

**ANALISIS DAMPAK PANDEMI COVID-19 TERHADAP PEMANGKASAN
ANGGARAN DI KANTOR DISPORA PROVINSI SUMATERA BARAT
BIDANG PEMBERDAYAAN PEMUDA**

TUGAS AKHIR

*Diajukan judul kepada Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi Akuntansi (DIII)
sebagai Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya*



Oleh:

Zahra Atika

BP/NIM : 2018/18133099

PROGRAM STUDI AKUNTANSI DIPLOMA III

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI PADANG

2021

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

**ANALISIS DAMPAK PANDEMI COVID-19 TERHADAP PEMANGKASAN
ANGGARAN DI KANTOR DISPORA PROVINSI SUMATERA BARAT BIDANG
PEMBERDAYAAN PEMUDA**

Nama : Zahra Atika
BP/NIM : 2018/18133099
Program Studi : Akuntansi (DIII)
Fakultas : Ekonomi

Padang, November 2021

Diketahui Oleh :

Disetujui Oleh :

Koordinator Program DIII Akuntansi

Pembimbing



Halkadri Fitra, SE,MM,Ak,CA
NIP. 19800809 201012 1 003



Fiola Finomia Honesty, M.Si
NIDN. 172030

PENGESAHAN TUGAS AKHIR




**ANALISIS DAMPAK PANDEMI COVID-19 TERHADAP
PEMANGKASAN ANGGARAN DI KANTOR DISPORA PROVINSI
SUMATERA BARAT BIDANG PEMBERDAYAAN PEMUDA**

Nama : Zahra Atika
BP/NIM : 2018/18133099
Program Studi : Akuntansi (DIII)
Fakultas : Ekonomi

Dinyatakan Lulus Setelah Diuji di Depan Tim Penguji Tugas Akhir Program
Studi Akuntansi (DIII) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang

Padang, November 2021

Tim Penguji,

Nama		Tanda Tangan
1. Fiola Finomia Honesty, M. Si	Ketua	
2. Fefri Indra Arza, SE, M.Sc, Ak	Anggota	
3. Salma Taqwa, SE, M.Si	Anggota	

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zahra Atika
Thn. Masuk/NIM : 2018/18133099
Tempat/Tgl. Lahir : Lintau/ 14 Juni 1999
Program Studi : Akuntansi (DIII)
Fakultas : Ekonomi
Alamat : Jorong Melur Nagari Lubuk Jantan
Hp : 082386830147

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Tugas Akhir saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk kepentingan akademik baik di Universitas Negeri Padang maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya Tulis ini murni gagasan, rumusan, dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.
4. Tugas Akhir ini sah apabila telah ditanda tangani oleh pembimbing, tim penguji dan ketua program studi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh karena Tugas Akhir ini, serta sanksi lainnya sesuai aturan yang berlaku.

Padang, 5 November 2021

Yang menyatakan,


Zahra Atika

BP/NIM. 2018/18133099

ABSTRAK

ANALISIS DAMPAK PANDEMI COVID-19 TERHADAP PEMANGKASAN ANGGARAN DIKANTOR DISPORA PROVINSI SUMATERA BARAT BIDANG PEMBERDAYAAN PEMUDA

Oleh :

Zahra Atika

(18133099/2018)

Pembimbing : Fiola Finomia Honesty, M. Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses pemangkasan anggaran dan dampak yang ditimbulkan dari pandemi COVID-19 di Kantor Dispora Provinsi Sumatera Barat Bidang Pemberdayaan. Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan Kualitatif, dengan metode pengumpulan data dengan wawancara, dokumentasi, observasi dan studi pustaka. Penelitian dilakukan di Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang beralamat di Jl. Rasuna Said No.74, Rimbo Kaluang, Kec. Padang Bar., Kota Padang, Sumatera Barat.

Penelitian ini menemukan bahwa pemangkasan anggaran pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang dilakukan sampai 50% sehingga hal ini berdampak pada terkendalanya kegiatan operasional. Dampak COVID-19 di Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat tidak hanya pada pemangkasan anggaran, hal ini juga berdampak pada efektivitas kegiatan, perencanaan ulang program kerja dan berdampak terhadap anggaran yang tidak terealisasi dengan baik, dikarenakan adanya refocusing anggaran untuk penanganan COVID-19.

