

**Pengaruh Transparansi Proses Tender dan Kualitas Dokumen
Tender terhadap Efisiensi Pemilihan Kontraktor
Proyek Konstruksi**

TUGAS AKHIR

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang*



Oleh :

AMANDA PATRICIA ALRA

NIM. 22323040/2022

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2026**

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

PENGARUH TRANSPARANSI PROSES TENDER DAN KUALITAS DOKUMEN TENDER TERHADAP EFISIENSI PEMILIHAN KONTRAKTOR PROYEK KONSTRUKSI

Nama : Amanda Patricia Alra
NIM : 22323040
Program Studi : Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Padang, 19 Mei 2026

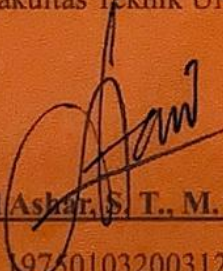
Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing



Dr. Ir. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T., M.T., IPM., CSE.

NIP. 198207072009121004

Mengetahui
Kepala Departemen Teknik Sipil
Fakultas Teknik UNP,



Ir. Faisal Ashar, S. T., M. T., Ph. D.

NIP. 197501032003121001

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

PENGARUH TRANSPARANSI PROSES TENDER DAN KUALITAS DOKUMEN TENDER TERHADAP EFISIENSI PEMILIHAN KONTRAKTOR PROYEK KONSTRUKSI

Nama : Amanda Patricia Alra

NIM : 22323040

Program Studi : Teknik Sipil

Departemen : Teknik Sipil

Fakultas : Teknik

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan dinyatakan Lulus sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang.

Padang, 19 Mei 2026

Tim Penguji

Tanda Tangan

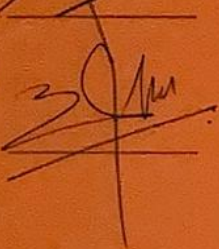
1. Ketua : Dr. Ir. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T., M.T.,
IPM., CSE.

1. 

2. Anggota : Dr. Ir. Henny Yustisia, S. T., M. T.

2. 

3. Anggota : Muvi Yandra, S. Pd., M. Pd. T.

3. 

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tiap lembaran yang lebih indah dalam laporan Tugas Akhir ini selain lembaran persembahan. Alhamdulillah hirabbil 'alamin, dengan mengucapkan syukur atas rahmat Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Laporan Tugas Akhir ini saya persembahkan kepada:

1. Papa Tercinta. Terima kasih yang tak terhingga atas segala kerja keras, pengorbanan, serta dukungan finansial yang Papa berikan tanpa lelah demi kelancaran pendidikan Penulis. Terima kasih telah menjadi sosok teladan yang tangguh dan selalu memberikan kekuatan bagi Penulis untuk terus melangkah hingga ke titik ini.
2. Bunda Tercinta. Terima kasih atas kasih sayang yang luar biasa, kesabaran yang tiada batas, serta doa-doa tulus yang Bunda panjatkan di setiap sujud demi keberhasilan Penulis. Dukungan moral dan cinta Bunda adalah alasan bagi Penulis untuk tetap semangat dan tidak menyerah dalam menyelesaikan studi ini.
3. Adik-adikku Tersayang; Meila Anjelina Alra, M. Faeyza Khalifatullah, dan Janeeta Maritza Alra. Terima kasih telah menjadi sumber keceriaan dan pemberi semangat di masa-masa sulit pengerjaan skripsi ini. Kehadiran dan tawa kalian adalah pengobat lelah yang paling ampuh dan menjadi motivasi besar bagi Penulis untuk segera menyelesaikan tanggung jawab ini.
4. Teman-teman Seperjuangan; Dita Rora Efendi, Hafifah Oktari, Irma Yanti Nur Illahi, dan Femas Adetya Laudry. Terima kasih telah menjadi sahabat sekaligus keluarga kedua selama masa perkuliahan. Terima kasih atas setiap waktu yang dihabiskan bersama, mulai dari diskusi serius mengenai tugas hingga tawa yang meringankan beban. Perjalanan ini terasa lebih bermakna karena dilalui bersama kalian.

5. Muhammad Rifqi. Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan Penulis menyusun skripsi. Terima kasih telah berkontribusi baik tenaga, waktu, menemani, mendukung, serta menghibur Penulis dalam kesedihan, mendengarkan keluh kesah, dan meyakinkan Penulis untuk pantang menyerah hingga skripsi ini terselesaikan.
6. Dosen pembimbing Bapak Dr. Ir. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T.,M.T., terima kasih atas waktu, tenaga, dan pemikiran yang telah diberikan dalam membimbing serta memberikan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Dosen penguji, Ibu Dr. Ir. Henny Yustisia, S.T., M.T., dan Bapak Muvi Yandra, S.Pd., M.Pd.T., yang telah memberikan arahan dan saran, sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyempurnakan Tugas Akhir ini dengan baik.
8. Untuk semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung, penulis ucapkan terima kasih.
9. Terima kasih untuk diri sendiri, Amanda Patricia Alra. Terima kasih sudah mampu bertahan, tidak menyerah pada keadaan, dan terus berjuang hingga tugas akhir ini selesai. Terima kasih telah tetap melangkah meski terkadang langkah itu terasa berat, dan telah membuktikan bahwa kerja keras serta ketekunan selalu membuahkan hasil.

MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

(QS. Al-Baqarah: 286)

"It always seems impossible until it's done."

