

**EVALUASI PROGRAM MAHASISWA WIRAUSAHA
DI UNIVERSITAS NEGERI PADANG
(STUDI PADA PMW TAHUN 2014)**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Tim Penguji Skripsi Jurusan Ilmu Sosial Politik
Sebagai Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan*



Oleh :

**DILA GUSNIA
NIM/BP : 1201756/2012**

**PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
ILMU SOSIAL POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2016**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

Judul : Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas
Negeri Padang (Studi Pada PMW Tahun 2014)

Nama : Dila Gusnia

Nim : 1201756

Program studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

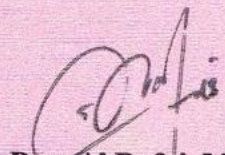
Jurusan : Ilmu Sosial Politik

Fakultas : Ilmu Sosial

Padang, 5 Agustus 2016

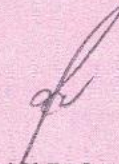
Disetujui oleh,

Pembimbing I



Dra. Al Rafni, M.Si
196802121993032001

Pembimbing II



Dr. Junaidi Indrawadi, M.Pd
197506012006041001

HALAMAN PENGESAHAN LULUS UJIAN SKRIPSI

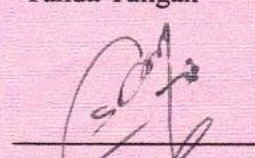
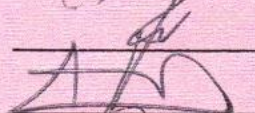
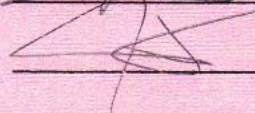

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Jurusan Ilmu Sosial Politik Fakultas Ilmu Sosial
Universitas Negeri Padang
Pada Hari Rabu, Tanggal 3 Agustus 2016 Pukul 10.00 -12.00 WIB

**Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang
(Studi Pada PMW 2014)**

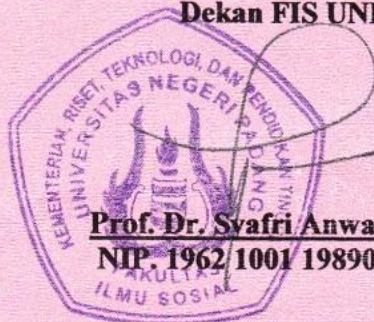
Nama : Dila Gusnia
TM/NIM : 2012/1201756
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan
Jurusan : Ilmu Sosial Politik
Fakultas : Ilmu Sosial

Padang, 5 Agustus 2016

Tim Penguji :

	Nama	Tanda Tangan
Ketua	: Dra. Al Rafni, M.Si	
Sekretaris	: Dr. Junaidi Indrawadi, M.Pd	
Anggota	: Dr. Akmal, SH.,M.Si	
Anggota	: Dr. Hasrul, M.Si	

**Mengesahkan:
Dekan FIS UNP**



Prof. Dr. Syafri Anwar, M.Pd
NIP. 1962/1001 198903 1 002

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dila Gusnia
TM/NIM : 2012/1201756
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan
Tempat/Tanggal Lahir : Ranah / 07 Agustus 1993

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: **“Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang(Studi Pada PMW Tahun 2014)”** Adalah benar merupakan karya asli saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila suatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di instansi Universitas Negeri Padang maupun di masyarakat dan negara.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Padang, 3 Agustus 2016

saya yang menyatakan



DILA GUSNIA
2012/1201756

ABSTRAK

Dila Gusnia.(1201756/2012): Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang (Studi Pada PMW Tahun 2014). Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Jurusan Ilmu Sosial Politik Universitas Negeri Padang.