Kata Kunci: *Dampak Pandemi COVID-19, Pemangkasan Anggaran.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum warahmatullah wabarakatuh

Alhamdulillahirobbilalamin adalah ucapan pertama yang penulis ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan anugrah-Nya dalam menjalani masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan penulisan laporan Tugas Akhir ini yang berjudul **“Analisis Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Pemangkasan Anggaran Dikantor DISPORA Provinsi Sumatera Barat Bidang Pemberdayaan Pemuda”**. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan akademis dalam menyelesaikan program studi Diploma III Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang guna untuk memperoleh Gelar Ahli Madya.

Segala upaya dan kemampuan yang maksimal telah penulis berikan dalam penulisan Tugas Akhir ini guna sebagai penambahan, pengembangan wawasan dan studi. Namun demikian penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan – kekurangan. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca guna kesempurnaan penulisan ilmiah.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan motivasi dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih

yang sebesar-besarnya. Dengan diiringi rasa hormat yang mendalam penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah menolong, membimbing, mempermudah segala urusan dan mengabulkan semua Do'a, sehingga bisa menyelesaikan Program Studi Diploma III Akuntansi dan memperoleh gelar Ahli Madya di Universitas Negeri Padang.
2. Bapak Dr. Idris, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
3. Bapak Halkadri Fitra, SE, MM, Ak, CA. selaku Ketua Prodi Diploma III Akuntansi Universitas Negeri Padang.
4. Ibu Fiola Finomia Honesty, M. Si. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang sudah banyak memberikan arahan, saran, bimbingan, nasehat dan motivasi kepada penulis selama proses penyusunan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Halmawati, S.E, M. Si, selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang yang telah banyak memberikan arahan, saran dan bimbingan selama masa perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Staf Pengajar dan Karyawan Program Studi Diploma III Akuntansi serta Program Studi lainnya di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis selama perkuliahan.

7. Kepada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta menerima dan memberikan informasi kepada peneliti dengan baik. Terutama kepada Ibu Dewita Murni, S.T., M.Pd selaku Kepala Bidang Pemberdayaan Pemuda, Ibu Dessuer, S.E.Ak., M.Ec selaku Kepala Seksi Peningkatan Kreativitas Pemuda dan Ibu Rindiati Adistina, S.P.,M.Si selaku Kepala Seksi Sumber Daya dan IPTEK Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang telah bersedia menjadi narasumber wawancara untuk Tugas Akhir peneliti.
8. Teristimewa untuk kedua orang tua, Mama yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam menjalani semuanya. Mama yang telah melahirkan, membesarkan, merawat dan mendidik dengan penuh keikhlasan, kasih sayang dan kesabaran. Papa yang selalu melindungi dan memberikan nasihat. Terimakasih berkat pengorbanan, dukungan dan do'a tulus papa dan mama sehingga bisa mewujudkan semua cita-cita dan impian meraih gelar Ahli Madya. Dan juga terimakasih untuk semua keluarga yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
9. Kepada sahabat saya Tessa Mardita, Putri Maisara Riska, Oldit Pradika, Reviko Ramadano, Wibi Wicaksono terimakasih telah memberikan semangat, bantuan dan berjuang bersama dalam pengerjaan penulisan Tugas Akhir ini.

10. Kepada kak Utari Ardilla Ica Putri Minang Sari dan kak Anita Citra terimakasih Selalu memberikan motivasi, semangat, menghibur dan mendengarkan serta memberikan ilmu-ilmu pengetahuan lainnya.
11. Teman-teman seperjuangan di Program Studi DIII Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang, terimakasih atas kebersamaan kita, terimakasih telah saling membantu dan memsupport satu sama lain.
12. Seluruh pihak yang terkait yang tidak disebutkan diatas, yang telah ikut mendo'akan, memberikan saran, nasehat dan membantu penulis dalam menyelesaikan kuliah hingga titik terakhir saat ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir yang penulis buat ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga banyak terdapat kekurangan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak, demi kesempurnaan penulis pada masa yang akan datang. Semoga skripsi ini berguna bagi kita semua, terimakasih.

Padang, November 2021

Penulis

Zahra Atika

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACK	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah Penelitian	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Pengertian Anggaran.....	6
B. Tujuan Anggaran	8
C. Fungsi Anggaran	8
D. Prinsip Anggaran	9
E. Indikator Kualitas Pelaksanaan Anggaran	10
F. Anggaran Sektor Publik.....	11
G. Laporan Realisasi Anggaran	11
H. Pemangkasan.....	13
I. Keuangan Daerah.....	14
J. Kinerja Keuangan	16
BAB III PENDEKATAN PENELITIAN	17
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	17
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	17
C. Objek Penelitian.....	18

