKASAN

**Judul** : **Manajemen Pelaksanaan Proyek Pembangunan Jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan**

**Penulis** : **Para Redno Nilam Bahri**

**NIM/BP** : **53555/2010**

**Jurusan** : **Teknik Sipil**

**Program Studi** : **D3 Teknik Sipil**

**Pembimbing** : **Drs. Juniman Silalahi, M.Pd**

Proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan ini bertujuan untuk menghubungkan dua nagari yaitu Nagari Kayu Gadang dan Nagari Lambuang Bukik. Proyek akhir ini dilatar belakangi oleh hasil pengamatan penulis yang sejalan dengan praktek lapangan industri yaitu kurang efektifnya manajemen pelaksanaan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan. Tujuan dari proyek akhir ini adalah untuk mengkaji mengenai manajemen pelaksanaan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.

Berdasarkan hasil pengamatan terdapat permasalahan manajemen pelaksanaan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan yang disebabkan oleh beberapa faktor yaitu terjadinya permasalahan pada struktur organisasi proyek dimana terjadinya rangkap jabatan dan tidak sesuainya daftar nama yang ada pada dokumen kontrak dengan nama yang ada di lapangan, terjadinya kemunduran waktu pelaksanaan proyek yang seharusnya dimulai pada tanggal 10 Desember 2012 menjadi tanggal 18 Februari 2013, terjadinya pergantian sistem kontruksi dari jembatan gantung berubah menjadi jembatan rangka baja yang disebabkan oleh keinginan masyarakat setempat yang membuat pekerjaan terhenti selama 2 minggu, terjadinya kekurangan alat yang membuat pekerjaan terhenti dan cuaca seperti seringnya terjadi hujan deras dan banjir sehingga pekerjaan terhenti.

Dari penjabaran masalah diatas, pemecahan masalah yang dapat dilakukan adalah dengan membenahi kembali struktur organisasi yang ada pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan. Selain itu harus dilakukan penambahan waktu pekerjaan dan jumlah pekerja agar dapat mengejar pekerjaan yang sudah tertinggal, dan menyiasati pekerjaan saat terganggu oleh cuaca. Untuk melaksanakan semua ini maka seluruh pihak yang terkait seperti pemilik proyek, konsultan pengawas dan kontraktor harus bekerja sama dan menjalankan fungsinya dengan baik.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proyek akhir ini dengan judul:

**“Manajemen Pelaksanaan Pada Proyek Pembangunan Jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan”,**

yang diajukan sebagai tugas akhir.

Dalam penulisan proyek akhir ini penulis tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Terutama sekali penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada ibu,kakak, adik serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan moril dan materil.

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Juniman Silalahi, M.pd selaku pembimbing yang telah memberikan bantuan, bimbingan, waktu pada penulis dalam menyusun proyek akhir ini.
2. Ibu Oktaviani, ST, MT selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
3. Bapak Totoh Handoyono ST, MT selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
4. Bapak Drs. Iskandar.G.Rani, M.pd selaku Ketua Program Studi D-3 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
5. Bapak/Ibu dosen beserta staf Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
6. Ibu, kakak, adik tercinta yang telah memberikan semangat, motivasi, bimbingan baik moril maupun materil yang tak terhingga demi selesainya proyek akhir ini.
7. Rekan-rekan teknik sipil yang telah memberikan motivasi kepada penulis selama penulisan proyek akhir ini.
8. Rekan-rekan BSKO yang telah memberikan motivasi kepada penulis selama penulisan proyek akhir ini.

9. Rekan-rekan Humairah kost yang telah memberikan semangat kepada penulis selama penulisan proyek akhir ini.

Hanya do'a yang dapat penulis ucapkan kepada Allah SWT, semoga segala bantuan yang diberikan mendapat balasan yang setimpal dari-Nya.

Penulis menyadari bahwa pada proyek akhir ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak.