(Nelson Mandela)

"Our greatest weakness lies in giving up. The most certain way to succeed is always to try just one more time."

(Thomas Alva Edison)

"Tenang, jalani saja. Semua yang jatuh, 'kan tumbuh kembali. Semua yang menangis, 'kan tersenyum lagi."

(Rehat oleh Kunto Aji)

"The morning will come again. Because no darkness, no season can last forever."

(Not Today oleh BTS)



SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amanda Patricia Alra
NIM/TM : 22323040 / 2022
Program Studi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : FT UNP

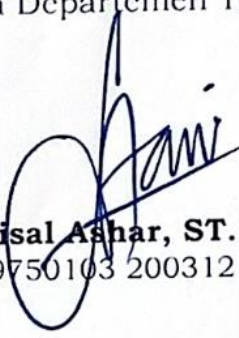
Dengan ini menyatakan, bahwa Skripsi/Tugas Akhir/Proyek Akhir saya dengan judul Pengaruh Transparansi Proses Tender dan Kualitas Dokumen Tender terhadap Efisiensi Pemilihan Kontraktor Proyek Konstruksi

Adalah benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila suatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di institusi UNP maupun di masyarakat dan negara.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui oleh,

Kepala Departemen Teknik Sipil


Ir. Faisal Ashar, ST., MT., Ph.D.
NIP. 19750103 200312 1 001

Saya yang menyatakan,



Amanda Patricia Alra

BIODATA

A. Data Diri

Nama Lengkap : Amanda Patricia Alra
Tempat/Tanggal Lahir : Padang, 02 Maret 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Anak Ke : 1 (Satu)
Jumlah Saudara : 3 (Tiga)
Nama Ayah : Afrinaldi
Nama Ibu : Elvera Musrida
Alamat : Jl. Balai Baru
E-mail : amanda.patricia.apa@gmail.com



B. Riwayat Pendidikan

SD/MI : SDN 10 Sungai Sapih
SMP/MTS : SMPN 18 Padang
SMA/MA/SMK : SMAN 5 Padang
Universitas : Universitas Negeri Padang

C. Tugas Akhir

Judul : Pengaruh Transparansi Proses Tender dan Kualitas
Dokumen Tender terhadap Efisiensi Pemilihan
Kontraktor Proyek Konstruksi
Tanggal Sidang : 8 Mei 2026

ABSTRAK

AMANDA PATRICIA ALRA, 2026. PENGARUH TRANSPARANSI PROSES TENDER DAN KUALITAS DOKUMEN TENDER TERHADAP EFISIENSI PEMILIHAN KONTRAKTOR PROYEK KONSTRUKSI

Studi ini menyelidiki bagaimana transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender mempengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor untuk proyek pembangunan jalan nasional di Sumatera Barat. Pembangunan infrastruktur, khususnya jalan nasional, sangat penting untuk konektivitas regional dan pertumbuhan ekonomi, menjadikan pemilihan kontraktor yang efektif sebagai prioritas. Proses tender yang tidak efisien dapat menyebabkan pembengkakan dan penundaan biaya, menyoroti perlunya pengadaan yang transparan dan berkualitas tinggi untuk memastikan penyedia layanan yang kompeten dengan biaya yang wajar dan waktu yang optimal. Penelitian ini menggunakan desain asosiatif kuantitatif, menggunakan kuesioner survei yang didistribusikan ke 30 perusahaan konstruksi (skala menengah dan besar) di Sumatera Barat yang terlibat langsung dalam tender konstruksi jalan nasional. Pengumpulan data melibatkan skala Likert untuk mengukur persepsi responden tentang transparansi proses tender, kualitas dokumen tender, dan efisiensi pemilihan kontraktor. Data dianalisis menggunakan regresi linier berganda, didahului dengan uji asumsi klasik untuk memastikan validitas dan reliabilitas model. Temuan menunjukkan bahwa transparansi proses tender secara signifikan dan positif berdampak pada efisiensi pemilihan kontraktor. Meskipun kualitas dokumen tender juga menunjukkan pengaruh positif, efeknya tidak signifikan secara statistik jika dipertimbangkan sebagian, kemungkinan karena korelasinya yang kuat dengan transparansi. Namun, kedua variabel digabungkan secara signifikan menjelaskan variasi dalam efisiensi pemilihan kontraktor, menggarisbawahi pentingnya proses transparan dan dokumentasi kualitas untuk pengadaan yang objektif, akuntabel, dan kompetitif.

Kata Kunci: Transparansi Tender, Kualitas Dokumen, Seleksi Kontraktor, Efisiensi, Proses Tender.

ABSTRACT

AMANDA PATRICIA ALRA, 2026. THE EFFECT OF TENDER PROCESS TRANSPARENCY AND TENDER DOCUMENT QUALITY ON THE EFFICIENCY OF CONTRACTOR SELECTION FOR CONSTRUCTION PROJECTS

This study investigates how tender process transparency and tender document quality affect the efficiency of contractor selection for national road construction projects in West Sumatra. Infrastructure development, particularly national roads, is crucial for regional connectivity and economic growth, making effective contractor selection a priority. Inefficient tender processes can lead to cost overruns and delays, highlighting the need for transparent and high-quality procurement to ensure competent service providers at reasonable costs and within optimal timeframes. This study employs a quantitative associative design, utilizing a survey questionnaire distributed to 30 construction companies (medium and large-scale) in West Sumatra directly involved in national road construction tenders. Data collection involved a Likert scale to measure respondents' perceptions of tender process transparency, tender document quality, and contractor selection efficiency. Data were analyzed using multiple linear regression, preceded by classical assumption tests to ensure the model's validity and reliability. The findings indicate that the transparency of the tender process has a significant and positive impact on the efficiency of contractor selection. Although the quality of tender documents also showed a positive influence, its effect was not statistically significant when considered separately, likely due to its strong correlation with transparency. However, when combined, both variables significantly explain the variation in contractor selection efficiency, underscoring the importance of transparent processes and quality documentation for objective, accountable, and competitive procurement.