D. Sumber Data	18
E. Metode Pengumpulan Data.....	19
F. Instrumen Penelitian	20
BAB IV PEMBAHASAN.....	22
A. Gambaran Umum UKM Instansi	22
1. Gambaran Umum Dinas Pemuda dan Olahraga Sumatera Barat	22
2. Tugas Pokok, Fungsi dari Masing-masing dari Sekretariat dan Bidang.....	23
3. Visi Misi.....	24
4. Struktur Organisasi	25
5. Tugas dan Fungsi Keuangan Daerah	51
B. Temuan	51
1. Proses Pemangkasan Anggaran di DISPORA Provinsi Sumatera Barat	52
2. Dampak Pandemi COVID-19 di DISPORA Provinsi Sumatera Barat.....	54
C. Pembahasan Hasil Temuan	58
1. Pemangkasan Anggaran di DISPORA Provinsi Sumatera Barat	58
2. Dampak Pandemi COVID-19 di DISPORA Provinsi Sumatera Barat.....	63
BAB V PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan	65
B. Saran	66

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Anggaran Pendapatan dan Realisasi Tahun 2018-2021	3
Tabel 1.2. Data Jumlah Anggaran di Dispora.....	5
Tabel 3.1. Panduan Wawancara	21

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Rekomendasi Penelitian
Lampiran 2	Rekap Anggaran dan Realisasi Bidang Pemberdayaan Pemuda.....
Lampiran 3	Pedoman Wawancara
Lampiran 4	Dokumentasi Penelitian

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pemerintah membutuhkan anggaran yang dapat dipergunakan untuk waktu yang akan datang. Tercapainya pelaksanaan anggaran pemerintah merupakan salah satu indikasi tegaknya perekonomian suatu negara. Oleh karena itu departemen pemerintah/lembaga wajib menyusun laporan keuangan atas bagian anggarannya sendiri, juga menyusun Laporan Pelaksanaan Anggaran tersebut yang akan dianalisis untuk mengetahui kinerja dari laporan anggaran.

Anggaran adalah suatu rencana yang mencakup semua kegiatan secara sistematis, yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan, yang dinyatakan dalam unit (kesatuan) moneter dan berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang. Anggaran adalah komitmen formal dari manajemen untuk memenuhi harapan manajemen mengenai pendapatan, pengeluaran, dan berbagai transaksi keuangan selama periode waktu tertentu di masa yang akan datang.

Perubahan APBD merupakan program yang dilakukan secara rutin oleh pemerintah daerah, sebagai upaya untuk menjalankan penyesuaian yang terjadi dan memengaruhi anggaran di masa mendatang. Setiap daerah memungkinkan memiliki peraturan perubahan anggaran yang berbeda dan konsep dari pemerintah daerah lainnya, namun demikian harus mengacu pada Undang-Undang dan peraturan yang

dikeluarkan oleh Pemerintah Pusat. Perubahan anggaran dan penganggaran dapat dipengaruhi oleh kondisi sosial, ekonomi lokal.

Pemerintahan pusat maupun pemerintahan daerah memerlukan partisipasi dalam pemberdayaan masyarakat guna pengembangan, pertumbuhan dan pembangunan suatu wilayah. Fenomena pandemi COVID-19 merupakan suatu kejadian baru dan luar biasa bagi bangsa Indonesia dan seluruh dunia yang mempengaruhi faktor makro dan mikro. Pemerintah Daerah harus segera mengantisipasi penyebaran COVID-19 di wilayah, dengan memanfaatkan anggaran yang sudah difiksasi awal tahun. Anggaran perubahan yang biasanya dilaksanakan pertengahan tahun, harus digeser maju akibat pandemi COVID-19. Dengan menyebarnya pandemi Covid 19 ke seluruh negara, termasuk Indonesia, pemerintah melakukan pencegahan kepada masyarakat, diantaranya adalah pembatasan interaksi fisik (*physical distancing*) dan pembatasan sosial (*social distancing*) (Grediani, 2020). Fenomena pandemi virus COVID-19 secara umum memberikan dampak terhadap semua sendi kehidupan, baik sosial, budaya, ekonomi, politik, hukum dan pertahanan keamanan. Pandemi COVID-19 menyebabkan kegiatan kemasyarakatan terhambat, dan penggunaan anggaran harus disesuaikan (Grediani, 2020).