Padang, Agustus 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERSETUJUAN PROYEK AKHIR**

**HALAMAN PENGESAHAN PROYEK AKHIR**

**BIODATA**

**SURAT KETERANGAN TIDAK PLAGIAT**

<b>RINGKASAN.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	3
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Proyek Akhir .....	4
F. Manfaat Proyek Akhir .....	4

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Jembatan.....	5
B. Manajemen .....	6
1. Pengertian Manajemen .....	6
2. Fungsi Manajemen .....	7
3. Sistem Manajemen .....	8
4. Perangkat Manajemen .....	9
C. Proyek .....	10
1. Pengertian Proyek .....	10
2. Jenis-Jenis Proyek .....	11
D. Manajemen Proyek .....	11
1. Pengertian Manajemen Proyek .....	11

2. Ciri-Ciri Manajemen Proyek .....	12
E. Struktur Organisasi Proyek .....	12
F. <i>Time Schedule</i> .....	16
1. Definisi <i>Time Schedule</i> .....	16
2. Tujuan <i>Time Schedule</i> .....	17
3. Penyusunan <i>Time Schedule</i> .....	17
G. Kurva S.....	18
H. Bar Cart.....	19
I. Network Planning.....	20
1. Definisi Network Planning .....	21
2. Manfaat Network Planning.....	21
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Proyek Akhir.....	23
B. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Proyek Akhir .....	23
C. Prosedur Pelaksanaan Proyek Akhir .....	23
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Data Proyek .....	25
B. Deskripsi Data .....	26
C. Analisis Data dan Pemecahan Masalah .....	27
1. Analisis Data .....	27
2. Pemecahan Masalah.....	30
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	38
B. Saran .....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>40</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar bobot dan Durasi Kegiatan .....	39
Lampiran 2 : Surat Perintah Mulai Kerja .....	40
Lampiran 3 : <i>Time Shedule</i> Proyek .....	41
Lampiran 4 : Bestek Proyek .....	42
Lampiran 5 :Kartu Bimbingan Proyek akhir .....	57
Lampiran 6 : Surat Tugas Pembimbing.....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 : Bagan struktur organisasi pelaksanaan proyek akhir.....13

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan merupakan proyek pemerintah dengan tujuan memberikan sarana transportasi yang baik bagi masyarakat, khususnya bagi masyarakat Lambuang Bukik dan masyarakat Kayu Gadang. Jembatan ini merupakan sarana utama bagi masyarakat dua nagari tersebut untuk melakukan transportasi karena sebelumnya masyarakat harus menyeberangi sungai jika ingin berpergian. Keberadaan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan ini sangat penting dalam kelancaran kehidupan masyarakat, karena dapat meningkatkan kualitas hidup masyarakat baik di bidang ekonomi, bidang pendidikan, bidang kesehatan dan bidang sosial masyarakat.

Dalam proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan ini banyak hal yang harus dijadikan perhatian seperti struktur organisasi proyek, kondisi cuaca setempat yang sering tidak menentu, keadaan sekitar proyek, material, proses pelaksanaan pekerjaan, dan lain sebagainya. Dalam suatu pembangunan memiliki prosedur yang harus diperhatikan yaitu studi kelayakan, perencanaan dan manajemennya dengan tujuan agar terlaksananya pekerjaan sesuai dengan apa yang telah ditetapkan.

Selama melaksanakan praktek kerja lapangan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir selatan ada beberapa jenis pekerjaan yang berjalan seperti pekerjaan pondasi sumuran, penulangan abutment, pembuatan plat injak, pembuatan *check dam*.

Struktur organisasi proyek pada pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan ini terjadi rangkap jabatan dimana pada beberapa posisi hanya diisi oleh satu orang saja, selain itu penulis juga menemukan terjadi perbedaan nama yang sudah direncanakan dengan nama yang ada di lapangan.

Pada surat perintah mulai kerja seharusnya pekerjaan pembangunan jembatan Lambuang Bukik ini mulai pada tanggal 10 Desember 2012 akan tetapi kontraktor baru memulai pekerjaan pada tanggal 18 Ferbruari 2013. Kemunduran memulai pekerjaan ini terjadi karena kurangnya persiapan teknis yang dilakukan oleh kontraktor. Hal ini membuat pekerjaan jembatan ini mengalami keterlambatan, akibatnya jadwal pekerjaan tidak sesuai dengan *time schedule*.