Penelitian ini dilatar belakangi rendahnya keberhasilan PMW di Universitas Negeri Padang. Salah satu aspek keberhasilan PMW dilihat dari jumlah mahasiswa yang berhasil menjalankan usaha. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan efektivitas PMW ditinjau dari aspek proses atau pelaksanaan, hasil atau luaran, serta mengidentifikasi faktor penyebab kegagalan dan keberhasilan mahasiswa menjalankan usaha.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif. Lokasi penelitian di Universitas Negeri Padang Jln. Prof. Dr. Hamka Air Tawar Padang. Pemilihan informan dilakukan cara *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis data dengan teori interaksi Miles dan Huberman yaitu mereduksi data, mendisplay data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan temuan penelitian bahwa PMW di Universitas Negeri Padang dari aspek pelaksanaan belum efektif karena masih ditemukan kendala-kendala selama pelaksanaan program seperti sosialisasi kurang maksimal, penerimaan proposal kurang disiplin, *workshop* kurang maksimal, *business plan* kurang matang, magang di UKM kurang optimal, penyerahan laporan kemajuan dan laporan akhir telat, kurang bimbingan dari pembimbing usaha, monitoring dan evaluasi kurang maksimal dan expo produk tidak terlaksana. Dari aspek hasil program belum efektif dibuktikan banyak usaha yang tutup daripada jalan dari 22 proposal didanai 8 usaha masih jalan atau 36,4 % dan 14 atau 63,6 % usaha tutup. Hal ini disebabkan karena 1) tidak kompeten dalam hal manajerial, 2) kurang berpengalaman, 3) kurang dapat mengendalikan keuangan, 4) gagal dalam perencanaan, 5) lokasi kurang strategis, 6) kurang pengawasan, 7) sikap kurang sungguh-sungguh, 8) ketidakmampuan dalam melakukan peralihan transisi kewirausahaan. Faktor paling dominan yaitu kurang pengawasan, bimbingan dan kurang pengalaman mahasiswa. Namun tidak semua PMW tutup, bagi yang masih bertahan disebabkan karena 1) kemampuan dan kemauan, 2) tekad yang kuat dan kerja keras, 3) kesempatan dan peluang.

Kata kunci: Evaluasi, PMW, Berhasil, Gagal

KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullaahiwabarakatuh

Alhamdulillahirrabbi'lamin, Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan Rahmat, Nikmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha Di Universitas Negeri Padang (Studi Pada PMW tahun 2014)”**.

Penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan pada Jurusan Ilmu Sosial Politik, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Padang. Selama penulisan ini begitu banyak bantuan, bimbingan, dorongan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrial Bahtiar, M.Pd. selaku Wakil Rektor III Universitas Negeri Padang atas waktu, kesempatan dan informasi terkait Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang.
2. Bapak Prof. Dr. Syafri Anwar, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Pembantu Dekan Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Padang yang telah memberikan fasilitas-fasilitas dan izin dalam penyelesaian skripsi ini.

3. Ibu Dr. Fatmariza M.Hum selaku Ketua Jurusan dan bapak Dr. Junaidi Indrawadi, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Sosial Politik, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Padang yang telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Al Rafni, M.Si selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Junaidi Indrawadi, M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini dan Terimakasih Ibu Dr. Fatmariza M.Hum yang telah bersedia menjadi Pembimbing sementara ketika ujian skripsi.
5. Ibu Dr. Maria Montessori, M.Ed, M.Si, Bapak Dr. Hasrul, M.Si, dan Bapak Dr. Akmal, SH., M.Si selaku Tim Penguji yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran, dan kesabaran untuk membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Henni Muchtar, S.H.,Hum selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan akademik selama ini.
7. Bapak Azhari Suwir,SE selaku Kepala BAK, terima kasih atas waktu dan saran-saran untuk perbaikan pelaksanaan PMW di UNP.
8. Seluruh Staff Kabag Kemahasiswaan Universitas Negeri Padang dan panitia pelaksana PMW UNP yang telah memberikan kemudahan dalam perolehan data demi kelancaran skripsi ini.
9. Mahasiswa PWM UNP tahun 2014 selaku informan yang telah menyempatkan waktunya untuk memberikan informasi kepada penulis.

10. Kedua orang tua Ibunda tercinta Bainil Dasrita dan Ayahanda Amrizal beserta keluarga besar penulis.
11. Terima kasih kepada rekan-rekan aktivis Pusat Pengembangan Ilmiah dan Penelitian Mahasiswa Universitas Negeri Padang, atas ilmu, pengalaman yang berharga tak ternilai selama ini.
12. Rekan-Rekan Koperasi Mahasiswa dan koran *Ganto*. Terima kasih sumbangsih pemikiran terkait PMW UNP.
13. Rekan-Rekan di Elang 2 17A terima kasih atas *support* kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
14. Rekan-rekan seperjuangan khususnya Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan 2012 dan semua pihak yang turut membantu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu

Skripsi ini tidak terlepas dari kesalahan dan kekeliruan, oleh sebab itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Terimakasih atas bantuan bimbingan, dukungan dan arahan yang diberikan. Semoga menjadi amal sholeh dan mendapatkan balasan dari Allah SWT. Amin. Akhirnya besar harapan agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khusus jurusan Ilmu Sosial Politik dan referensi untuk perbaikan pelaksanaan PMW UNP.