Keywords: Tender Transparency, Document Quality, Contractor Selection, Efficiency, tender process.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **“Pengaruh Transparansi Proses Tender dan Kualitas Dokumen Tender terhadap Efisiensi Pemilihan Kontraktor Proyek Konstruksi”**. Shalawat serta salam juga tidak lupa penulis haturkan kepada junjungan kita yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita kepada alam yang berilmu dan berpengetahuan seperti saat sekarang ini.

Tugas akhir ini dibuat untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang. Penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari pengarahan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis dalam menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T.,M.T., selaku dosen pembimbing tugas akhir yang telah memberikan bimbingan kepada penulis berupa arahan, nasehat, kritik yang membangun serta mengajarkan penulis berpikir kritis dan akademis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Ir. Faisal Ashar, S.T.,M.T.,Ph.D., selaku Ketua Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang.
3. Ibu Dr. Eng. Ir.Eka Juliafad, S.T., M.Eng., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.
4. Ibu Dr. Ir. Henny Yustisia, S.T., M.T., selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, saran, serta arahan dalam pembuatan tugas akhir ini agar lebih baik.
5. Bapak Muvi Yandra, S.Pd., M.Pd.T., selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, saran, serta arahan dalam pembuatan tugas akhir ini agar lebih baik.
6. Bapak dan ibu dosen serta staff Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang, yang telah memberikan ilmu, pengetahuan,

pengalaman serta bantuan kepada penulis selama perkuliahan hingga menyelesaikan Tugas Akhir.

7. Bapak/Ibu Penyedia Jasa Konstruksi di Sumatera Barat yang telah bersedia menyumbangkan waktu, memberikan data, serta berbagi pengalaman dan pandangan sehingga penelitian ini berjalan dengan lancar.
8. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam berbagai hal.
9. Rekan-rekan seperjuangan angkatan 2022, senior dan junior Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang, yang telah banyak membantu selama perkuliahan serta memberikan semangat hingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca untuk kesempurnaan pada riset yang akan datang. Penulis meminta maaf jika terdapat penulisan kata yang tidak baik maupun kurang berkenan dihati pembaca. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih.

Padang, 30 April 2026

Amanda Patricia Alra

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vi
SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	vii
BIODATA.....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN.....	9
A. Pengadaan Barang/Jasa Konstruksi Pemerintah	9
B. Tender	13
C. Transparansi Proses Tender	21
D. Kualitas Dokumen Tender	26
E. Efisiensi Pemilihan Kontraktor.....	37
F. Penelitian Relevan	45
G. Kerangka Berpikir.....	47
H. Hipotesis Penelitian	48
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Jenis Penelitian.....	52
B. Lokasi Penelitian.....	53
C. Populasi dan Sampel Penelitian	53

D. Definisi Operasional Variabel.....	55
E. Teknik dan Instrumen Penelitian	57
F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen	60
G. Teknik Analisis Data.....	62
H. Alir Penelitian	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	66
A. Analisis Instrumen	66
B. Pelaksanaan Penelitian.....	71
C. Hasil Penelitian	72
D. Pembahasan.....	87
BAB V PENUTUP	91
A. Kesimpulan	91
B. Saran	92
DAFTAR RUJUKAN.....	93
LAMPIRAN.....	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Melalui Swakelola.....	10
Gambar 2.2 Proses Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Melalui Penyedia.....	11
Gambar 2.3 Tahapan Pemilihan Penyedia Melalui Sistem Tender.....	14
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir Alur Penelitian Efisiensi Pemilihan Kontraktor	48
Gambar 3.1 Diagram Alir	65
Gambar 4.1 Karakteristik Responden	75
Gambar 4.2 Karakteristik Responden	75
Gambar 4.3 Karakteristik Responden	76
Gambar 4.4 Karakteristik Responden	76
Gambar 4.5 Karakteristik Responden	77
Gambar 4.6 Karakteristik Responden	77
Gambar 4. 7 Karakteristik Responden	78
Gambar 4.8 Grafik Normal Q-Q Plot Uji Normalitas.....	79
Gambar 4.9 Grafik Histogram Uji Normalitas.....	79
Gambar 4. 10 Grafik Scatterplot	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Capaian Kinerja dan Efisiensi Anggaran Proyek Konstruksi Jalan di Sumatera Barat (2024)	3
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	57
Tabel 3.2 Skor Tingkat Pengaruh dalam Skala Likert	59
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Sesuai dengan Variabel yang Digunakan.....	60
Tabel 4.1 Tabel Nilai-nilai r Product Moment.....	66
Tabel 4.2 Ringkasan Hasil Uji Validitas Pearson Variabel X1	67
Tabel 4.3 Ringkasan Hasil Uji Validitas Pearson Variabel X2	68
Tabel 4.4 Ringkasan Hasil Uji Validitas Pearson Variabel Y	69
Tabel 4.5 Panduan Interpretasi Nilai Cronbach's Alpha	69
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1	70
Tabel 4.7 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2	70
Tabel 4.8 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	71
Tabel 4.9 Karakteristik Responden.....	73
Tabel 4.10 Hasil Test of Normality	78
Tabel 4.11 Hasil Tolerance dan VIF	80
Tabel 4.12 Hasil Collinearity Diagnostics	80
Tabel 4.13 Hasil Uji Glejser Koefisien Regresi (Dependen:ABS_RES).....	82
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Regresi Berganda	83
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Regresi Berganda	85
Tabel 4.16 Hasil ANOVA Regresi Berganda	86
Tabel 4.17 Hasil Model Summary Regresi Berganda.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Perusahaan Konstruksi Jalan Nasional Provinsi Sumatera Barat: Direktori Perusahaan Skala Menengah dan Besar Tahun 2025-2026.....	96
Lampiran 2 Surat Uji Validasi Kuesioner.....	98
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian	103
Lampiran 4 Lembar Validasi Kuesioner.....	104
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian.....	146
Lampiran 6 Kuesioner Penelitian Setelah Validasi.....	152
Lampiran 7 Daftar Responden Untuk Penelitian	158
Lampiran 8 Data Penelitian	160
Lampiran 9 Langkah-Langkah Analisis Data Penelitian pada Aplikasi SPSS V26	161
Lampiran 10 Dokumentasi Penelitian.....	163