Berkaitan dengan pembatasan sosial dan interaksi fisik, maka aktivitas kepentingan pribadi seperti membeli kebutuhan pokok dan keperluan lainnya akan berkurang intensitasnya bahkan terhenti sementara. Begitu juga secara otomatis aktivitas yang melibatkan peranserta dalam pemberdayaan masyarakat di wilayah akan tertunda atau berhenti. Kondisi ini mengakibatkan target kinerja pemerintahan

tidak optimal. Di sisi lain, Pemerintah Pusat harus segera membuat aturan terkait penanganan COVID-19 dan penyesuaian anggaran. Disinilah arti pentingnya anggaran untuk keberhasilan pembangunan, guna memperbaiki kehidupan masyarakat.

Dinas Pemuda dan Olahraga provinsi Sumatera Barat bidang pemberdayaan merupakan salah satu badan pemerintah yang berperan dalam penyusunan laporan anggaran belanja mengenai kegiatan yang dilakukan pada bidang tersebut.

Adapun gambaran umum Realisasi Anggaran yang terjadi pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat (Bidang Pemberdayaan). Berikut tabel Realisasi dan Anggaran pada tahun 2018-2021.

Tabel 1.1
Data Anggaran Belanja dan Realisasi tahun 2018-2021

TAHUN	ANGGARAN BELANJA(Rp)	REALISASI ANGGARAN(Rp)
2018	1.425.764.060	1.408.789.164
2019	824.759.131	803.834.400
2020	485.000.000	127.665.611
2021	1.498.934.900	1.145.181.800

Sumber: Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat(Bidang Pemberdayaan)

Berdasarkan tabel tersebut Anggaran Belanja pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat (Bidang Pemberdayaan) dari periode 2018-2021.

Dapat dilihat bahwa pada tahun 2018 anggaran Belanja yang tersedia dapat terealisasi dengan baik, begitu juga pada tahun 2019 anggaran terealisasi dengan baik, namun pada tahun 2020 anggaran yang dapat terealisasi bahkan kurang dari 50%, Begitu juga pada tahun 2021 walaupun sudah dilakukan beberapa kegiatan namun masih ada dana yang di lakukan pemotongan. Hal ini menandakan bahwa anggaran tidak terealisasi dengan baik. pandemi COVID-19 mengakibatkan dampak bagi kegiatan masyarakat yang bersumber dari anggaran pemerintah daerah. Penerapan sosial distancing telah mempengaruhi penurunan pendapatan pemerintah daerah, dan menyebabkan efek domino sehingga mengharuskan adanya perubahan anggaran. Perubahan anggaran terpaksa dilakukan agar pemerintah daerah dapat melakukan kegiatan yang berkaitan dengan penanganan dan penanggulangan penyebaran COVID-19. Perubahan anggaran mengalami pemangkasan yang sangat tajam (Grediana, 2020).

Ada juga gambaran umum mengenai jumlah anggaran untuk seluruh bidang yang ada pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 1.2
Data Jumlah Anggaran Setiap Bidang Tahun 2021

NAMA BIDANG	JUMBLAH DANA AWAL
Bidang Pemberdayaan Pemuda	Rp 1,498,934,900
Bidang Pengembangan Pemuda	Rp 3,918,739,000
Bidang Pembudayaan Olahraga	Rp 1,967,000,000
Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga	Rp 24,206,574,005
Total	Rp 31,591,247,905

Sumber: Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat.

Analisis ini dilakukan untuk mengetahui keseimbangan antara Anggaran Belanja dan Realisasi, yang disebabkan oleh dampak pandemi Covid-19. Maka dari itu penulis tertarik melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Dampak Pandemi Covid-19 terhadap Pemangkasan Anggaran di Kantor Dispora Provinsi Sumatera Barat Bidang Pemberdayaan pemuda”**.

B. Perumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan uraian dari latar belakang diatas, Maka peneliti ingin membahas lebih mengenai yaitu ” Bagaimana proses pemangkasan anggaran dan dampak yang ditimbulkan dari pandemi COVID-19 di Kantor Dispora Provinsi Sumatera Barat Bidang Pemberdayaan”.

C. Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin penulis capai dari penelitian ini adalah untuk “mengetahui proses pemangkasan anggaran dan dampak yang ditimbulkan dari pandemi covid-19 di Kantor Dispora Provinsi Sumatera Barat Bidang Pemberdayaan”.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagi Penulis

Penulisan ini bermanfaat untuk memperluas pengetahuan penulis tentang penganggaran.

2. Bagi Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat (Bidang Pemberdayaan)

Memberikan masukan bagi instansi dalam pembuatan anggaran dan realisasi dimasa yang akan datang dan sebagai bahan masukan bagi pihak lembaga yang dapat dijadikan sebagai pemecah masalah yang sedang dihadapi.