Padang, 1 Agustus 2016

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	12
1. Konsep Kebijakan Publik	12
2. Konsep Evaluasi Kebijakan Publik.....	15
3. Konsep Kewirausahaan	22
4. Konsep Manajemen	23
5. Pendekatan SWOT	25
6. Pendekatan Efektivitas.....	26
7. Pendekatan Kebijakan publik dalam PMW	31
B. Kerangka Konseptual	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	36
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Informan Penelitian	37
D. Jenis,Teknik dan Alat Pengumpul Data.....	39
1. Jenis Data	39
2. Teknik pengumpulan data	40
3. Instrumen Penelitian	43
E. Teknik Analisis Data.....	44
F. Teknik Keabsahan Data	47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Temuan Umum	
1. Sejarah Universitas Negeri Padang.....	50
2. Visi dan Misi Universitas Negeri Padang	52
3. Program Mahasiswa Wirausaha Universitas Negeri Padang	53
B. Temuan Khusus	
1. Efektivitas PMW ditinjau dari aspek proses dan hasil tahun 2014 di Universitas Negeri Padang	
a. Ditinjau dari Aspek Proses atau Pelaksanaan Program	55
b. Ditinjau dari Aspek Hasil atau Luaran Program	63
2. Faktor penyebab kegagalan dan keberhasilan pelaksanaan PMW di Universitas Negeri Padang	
a. Faktor Penyebab Kegagalan Pelaksanaan Program	66
b. Faktor Penyebab Keberhasilan Pelaksanaan Program	90
3. Pembahasan	99

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	116
B. Saran	117

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel

Tabel 1.	Kelompok PMW UNP dari tahun 2012 - 2015.....	5
Tabel 2.	Hasil seleksi <i>Business Plan</i> PMW UNP 2014	32
Tabel 3.	Informan Penelitian.....	38
Tabel 4.	Unit usaha yang dievaluasi dalam PMW UNP 2014	38
Tabel 5.	Rekapitulasi jumlah mahasiswa UNP tahun masuk 2009 - 2014	51
Tabel 6.	Tim pengelola PMW UNP tahun 2014	53
Tabel 7.	Daftar Bidang usaha PMW UNP tahun 2014	55
Tabel 8.	Efektivitas pelaksanaan PMW UNP 2014	61
Tabel 9.	Persentase Ketercapaian Pelaksanaan Program	63
Tabel 10.	Persentase Ketercapaian Hasil Program	64
Tabel 11.	Status PMW UNP 2014	65
Tabel 12.	Analisis usaha Education Learning Super Teacher Education	84
Tabel 13.	Analisis usaha Pembuatan Filter Penjernihan Sistem Air Ulang	86
Tabel 14.	Analisis usaha Usaha Sekolah Public Speaking (SIF)	87
Tabel 15.	Analisis usaha usaha Nasi Goreng Pelangi	88
Tabel 16.	Analisi usaha Climb Exclusive Outdoor Gear Rent	95
Tabel 17.	Analisis usaha Konika (Kios Komponen Elektronika)	96
Tabel 18.	Analisis usaha UNP Handycraf center.....	97
Tabel 19.	Analisis usaha Jasa Online Pariwisata	98

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar

Gambar 1. Kerangka berfikir Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang Tahun 2014.....	35
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	122
Lampiran 2. Daftar Informan	126
Lampiran 3. Dokumentasi PMW UNP 2014	127
Lampiran 4. Daftar Hasil Seleksi Proposal PMW UNP 2014	134
Lampiran 5. Daftar Hasil Seleksi <i>Business Plan</i> PMW UNP 2014.....	135
Lampiran 6. Daftar yang Menerima Dana Pengembangan Tahun 2015.....	136
Lampiran 7. Data Bidang Usaha PMW UNP 2014.....	137
Lampiran 8. Kalender Pelaksanaan PMW UNP 2014	138
Lampiran 9. Format Penilaian Proposal PMW UNP 2014	139
Lampiran 10. Format Laporan Bantuan PMW UNP	140
Lampiran 11. Daftar Nama Tim (monev) PMW UNP 2014.....	141
Lampiran 12. Daftar Nama Tim Pengelola PMW UNP 2014	142
Lampiran 13. Daftar Nama Tim Pembekalan <i>Workshop</i> PMW UNP 2014	143
Lampiran 14. Daftar Nama Tim Pelaksana Seleksi PMW UNP 2014.....	144
Lampiran 15 Surat Pernyataan Pelaksanaan PMW UNP 2014.....	145
Lampiran 16. Surat Pernyataan Magang	146
Lampiran 17. Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial	147
Lampiran 18. Surat Pengambilan Data di UPT. PTIK UNP.....	148
Lampiran 19. Surat Pengambilan Data di Bagian Kemahasiswaan UNP.....	149