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pembangunan infrastruktur merupakan salah satu prioritas pemerintah karena berperan penting dalam meningkatkan konektivitas wilayah dan mendukung pertumbuhan ekonomi daerah. Pembangunan infrastruktur, khususnya jalan nasional, merupakan pilar utama dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi wilayah dan daya saing nasional. Di Provinsi Sumatera Barat, proyek jalan nasional memiliki nilai strategis yang tinggi mengingat topografi wilayah yang menantang dan kebutuhan akan konektivitas yang handal untuk mendukung logistik serta mobilitas penduduk. Keberhasilan pembangunan infrastruktur ini sangat bergantung pada efektivitas tahap awal siklus proyek, yaitu proses pemilihan kontraktor. Efisiensi dalam pemilihan kontraktor bukan sekadar mengenai kecepatan administratif, melainkan kemampuan sistem untuk menghasilkan penyedia jasa yang kompeten dengan biaya yang wajar dan dalam waktu yang optimal.

Athallah *et al.*, (2025) menyatakan bahwa proyek konstruksi pemerintah memegang peran besar dalam belanja negara dan berdampak langsung pada mutu infrastruktur serta efisiensi anggaran publik. Proses tender yang tidak dilaksanakan secara optimal berpotensi menyebabkan terpilihnya perusahaan yang belum memiliki modal maupun kapasitas teknis yang memadai. Kondisi tersebut dapat meningkatkan risiko pembengkakan biaya proyek serta menurunkan efektivitas pelaksanaan pekerjaan. Oleh karena itu, transparansi dalam setiap tahapan tender dan kualitas dokumen pemilihan menjadi faktor penting yang memengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor. Proses tender yang tidak efisien sering menimbulkan berbagai permasalahan, seperti keterlambatan pelaksanaan, perubahan kontrak, sengketa pekerjaan, serta pembengkakan biaya yang berdampak pada rendahnya kinerja proyek.

Fenomena inefisiensi dalam proses tender sering kali menjadi hambatan utama dalam penyerapan anggaran dan keterlambatan progres fisik di

lapangan. Data historis menunjukkan fluktuasi yang signifikan dalam durasi tender nasional, di mana rata-rata durasi pernah mencapai titik tertinggi sebesar 63 hari pada tahun 2017 sebelum akhirnya cenderung menurun ke kisaran 39 hari pada tahun 2020 sebagai hasil dari reformasi pengadaan elektronik (Indonesia Corruption Watch, 2021). Namun, efisiensi waktu ini belum sepenuhnya mencerminkan efisiensi pemilihan secara menyeluruh. Angka pembatalan tender yang mencapai 19,7% pada sektor infrastruktur tahun 2020 mengindikasikan adanya celah serius dalam kualitas perencanaan dan persiapan pemilihan penyedia (Indonesia Corruption Watch, 2021). Kegagalan tender yang berulang menyebabkan pemborosan sumber daya administratif dan menunda penyampaian layanan publik kepada masyarakat.

Dalam pengadaan barang/jasa konstruksi, transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender merupakan dua faktor utama yang memengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor. Transparansi, yang diwujudkan melalui sistem pengadaan elektronik (e-procurement), bertujuan untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance) dengan berlandaskan pada prinsip efisiensi, efektivitas, keterbukaan, persaingan yang adil, dan akuntabilitas (Novindrastuti et al., 2024). Sedangkan kualitas dokumen tender yang mencakup kejelasan spesifikasi teknis, akurasi Harga Perkiraan Sendiri (HPS), dan desain kontrak yang adil merupakan landasan bagi calon penyedia dalam menyusun penawaran yang kompetitif dan realistis. Ketidakterbukaan informasi dan rendahnya kualitas dokumen pemilihan sering kali memicu sanggahan dari peserta lelang, yang pada gilirannya menghambat proses pemilihan penyedia.