3. Bagi Universitas Negeri Padang

Sebagai tambahan referensi bagi mahasiswa yang akan melakukan penelitian dan menambah bahan bacaan di perpustakaan Universitas Negeri Padang Khususnya mengenai Anggaran dan Realisasi Anggaran.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pemangkasan anggaran yang dilakukan pada seluruh instansi pemerintahan termasuk di Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat dimana pemangkasan anggaran yang dilakukan sampai 50% hal ini dapat berdampak pada kegiatan operasional. Pelaksanaannya dilakukan secara berkala atau bertahap sesuai jenis kegiatannya hanya saja kepesertaannya dibatasi.
2. Pada tahun 2020 dana anggaran kegiatan yang tersedia sekitar 485 juta yang bisa terealisasi hanya sekitar 127 juta. Hal ini menandakan bahwa anggaran tidak terealisasi dengan baik, dikarenakan adanya refocusing anggaran untuk penanganan COVID-19.
3. Dampak COVID-19 tidak hanya pada pemangkasan anggaran, hal ini juga berdampak pada efektivitas kegiatan. Dimana dari 8 total kegiatan yang direncanakan hanya bisa terealisasi sebanyak 2 kegiatan dan untuk kegiatan lainnya tidak berjalan dengan baik bahkan ada kegiatan yang dihilangkan.
4. Pandemi COVID-19 berdampak pada perencanaan ulang program kerja agar kegiatan yang dirumuskan sesuai dengan kondisi saat ini, dan untuk kegiatan yang bisa terealisasi harus beradaptasi dengan perubahan sistem

pelaksanaan. Sehingga kegiatan yang dilaksanakan kurang tepat sasaran dan realisasi ke daerah Kabupaten/Kota kurang optimal.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan dari hasil penelitian diatas, maka peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat pada bidang Pemberdayaan Pemuda, hendaknya lebih mempersiapkan strategi untuk beradaptasi dengan perubahan situasi dan regulasi dari pemerintah, sehingga jika terjadi perubahan regulasi dan situasi ini berdampak pada operasionalnya.
2. Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat pada bidang Pemberdayaan Pemuda, untuk kedepannya lebih meningkatkan pelatihan – pelatihan dalam hal peningkatan kapasitas, integritas. Menyusun rencana kerja yang lebih beragam sesuai dengan perkembangan zaman dan kondisi saat ini.
3. Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat pada bidang Pemberdayaan Pemuda, untuk kedepannya bisa membuat program kerja dan kegiatan yang lebih menyatu dengan pemuda, terutama untuk generasi milenial yang lebih mengarah pada pemanfaatan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
4. Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat pada bidang Pemberdayaan Pemuda agar lebih meningkatkan kinerjanya dan lebih

kompak dalam melaksanakan tugasnya, dengan mengkoordinasikan tugas dan kegiatannya dengan rekan kerja dan atasan, artinya terjalin komunikasi dua arah yang lebih efektif, lebih bisa melaksanakan kegiatan yang lebih terorganisir dan melakukan evaluasi atau pengawasan kegiatan secara bersama.

DAFTAR PUSTAKA

- Anas, Sudijono. (2012). *Pengantar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Angelina, Maria., Yenni. (2014). Pengaruh Pandangan Sosial, Usia dan Kepercayaan Kepada Pemerintah Terhadap Praktik Penggelapan Pajak di Surabaya. *Jurnal Tax & Accounting Review*, Vol.4, No.1.
- Arikunto, Suharsimi. (2002). *Metodologi Penelitian Suatu Proposal*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Arikunto, Suharsimi. (2010). *Anggaran Perusahaan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arikunto, Suharsimi. (2013). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Aksara.
- Bestari, Dwi, Handayani. (2011). Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran (Studi Empiris pada Kabupaten Semarang). *JEJAK*, Vol.4, No.1.
- Chairul, Anwar., dan Yunita, Sari. (2012). Analisis Penggunaan Anggaran Biaya Administrasi Umum dan Efisiensi Terhadap Peningkatan Kinerja Supervisor. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol.3, No.1, 139-152.
- Deddi, Nordiawan. (2012). *Anggaran disuatu Pemerintahan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Fahmi, Irham. (2011). *Analisis Laporan Akuntansi*. Bandung: ALFABETA.
- Grediani, Evi. (2020). Mengungkap Fenomena Anggaran Perubahan dan Partisipasi Masyarakat Akibat Pandemi COVID-19. *Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi Islam*, Vol.5, No.2, 69-78.
- Hadari, Nawawi. (2005). *Penelitian Terapan*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Halim, Abdul. (2007). *Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Ilyas. (2001). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.