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pengangguran merupakan salah satu tantangan yang dihadapi oleh bangsa Indonesia dewasa ini. Penduduk yang menganggur pada umumnya tersebar di daerah pedesaan dan perkotaan. Pengangguran yang terdapat di pedesaan disebabkan sebagian dari mereka berpendidikan rendah, serta tidak memiliki *skill* atau keahlian khusus, sedangkan pengangguran di perkotaan didominasi oleh lulusan sarjana. Menurut Sudrajad (2011:9) “Para sarjana yang menganggur pada umumnya sulit mendapatkan pekerjaan di kantor pemerintahan atau di perusahaan disebabkan karena persyaratan yang diminta perusahaan tidak sesuai dengan bidang studi yang dimilikinya”. Jadi tidak ada titik temu antara lulusan Perguruan Tinggi dengan persyaratan yang diminta perusahaan atau pemerintahan. Di samping itu, pengangguran terjadi akibat penyerapan tenaga kerja yang cenderung kecil termasuk tenaga kerja lulusan dari Perguruan Tinggi baik lulusan Diploma dan Sarjana dari Perguruan Tinggi Negeri dan Perguruan Tinggi Swasta sedangkan jumlah lulusan mengalami kenaikan yang signifikan dari tahun ke tahun, akibatnya angka pengangguran terbuka cukup tinggi di Indonesia.

Badan Pusat Statistik mencatat tingkat pengangguran terbuka berdasarkan tingkat pendidikan pada february 2015 mencapai 7,4 juta orang, dengan tingkat pengangguran terbuka 5,81 persen. Posisi paling tinggi yaitu Sekolah Menengah Kejuruan 9,05 persen, Sekolah Menengah Atas 8,17

persen, Diploma 7,49 persen, Sekolah Menengah Pertama 7,14 persen, Universitas 5,34 persen, sedangkan posisi paling terendah terdapat pada tingkat Sekolah Dasar ke bawah yaitu sebesar 3,61 persen. Diunduh dari (www.bps.go.id/getfile.php?news=970 pada tanggal 22 Desember 2015 pukul 17.30).

Penduduk bekerja menurut tingkat pendidikan berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik menyebutkan, penyerapan tenaga kerja hingga Februari 2015 masih didominasi oleh penduduk bekerja berpendidikan rendah yaitu Sekolah Dasar ke bawah sebanyak 54,6 juta orang atau 45,19 persen, sedangkan penduduk bekerja berpendidikan tinggi hanya 13,1 juta orang mencakup berpendidikan Diploma 3,1 juta orang atau 2,60 persen dan berpendidikan Universitas 10 juta orang atau 8,29 persen. Kesimpulan berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik tersebut, bahwa lulusan Diploma dan Universitas lebih banyak menjadi pengangguran terbuka dibanding lulusan Sekolah Dasar ke bawah serta penyerapan tenaga kerja juga di dominasi oleh penduduk kerja berpendidikan rendah yaitu Sekolah Dasar ke bawah daripada lulusan Perguruan Tinggi.

Kondisi tersebut didukung pula oleh kenyataan bahwa, sebagian besar lulusan Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan Perguruan Tinggi Swasta (PTS) lebih sebagai pencari kerja (*job seeker*) dari pada pencipta lapangan pekerjaan (*job creator*). Dunia kerja semakin kompetitif sehingga peluang kerja semakin selektif apalagi disektor formal terutama di perkotaan. Semakin lama seseorang tidak bekerja, semakin berat beban sosial yang ditanggung,

di samping itu pencari kerja mengeluarkan beban tambahan selama proses mencari lowongan pekerjaan. Maka pemerintah berupaya untuk memperluas lapangan pekerjaan.