Di wilayah Sumatera Barat, dinamika pengadaan pada Balai Pelaksanaan Jalan Nasional (BPJN) menunjukkan performa yang secara umum melampaui target nasional dalam aspek fisik dan keuangan. Realisasi keuangan Balai Pelaksanaan Jalan Nasional (BPJN) Sumatera Barat pada tahun 2024 mencapai 98,90% dari total pagu anggaran sebesar Rp1,14 triliun yang dapat dilihat pada tabel 1.1 di halaman 4 (Balai Pelaksanaan Jalan Nasional Riau, 2025). Namun, capaian ini tidak terlepas dari berbagai tantangan administratif dan isu

akuntabilitas. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menguji bagaimana transparansi dan kualitas dokumen tender mempengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor.

Tabel 1.1 Data Capaian Kinerja dan Efisiensi Anggaran Proyek Konstruksi Jalan di Sumatera Barat (2024)

Kinerja BPJN Sumatera Barat (2024)	Capaian / Nilai	Interpretasi Kinerja
Realisasi Keuangan	98,90% (Rp1,136 Triliun)	Sangat Memuaskan
Tingkat Kemantapan Jalan Nasional	94,62%	Melebihi target nasional (93,65%)
Kondisi Jembatan Mantap	92,10%	Melebihi target (91,25%)
Penyelesaian Aduan Masyarakat	100% (15 aduan tuntas)	Respon layanan publik yang baik
Sisa Anggaran (Efisiensi/Sisa Lelang)	1,10% (Rp12,6 Miliar)	Hasil dari efisiensi proses pengadaan

Sumber: (Balai Pelaksanaan Jalan Nasional Riau, 2025)

Sistem pengadaan barang dan jasa pemerintah (PBJP) di Indonesia terus mengalami evolusi yang didorong oleh kebutuhan akuntabilitas dan efisiensi yang lebih tinggi. Munculnya Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 dan kemudian disusul oleh arah kebijakan dalam Peraturan Presiden Nomor 46 Tahun 2025 mencerminkan ambisi pemerintah untuk mentransformasi pengadaan menjadi alat penggerak ekonomi yang inklusif dan transparan. Pada periode 2023–2025, fokus utama tertuju pada percepatan prosedur tender tanpa mengurangi substansi pengawasan, yang didukung oleh penggunaan platform digital seperti Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) dan Sistem Informasi Jasa Konstruksi Terintegrasi (SIJKT) (Syahputri *et al.*, 2025).

Transparansi pada pengadaan barang/jasa pemerintah meliputi kemudahan akses informasi melalui portal resmi, kejelasan jadwal proses pengadaan, publikasi hasil evaluasi secara detail, dan ketersediaan mekanisme penjelasan (*anwizing*) yang terdokumentasi dengan baik (Rahardjo *et al.*, 2022). Kurangnya transparansi dalam salah satu tahapan ini dapat memicu persepsi negatif di kalangan pelaku usaha, seperti adanya dugaan pengaturan pemenang atau monopoli proyek. Di Sumatera Barat, tantangan transparansi tercermin dari adanya sengketa informasi publik yang melibatkan BPJN, di mana dokumen informasi pengadaan dianggap sebagai rahasia negara atau informasi yang dikecualikan, meskipun secara regulasi dokumen pemilihan wajib

diumumkan secara berkala. Hal ini menunjukkan adanya hambatan struktural dalam penerapan transparansi yang dapat mempengaruhi efisiensi pemilihan penyedia.

Dokumen tender atau dokumen pemilihan adalah instrumen hukum dan teknis yang menjadi panduan utama bagi seluruh pemangku kepentingan dalam proses pengadaan. Kualitas dokumen tender ditentukan oleh tingkat kejelasan, kelengkapan, dan kepatuhan terhadap standar teknis yang berlaku. Dokumen yang berkualitas tinggi harus mampu meminimalisir ambiguitas sehingga tidak memberikan ruang bagi interpretasi yang salah atau penyimpangan oleh panitia pemilihan maupun penyedia jasa. Komponen utama dalam dokumen tender konstruksi jalan nasional mencakup spesifikasi teknis, gambar kerja, Harga Perkiraan Sendiri (HPS), rancangan kontrak, dan Rencana Keselamatan Konstruksi (RKK). Khusus untuk proyek jalan nasional, dokumen tersebut harus mengacu pada Spesifikasi Umum 2025 untuk Pekerjaan Konstruksi Jalan dan Jembatan yang dikeluarkan oleh Direktorat Jenderal Bina Marga. Ketidakcermatan dalam penyusunan dokumen ini, seperti kesalahan perhitungan volume pekerjaan atau spesifikasi yang tidak realistis, sering kali berujung pada tender ulang atau kegagalan lelang (Ardiansyah *et al.*, 2025).

Sumatera Barat memiliki karakteristik khusus dalam pembangunan jalan nasional karena letak geografisnya yang rawan bencana alam, seperti gempa bumi dan tanah longsor. Balai Pelaksanaan Jalan Nasional (BPJN) Sumatera Barat memegang tanggung jawab atas pemeliharaan dan pembangunan jaringan jalan nasional yang menghubungkan pusat-pusat pertumbuhan ekonomi di wilayah tersebut. Pada tahun anggaran 2024, BPJN Sumatera Barat mengelola pagu anggaran yang signifikan untuk mendukung program kemantapan jalan nasional.