Perubahan kontruksi jembatan terjadi saat pekerjaan sudah memasuki minggu ke 5, hal ini terjadi karena permintaan oleh masyarakat setempat yang menginginkan jembatan yang sebelumnya merupakan jenis jembatan gantung diubah menjadi jembatan rangka baja. Perubahan kontruksi jembatan ini membuat pekerjaan harus ditunda selama 20 hari, dan perubahan kontruksi jembatan ini membuat pekerja harus membongkar kembali pekerjaan yang sebelumnya sudah terlanjur dikerjakan dan menggantinya dengan kontruksi yang baru.

Perubahan jumlah personil ini sering kali disebabkan karena banyaknya pekerja yang tidak dapat mematuhi kontrak yang telah disepakati seperti tidak boleh datang terlambat saat pagi hari dan setelah jam istirahat lebih dari 15 menit. Faktor lain yang menyebabkan seringnya terjadi perubahan jumlah personil adalah sering terjadi pertengkaran dan selisih paham antara pekerja dengan kepala tukang. Jika terjadi pengurangan personil di awal minggu atau di pertengahan minggu maka kepala tukang hanya dapat menambah pekerjaanya di awal minggu berikutnya.

Permasalahan lahan tanah dengan masyarakat setempat merupakan permasalahan yang membuat pekerjaan sering kali terhenti, hal ini terjadi karena pemilik tanah yang merasa dirugikan oleh proyek ini akibatnya para pekerja dilarang untuk melanjutkan pekerjaan. Hal ini membuat pekerjaan menjadi tertunda.

Dalam suatu penyelenggaraan proyek, manajemen menjadi unsur yang sangat penting demi kelancaraan proyek tersebut, hal ini sejalan dengan yang diungkapkan Iman Riyanarto Sarno (2012 : 6) “Manajemen

proyek adalah suatu proses merencanakan, mengorganisasikan, mengarahkan, dan mengontrol sumber daya perusahaan dengan sasaran jangka pendek untuk mencapai goal dan objective yang spesifik”.

Dari permasalahan di atas penulis melihat pentingnya manajemen dalam pelaksanaan proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan, untuk itu penulis mengangkat masalah tersebut sebagai proyek akhir dengan judul **“Manajemen Pelaksanaan Proyek Pembangunan Jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan”**.

## **B. Identifikasi Masalah**

Sebagai mana yang dikemukakan dalam latar belakang masalah diatas maka dapat diidentifikasi beberapa masalah sebagai berikut:

1. Terdapat rangkap jabatan dan perbedaan nama pada struktur organisasi proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.
2. Terdapat perbedaan jadwal pelaksanaan yang telah direncanakan dengan realita di lapangan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.
3. Sering terjadi perubahan jumlah personil di proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan
4. Terjadi perubahan jenis jembatan yaitu dari jembatan gantung menjadi jembatan rangka baja sehingga waktu pelaksanaan pekerjaan menjadi tertunda dan mengakibatkan terjadinya perubahan anggaran biaya proyek.
5. Terdapat permasalahan lahan tanah antara pemilik atau *owner* dengan masyarakat setempat.

## **C. Pembatasan Masalah**

Seperti yang telah dikemukakan diidentifikasi masalah, bahwa terlalu banyak dan luasnya kajian yang akan dibahas dan karena keterbatasan penulis baik dalam kemampuan maupun waktu, maka penulis

membatasi hanya pada permasalahan yang menyebabkan tidak berjalanya manajemen pelaksanaan pada proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan dengan baik.

#### **D. Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang dan batasan masalah di atas penulis dapat merumuskan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen pelaksanaan pada pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan?

#### **E. Tujuan Proyek Akhir**

Penulisan proyek akhir ini bertujuan untuk menganalisis manajemen pelaksanaan proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.

#### **F. Manfaat Proyek Akhir**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna:

1. Sebagai bahan evaluasi bagi Dinas Pekerjaan Umum selaku pemilik(*owner*) dalam pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.
2. Sebagai bahan perbandingan bagi PT.Analisa Sila Karya selaku kontraktor dalam mengatur kembali manajemen pelaksanaan proyek pembangunan jembatan Lambuang Bukik Kabupaten Pesisir Selatan.