Melalui Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan telah mengembangkan berbagai kegiatan dan program untuk mendukung terciptanya lulusan Perguruan Tinggi Negeri maupun Perguruan Tinggi Swasta lebih siap bekerja dan menciptakan pekerjaan. Salah satu kegiatan tersebut yaitu Program Mahasiswa Wirausaha dimulai sejak tahun 2009 sampai sekarang. Program tersebut dilaksanakan di seluruh Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan di beberapa Perguruan Tinggi Swasta (PTS) hasil seleksi Koordinator Perguruan Tinggi Swasta (Kopertis) dengan alokasi dana yang berbeda-beda. Program Mahasiswa Wirausaha berfungsi untuk memfasilitasi para mahasiswa yang mempunyai minat dan bakat kewirausahaan untuk memulai berwirausaha dengan basis IPTEKS (ilmu, pengetahuan, teknologi dan seni).

Program Mahasiswa Wirausaha bertujuan untuk: (1) memberikan kesempatan untuk meningkatkan kemampuan *soft skill* mahasiswa dengan terlibat langsung pada kondisi dunia kerja, (2) menumbuhkan motivasi kewirausahaan dikalangan mahasiswa, (3) membangun sikap mental wirausaha, (4) meningkatkan kecakapan dan keterampilan para mahasiswa khususnya *sense of business* sehingga akan terciptanya wirausaha-wirausaha muda potensial, (5) menumbuhkembangkan wirausaha-wirausaha baru yang berpendidikan tinggi dan berbudaya, (6) menciptakan unit usaha baru yang

berbasis IPTEKS (Ilmu, Pengetahuan, Teknologi, dan Seni), (7) membangun jejaring bisnis antar pelaku bisnis, khususnya antara wirausaha pemula dengan pengusaha yang sudah mapan (Panduan Magang PMW : 3).

Program Mahasiswa Wirausaha intinya bertujuan memberikan pengalaman kepada mahasiswa dalam berwirausaha, agar banyak lulusan Perguruan Tinggi yang menjadi pengusaha yang dapat menghasilkan barang atau jasa baik untuk memenuhi kebutuhan sendiri maupun masyarakat. Hasil akhir yang diharapkan dari program ini, mahasiswa bisa bekerja dan membuka lapangan pekerjaan sebelum jadi sarjana maupun setelah sarjana. Namun selama ini, Program ini di Universitas Negeri Padang belum menunjukkan hasil yang signifikan untuk membuka lapangan pekerjaan dibuktikan dengan tidak tercapainya tujuan dan luaran program dilihat dari indikator keberhasilan Program Mahasiswa Wirausaha.

Keberhasilan Program Mahasiswa Wirausaha dalam panduan magang PMW (2014:3) dapat dilihat dari tiga indikator yaitu: (1) jumlah mahasiswa yang berhasil menjalankan usaha (sebagai wirausaha). Hal ini belum tercapai di Universitas Negeri Padang, karena banyak unit usaha dari program didanai tutup dan berhenti seperti data dalam tabel satu, (2) terbentuknya model pendidikan kewirausahaan di Perguruan Tinggi. Universitas Negeri Padang memiliki model pendidikan kewirausahaan yaitu kuliah kewirausahaan (KWU), selama ini KWU belum maksimal karena kuliah kewirausahaan (KWU) hanya untuk mahasiswa ekonomi dan beberapa jurusan tertentu, padahal peserta Program Mahasiswa Wirausaha terdiri dari berbagai jurusan,

(3) terbentuknya lembaga pengembangan kewirausahaan yang tangguh dan mandiri yang mengkoordinasikan berbagai kegiatan terkait kewirausahaan di Perguruan Tinggi sebagai tindak lanjut melihat perkembangan program. Selama ini, belum ada lembaga khusus untuk pengembangan Program Mahasiswa Wirausaha yang berfungsi menindaklanjuti program. Menurut Siswo (2012:5) Persyaratan utama untuk menjamin keberhasilan dan keberlanjutan program di Perguruan Tinggi harus mempunyai lembaga yang mempunyai tugas pokok, fungsi sebagai pengelola (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi) serta penelitian dan pengembangan program-program pendidikan kewirausahaan bagi mahasiswa dan program lain yang terkait.

Terjadi ketimpangan antara tujuan dengan luaran yang diharapkan. Untuk melihat perkembangan lebih rinci tentang data Program Mahasiswa Wirausaha pada tahun 2012, 2013, 2014 dan 2015 dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 1. Kelompok Program Mahasiswa Wirausaha Universitas Negeri Padang dari tahun 2012 -2015.