Meskipun capaian fisik dan keuangan menunjukkan angka yang impresif, terdapat nuansa kompleksitas dalam proses pengadaannya. Isu transparansi muncul ke permukaan ketika akses informasi publik terkait dokumen pengadaan dipertanyakan oleh elemen masyarakat. Secara teoritis, jika transparansi terhambat, maka efisiensi pemilihan kontraktor di masa depan

terancam oleh risiko rendahnya partisipasi penyedia jasa berkualitas yang merasa tidak mendapatkan informasi yang setara. Di sisi lain, temuan BPK mengenai ketidaksesuaian prosedur dalam paket penyelenggaraan jalan memberikan indikasi adanya celah dalam kualitas pengendalian dokumen di level Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) (Pemerintah Provinsi Sumatera Barat Dinas Bina Marga Cipta Karya dan Tata Ruang, 2024).

Permasalahan tersebut menunjukkan adanya kesenjangan antara ketentuan pengadaan yang berlaku dan praktik di lapangan. Dari sisi ilmiah, penelitian yang mengkaji secara empiris pengaruh transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada tingkat daerah masih terbatas, khususnya pada proyek konstruksi jalan. Sebagian besar penelitian sebelumnya bersifat umum atau berfokus pada konteks nasional, sehingga belum memberikan gambaran yang spesifik mengenai kondisi daerah seperti Provinsi Sumatera Barat.

Penelitian ini menjadi penting karena hasilnya diharapkan dapat memberikan bukti empiris mengenai peran transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender dalam meningkatkan efisiensi pemilihan kontraktor. Temuan penelitian ini dapat menjadi dasar perbaikan praktik pengadaan konstruksi jalan, terutama dalam penyusunan dokumen tender dan pelaksanaan proses tender yang lebih transparan. Berdasarkan urgensi dan relevansi permasalahan yang telah dipaparkan, penelitian ini difokuskan pada **“Pengaruh Transparansi Proses Tender dan Kualitas Dokumen Tender terhadap Efisiensi Pemilihan Kontraktor Proyek Konstruksi”**.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang, maka dapat diidentifikasi beberapa permasalahan sebagai berikut:

1. Transparansi proses tender proyek konstruksi belum berjalan optimal, sehingga berpotensi mengurangi persaingan sehat dan memperlambat proses pemilihan kontraktor.
2. Kualitas dokumen tender pada proyek konstruksi masih bervariasi dan belum sepenuhnya mendukung penyusunan penawaran yang akurat dan realistis.
3. Efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan belum konsisten, yang terlihat dari lamanya proses evaluasi dan munculnya permasalahan pascatender.

C. Batasan Masalah

Agar penelitian ini dapat lebih fokus, terarah, dan tidak meluas dari tujuan utama, maka penulis menetapkan batasan-batasan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Proyek yang ditinjau hanya terbatas pada Pekerjaan Konstruksi Jalan Nasional. Proyek bangunan gedung, pengairan, atau infrastruktur lainnya tidak termasuk dalam penelitian ini.
2. Penelitian ini dibatasi pada proyek konstruksi jalan nasional yang berlokasi di wilayah Sumatera Barat. Hal ini dilakukan agar analisis efisiensi pemilihan kontraktor menjadi lebih fokus dan mendalam pada satu objek wilayah tertentu.
3. Tahapan yang dikaji terbatas pada proses pemilihan kontraktor melalui mekanisme tender.
4. Penelitian ini menitikberatkan pada persepsi pihak kontraktor selaku penyedia jasa yang terlibat langsung dalam proses penawaran tender tersebut.
5. Objek penelitian hanya mencakup perusahaan konstruksi yang masih aktif beroperasi dengan kualifikasi Skala Menengah (M) dan Skala Besar (B) menurut standar Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi (LPJK).

Perusahaan dengan kualifikasi Skala Kecil (K) tidak diikutsertakan dalam penelitian ini mengingat kompleksitas proyek jalan nasional yang menjadi fokus analisis.

6. Variabel penelitian dibatasi pada transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender sebagai variabel bebas, serta efisiensi pemilihan kontraktor sebagai variabel terikat.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan batasan masalah di atas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengaruh transparansi terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat?
2. Bagaimana pengaruh kualitas dokumen tender terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat?
3. Bagaimana pengaruh transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat secara simultan?

E. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk membuktikan pengaruh transparansi terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat.
2. Untuk membuktikan pengaruh kualitas dokumen tender terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat.
3. Untuk membuktikan pengaruh transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender terhadap efisiensi pemilihan kontraktor pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat.

F. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini yaitu :

1. Bagi Pemerintah

Menyediakan bukti empiris mengenai faktor yang memengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor, sehingga pemerintah daerah dapat menyusun standar transparansi dan pedoman penyusunan dokumen tender yang lebih jelas dan terukur untuk proyek konstruksi jalan.

2. Bagi Kontraktor

Membantu kontraktor memahami aspek transparansi dan kualitas dokumen tender yang memengaruhi peluang lolos seleksi, sehingga mereka dapat menyiapkan dokumen penawaran secara lebih tepat dan sesuai ketentuan.

3. Bagi Pembaca

Memperkaya kajian ilmiah tentang pengadaan jasa konstruksi di tingkat daerah, khususnya pada konteks proyek jalan di Sumatera Barat yang selama ini masih terbatas.

4. Bagi Penulis

Meningkatkan pemahaman tentang pentingnya transparansi proses tender dalam menentukan efisiensi pemilihan kontraktor, melatih analisis pengaruh transparansi dan kualitas dokumen tender, serta membekali kompetensi praktis untuk mendukung praktik pengadaan jasa konstruksi yang terbuka dan akuntabel.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan mengenai pengaruh Transparansi Proses Tender (X_1) dan Kualitas Dokumen Tender (X_2) terhadap Efisiensi Pemilihan Kontraktor (Y) pada proyek konstruksi jalan nasional di Sumatera Barat, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Transparansi proses tender berpengaruh positif dan signifikan terhadap efisiensi pemilihan kontraktor. Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi tingkat keterbukaan informasi, kemudahan akses dokumen, serta kejelasan mekanisme evaluasi dalam proses tender, maka semakin efisien proses pemilihan kontraktor yang dihasilkan. Transparansi menjadi faktor utama yang berperan dalam menciptakan proses pengadaan yang objektif, akuntabel, dan kompetitif.
2. Kualitas dokumen tender berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap efisiensi pemilihan kontraktor. Secara arah hubungan, peningkatan kualitas dokumen tender cenderung meningkatkan efisiensi, namun secara statistik pengaruh tersebut belum signifikan. Hal ini menunjukkan bahwa kualitas dokumen tender belum menjadi faktor dominan secara parsial dalam menentukan efisiensi, yang kemungkinan dipengaruhi oleh adanya keterkaitan yang kuat dengan variabel transparansi proses tender.
3. Transparansi proses tender dan kualitas dokumen tender secara simultan berpengaruh signifikan terhadap efisiensi pemilihan kontraktor. Kedua variabel secara bersama-sama mampu menjelaskan sebagian besar variasi efisiensi pemilihan kontraktor. Hal ini menunjukkan bahwa efisiensi dalam pemilihan kontraktor tidak hanya ditentukan oleh satu faktor, melainkan merupakan hasil dari kombinasi antara keterbukaan proses tender dan kualitas dokumen pengadaan.

B. Saran

Berdasarkan hasil analisis yang telah diperoleh, terdapat beberapa saran yang dapat dijadikan acuan bagi peneliti selanjutnya dalam mengembangkan studi sejenis :

1. Penelitian selanjutnya disarankan untuk menambahkan variabel lain yang diduga memengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor, seperti kompetensi panitia pengadaan, sistem evaluasi tender, penggunaan teknologi informasi, maupun pengalaman penyedia jasa konstruksi.
2. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan jumlah sampel yang lebih besar dan cakupan wilayah penelitian yang lebih luas agar hasil penelitian menjadi lebih representatif dan dapat menggambarkan kondisi pengadaan konstruksi secara lebih menyeluruh.
3. Penelitian selanjutnya juga dapat menggunakan metode penelitian yang berbeda, seperti pendekatan kualitatif atau metode campuran (mixed method), sehingga dapat memperoleh pemahaman yang lebih mendalam mengenai proses tender dan faktor-faktor yang memengaruhi efisiensi pemilihan kontraktor.

DAFTAR RUJUKAN

- Abimantara, G. C., & Purwito, A. (2019). Analisa Kegagalan Kontraktor Dalam Proses Tender Sistem E-Procurement Pada Proyek Pemkot Surabaya Tahun. *Axial: Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Konstruksi*, 7(1), 33. <https://doi.org/10.30742/axial.v7i1.706>
- Ardiansyah, B., Mochtar, B., & Habir. (2025). *Evaluasi Tender Pada Proyek Konstruksi di Kabupaten Kutai Kartanegara*. 19(1978), 272–281.
- Arman, U. D., & Sari, A. (2022). Pelaksanaan E-Procurement di Provinsi Sumatera Barat. *Cived*, 9(3), 358–364. <https://doi.org/10.24036/cived.v9i3.345112>
- Athallah, R. H., Wibowo, K., & Poedjiastoeti, H. (2025). Evaluasi Praktik Terbaik Dalam Proses Tender Pengadaan Barang Dan Jasa Konstruksi Untuk Mencegah Kemenangan Perusahaan Tidak Bermodal. *Journal of Scientech Research and Development*, 7(1), 280–290. <https://doi.org/10.56670/jsrd.v7i1.967>
- Balai Pelaksanaan Jalan Nasional Riau. (2025). *Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah*.
- Bina Marga, D. J. (2025). *Model Dokumen Kompetisi Pengadaan Pekerjaan Konstruksi Mini-Kompetisi Pekerjaan Konstruksi* (Issue September).
- Budiastuti, D., & Bandur, A. (2018). Validitas dan Reliabilitas Penelitian. In *Metode Penelitian Pendidikan Matematika*.
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
- Darmawan, Herniwan, I., & Yudiyatna, H. (2023). Analisa Tingkat Kepatuhan Pengumuman Rencana Umum Pengadaan berdasarkan Cara, Jenis dan Metode Pengadaan di Indonesia. *Jurnal Pengadaan Barang/Jasa*, 2(2), 94–107. <https://doi.org/10.55961/jpbj.v2i2.43>
- Direktorat Pasar Digital Pengadaan Kedeputan Bidang Transformasi Pengadaan Digital. (2025). *E-Purchasing Melalui Metode Negosiasi & Mini Kompetisi (Keputusan Kepala LKPP No. 93 Tahun 2025)* (Issue 93).
- Ghozali, I. (2018). Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25. In *Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Dipenogoro: Vol. IX*.
- Indonesia Corruption Watch. (2021). *Satu Dekade Pengadaan Barang / Jasa di Indonesia* : (Issue November). https://antikorupsi.org/sites/default/files/dokumen/ICW-Riset_OpenTender-2011-2020.pdf
- Khalda, N., Syaiful, A., & Arifin, R. (2025). *Strategi Penawaran Harga Pada Proyek Konstruksi Jalan Di Kota Padang*. 17, 55–63.