Tahun	Kelompok didanai	Tutup	Jalan	Berganti Jenis Usaha
2012	12	10	2	-
2013	20	11	8	1
2014	22	14	8	-
2015	30	-	30	-
Total	84	35	48	1

Sumber: Biro Akademik dan Kemahasiswaan, Koran Ganto Univeristas Negeri Padang Tahun (2016)

Berdasarkan data Program Mahasiswa Wirausaha tahun 2012 sebanyak 12 kelompok proposal didanai, 10 kelompok tercatat tutup dan 2 kelompok jalan. Pada tahun 2013 berjumlah 20 kelompok proposal didanai, 11 kelompok tercatat tutup, 8 kelompok jalan, sementara 1 kelompok mengalami pergantian jenis usaha. Pada tahun 2014 sebanyak 22 kelompok proposal didanai, 14 kelompok tercatat tutup, 8 dari kelompok jalan. Pada tahun 2015 sebanyak 30 proposal didanai, 30 kelompok jalan. Kesimpulan berdasarkan data tabel, jumlah proposal didanai 84 proposal sejak tahun 2012-2015, tercatat 35 jenis usaha tutup dan 48 usaha masih jalan dan 1 melakukan pergantian jenis usaha.

Berdasarkan pendapat ketua pelaksana program, tingkat keberhasilan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang “Sejak awal dimulainya program ini, pada tahun 2009 sampai sekarang baru sekitar 25 % sampai 30 % yang berhasil”. Observasi awal pada tanggal 27 Agustus 2015 dalam kegiatan *workshop* program di Ruang Serba Guna Fakultas Teknik, Drs. Bahrul Amin, ST. M.Pd menyatakan bahwa “Pelaksanaan Program Mahasiswa Wirausaha yang dilakukan mahasiswa dalam bentuk usaha selama ini dinilai belum maksimal, hal ini disebabkan kurangnya keseriusan dan kesadaran mahasiswa dalam menjalankan usaha”.

Salah satu upaya yang dilakukan oleh panitia dalam mengontrol dan memantau perkembangan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang selama satu tahun pelaksanaan yaitu, pelaksanaan monev (monitoring dan evaluasi). Selama monitoring dan evaluasi terdapat kendala

seperti kelompok terlambat menyerahkan laporan awal dan laporan akhir, banyaknya mahasiswa yang terkendala dalam menjalankan usahanya. Beliau mengakui bahwa usaha yang gagal boleh di ganti dengan usaha lain. Namun mahasiswa harus menyerahkan berita acara kepihak Biro Akademik dan Kemahasiswaan tidak ada yang boleh berhenti, jika gagal dengan usaha yang diusulkan silahkan ganti dengan usaha lain sebagai solusi yang diberikan oleh pihak panitia (*Koran Ganto* hal 4: 2015). Namun upaya yang dilakukan oleh pihak panitia masih kurang maksimal sehingga masih ada mahasiswa yang tidak mengganti usaha atau gagal. Menurut M. Arifin S.Pd., M.Pd. salah seorang wirausahawaan di Universitas Negeri Padang menyebutkan “Pembinaan untuk mahasiswa dalam bidang usaha masih kurang, mahasiswa seharusnya dibimbing oleh orang yang memang tahu dan bergelut dibidang bisnis. Sehingga usaha yang dijalankan mahasiswa tidak gagal”. (*Koran Ganto* hal 4: 2015)

Menurut Suryanef dkk (2006:126) evaluasi kebijakan sangat penting dilakukan karena pada dasarnya kebijakan publik dijalankan dengan maksud tertentu untuk meraih tujuan - tujuan tertentu yang berangkat dari masalah-masalah yang telah dirumuskan. Evaluasi dilakukan karena tidak semua program kebijakan publik meraih hasil yang diinginkan, seringkali program dari kebijakan publik gagal meraih maksud atau tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Evaluasi kebijakan ditujukan untuk melihat sebab-sebab kegagalan suatu kebijakan atau mengetahui kebijakan publik yang telah dijalankan meraih dampak yang diinginkan.

Berdasarkan data Program Mahasiswa Wirausaha jumlah yang tutup lebih banyak daripada yang berhasil dari tahun 2009-2014, dalam tulisan ini peneliti menfokuskan pada evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha pada tahun 2014 dengan pertimbangan sebagai berikut; (1) peneliti terlibat aktif selama pelaksanaan Program Mahasiswa Wirausaha tahun 2014, (2) keterbatasan data dan informasi terkait Program Mahasiswa Wirausaha dari tahun 2009 sampai tahun 2013. (3) disamping itu, pada tahun 2015 belum bisa dilihat keberhasilan dan kegagalan Program Mahasiswa Wirausaha karena masih tahap pelaksanaan program dan laporan.