- Manurung, A., Faisal, R., & Cahyad, A. H. (2024). Alleged Violation of Article 22 of Law Number 5 of 1999 Regarding the Procurement of Road Construction Work Packages (Acceleration Program) Package 3 (Pelangan-Sp. Pengantap 3) and Package 4 (Pelangan-Sp. Pengantap 4) at the Public Works and Spatial Plann. *Formosa Journal of Sustainable Research*, 3(5), 919–926. <https://doi.org/10.55927/fjsr.v3i5.9113>
- Novindrastuti, A., Suartini, S., & Hidayat, Y. (2024). Kajian Hukum tentang E-Tendering dalam Pengadaan Barang dan Jasa Konstruksi. *Binamulia Hukum*, 13(2), 447–459. <https://doi.org/10.37893/jbh.v13i2.953>
- Pemerintah Provinsi Sumatera Barat Dinas Bina Marga Cipta Karya dan Tata Ruang. (2024). *Lembar Disposisi*. <https://ppid.sumbarprov.go.id/fitur/publicfile/view/MTFhMjU2Y2YyMzZkMDk1M2RiMjExN2JjNTBlMDNjMjg4ZTc0NzlkZjAyZmYxMmU1MjE5OGI0ZmRhMzlmZDVhNWU0ZGFhMTMwZDQ1YWM1OTA0NmEyOTk4MTM5NTBmMWYxM2VhNmNjMTcxZmRlZTAzZWlxNjBjMWM3MWQ4YjJjMmUrQ2k1b0lycEVtSlRYZTNWUmFxVGMzaG9>
- Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 46 Tahun 2025 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah, Pub. L. No. 46 (2025). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/318647/perpres-no-46-tahun-2025>
- Perdana, E., Wardi, W., & Anif, B. (2024). Analisis Faktor - Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Jalan Dilingkungan Pejabat Pembuat Komitmen 2.3 Provinsi Sumatera Barat. *Sigma Teknika*, 7(1), 233–241. <https://doi.org/10.33373/sigmateknika.v7i1.5923>
- Purwono, E., Ophiyandri, T., & Hidayat, B. (2024). Evaluation of Implementation Procurement Policies Via E-Catalog for Construction Work (Case Study: National Road Implementation Agency For West Sumatera Region). *Cived*, 11(3), 883–894. <https://doi.org/10.24036/cived.v11i3.640>
- Putri, T. D. (2019). Transparansi Dalam Pelaksanaan E-Procurement pada Lembaga Pengadaan Slektronik (LKPSE) Kota Padang. *Menara Ilmu*, 8(11), 103–109.
- Rahardjo, S., Bijaksana, G., Larasati, K., Chamsudi, D. H. M., Sitorus, P. P., & Kania, D. D. (2022). Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Sistem Elektronik Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah di LKPP. *Jurnal Sistem Transportasi Dan Logistik*, 2, 82–90.
- Raharjo, K., & Gultom, Y. M. L. (2023). Pengaruh Jumlah Penawar Terhadap Harga Pemenang pada Pengadaan Pekerjaan Konstruksi Pemerintah Daerah. *Action Research Literate*, 7(1), 54–62. <https://doi.org/10.46799/ar.v7i1.175>
- Riyadi1, S., Munip2, A., Junaidi3, A., Buaja4, T., Shaddiq5, S., Nining, & Andriani6. (2025). *User Guide Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) v4.5 (Vol. 6)*.

- Rosmiati, A. (2017). *Dasar-Dasar Penulisan Karya Ilmiah*. ISI Press.
- Samsu. (2017). Metode penelitian: teori dan aplikasi penelitian kualitatif, kuantitatif, mixed methods, serta research & development. In *Diterbitkan oleh: Pusat Studi Agama dan Kemasyarakatan (PUSAKA)*.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Syahputri, I., Hardiansyah, & Manik, R. M. (2025). *Transformasi Digital Pengadaan Barang/Jasa di Kementerian PU melalui Penggunaan Sistem Informasi Jasa Konstruksi Terintegrasi (SIJKT)*. Direktorat Jenderal Bina Konstruksi Kementerian Pekerjaan Umum. <https://binakonstruksi.pu.go.id/publikasi/karya-tulis/transformasi-digital-pengadaan-barang-jasa-di-kementerian-pu-melalui-penggunaan-sistem-informasi-jasa-konstruksi-terintegrasi-sijkt/>
- Syahrum, & Salim. (2012). *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (p. Bandung : Cipustaka Media).
- W.Gulo. (2000). *Metodologi Penelitian* (pp. 1–59).
- Winata, S. W., & Hermawan, S. (2023). Evaluasi Tender Berdasarkan Dokumen Kontrak. *Jurnal Dimensi Insinyur Profesional*, 1(1), 33–38. <https://doi.org/10.9744/jdip.1.1.33-38>
- Yusuf, A. M. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Penelitian Gabungan* (1st ed.).