Hal ini yang menjadi daya dorong bagi penulis tertarik untuk melakukan suatu penelitian yang mengkaji tentang **“Evaluasi Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang (Studi Pada PMW Tahun 2014)”**, sesuai dengan pendapat Wakil Rektor IV dalam Pembukaan *Workshop* Program Mahasiswa Wirausaha di Ruang Serba Guna Fakultas Teknik (2015) menyatakan bahwa “Program Mahasiswa Wirausaha perlu di evaluasi sejauh mana yang berhasil dan sudah merekrut teman- temanya”.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, berbagai masalah yang dapat diidentifikasi adalah sebagai berikut:

1. Rendahnya kesadaran mahasiswa dalam menjalankan unit usaha Program Mahasiswa Wirausaha Universitas Negeri Padang.
2. Belum tercapai keberhasilan Program Mahasiswa Wirausaha karena banyak unit usaha yang didanai yang tutup atau berhenti.

3. Belum maksimal kuliah kewirausahaan, selama ini kuliah kewirausahaan (KWU) hanya untuk mahasiswa ekonomi dan beberapa jurusan tertentu. Padahal peserta Program Mahasiswa Wirausaha terdiri dari berbagai jurusan di Universitas Negeri Padang.
4. Belum ada lembaga pengembangan khusus Program Mahasiswa Wirausaha yang berfungsi menindaklanjuti Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang.
5. Kurangnya pembinaan untuk mahasiswa yang sedang menjalankan usaha Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang.
6. Kurang efektif Program Mahasiswa Wirausaha Universitas Negeri Padang ditinjau aspek proses atau pelaksanaan, hasil atau luaran pada tahun 2014
7. Masih terdapat kendala-kendala mahasiswa dalam melaksanakan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang.
8. Kurangnya upaya mengatasi kendala-kendala dalam pelaksanaan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang.

C. Batasan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah dan identifikasi masalah di atas, maka perlu diadakan pembatasan masalah. Hal ini dimaksudkan untuk memperjelas masalah yang akan diteliti agar lebih terfokus dan mendalam mengingat luasnya permasalahan yang ada. Peneliti mengevaluasi dua usaha dibidang jasa (berhasil, gagal) dan dua usaha dibidang barang (berhasil,gagal) penelitian ini menitik beratkan pada :

1. Efektivitas Program Mahasiswa Wirausaha ditinjau dari aspek proses atau pelaksanaan, hasil atau luaran pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang.
2. Faktor penyebab keberhasilan dan kegagalan mahasiswa dalam menjalankan Program Mahasiswa Wirausaha pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian di atas penulis dapat merumuskan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Bagaimana efektivitas Program Mahasiswa Wirausaha ditinjau dari aspek proses atau pelaksanaan, hasil atau luaran pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang ?
2. Apa faktor penyebab keberhasilan dan kegagalan mahasiswa dalam menjalankan Program Mahasiswa Wirausaha pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang?

E. Tujuan Penelitian

Adapun penelitian ini bertujuan untuk :

1. Mendeskripsikan efektivitas Program Mahasiswa Wirausaha ditinjau dari aspek proses atau pelaksanaan, hasil atau luaran pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang.
2. Mengidentifikasi faktor penyebab keberhasilan dan kegagalan mahasiswa dalam menjalankan Program Mahasiswa Wirausaha pada tahun 2014 di Universitas Negeri Padang.

F. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

- a. Diharapkan dengan adanya penelitian ini, dapat memberi sumbangsih untuk pengembangan ilmu kebijakan publik dan kewirausahaan.
- b. Diharapkan dengan diadakannya penelitian ini, dapat menjadi referensi bagi pihak-pihak terkait yang membutuhkan informasi dan penelitian lanjutan mengenai Program Mahasiswa Wirausaha Universitas Negeri Padang.

2. Manfaat Praktis

- a. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi pertimbangan pihak terkait dan terlibat dalam pelaksanaan program khususnya mahasiswa sebagai aktor utama dalam Program Mahasiswa Wirausaha.
- b. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan untuk mengadakan mata kuliah kewirausahaan untuk semua jurusan di Universitas Negeri Padang, mengingat bahwa peserta Program Mahasiswa Wirausaha terdiri dari berbagai jurusan di Universitas Negeri Padang.
- c. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan untuk membentuk lembaga pengembangan khusus Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang sebagai tindak lanjut program-program yang telah didanai sebelumnya.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan dan pembahasan diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Pelaksanaan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang secara umum masih kurang efektif karena beberapa kegiatan program kurang sesuai dengan kalender pelaksanaan, rendahnya produktivitas usaha mahasiswa sehingga pengawasan perlu ditingkatkan untuk mendapatkan hasil program maksimal. Dari sepuluh tahap pelaksanaan 70 % kegiatan kurang efektif yaitu (1) kurang maksimal dalam proses sosialisasi PMW (2) penerimaan proposal yang sering telat dan kurang disiplin, (3) *workshop* PMW yang kurang maksimal, (4) *business plan* kurang matang (5) magang di UKM kurang optimal (6) penyerahan laporan kemajuan yang telat oleh mahasiswa, (7) penyerahan laporan akhir ada beberapa kelompok yang telat memberikan, dan 30 % kegiatan tidak efektif (1) Kurang bimbingan dari pendamping dan pembimbing, (2) monitoring yang kurang maksimal, (3) Expo produk yang tidak terlaksana.
2. Hasil atau output dari Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang masih belum efektif karena tujuan dari Program Mahasiswa Wirasusaha belum tercapai dibuktikan proposal yang didanai pada tahun 2014 sebanyak 22 usaha kelompok didanai, hanya 8 atau sebesar 36,4 % kelompok masih bertahan, 14 atau 63,6 % kelompok

tidak jalan. Padahal salah satu keberhasilan program jumlah mahasiswa yang berhasil menjalankan usaha (sebagai wirausaha).

3. Diantara faktor penyebab usaha gagal. (1) tidak kompeten dalam hal manajerial (2) kurang berpengalaman (3) kurang dapat mengendalikan keuangan (4) gagal perencanaan, (5) lokasi kurang strategis, (6) kurang pengawasan (7) sikap kurang sungguh-sungguh (8) ketidakmampuan dalam melakukan peralihan transisi kewirausahaan. Faktor yang paling dominan penyebab kegagalan usaha karena kurangnya pengawasan dari pihak panitia/ tim pengelola dan kurang bimbingan dari pembimbing kemudian kurangnya pengalaman, ilmu dan wawasan mahasiswa dalam menjalankan usaha karena masih sebagai pemula.
4. Namun tidak semua PMW tutup bagi yang masih bertahan disebabkan karena (1) kemampuan dan kemauan (2) tekad yang kuat dan kerja keras (3) kesempatan dan peluang.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka peneliti memberikan beberapa saran untuk beberapa pihak terkait untuk perbaikan pelaksanaan Program Mahasiswa Wirausaha di Universitas Negeri Padang yaitu:

1. Pihak panitia sebaiknya menerapkan model sistem pengembalian modal dan mahasiswa melaporkan secara lisan dan tulisan secara periodik tentang perkembangan usaha yang mereka kelola kepada pihak pengelola.

2. Pihak panitia hendaknya bentuk lembaga khusus kewirausahaan, seperti center wirausaha atau inkubator bisnis sebagai tindak lanjut usaha yang sudah didanai dan mahasiswa dapat saling berbagi pengalaman dalam unit kegiatan kewirausahaan karena membentuk jiwa wirausaha membutuhkan waktu dan proses yang berkelanjutan.
3. Pihak panitia pengelola hendaknya membuat buku panduan atau pedoman pelaksanaan program mulai dari peraturan-peraturan pelaksanaan, form perencanaan proposal, pelaksanaan teknis di lapangan.
4. Semua jurusan di Universitas Negeri Padang hendaknya terapkan pendidikan kewirausahaan (KWU) karena peserta PMW terdiri dari berbagai jurusan di Universitas Negeri Padang.
5. Pembina usaha harus dilakukan oleh orang yang ahli dibidangnya atau mempunyai pengalaman dalam bidang usaha. Sehingga mahasiswa bisa langsung mendapat pencerahan ataupun pembinaan dari orang yang berpengalaman.
6. Untuk mahasiswa diberikan sanksi tegas bagi yang tidak menjalankan usaha dengan serius, melanggar atau yang tidak menjalankan sesuai prosedur yang telah ditetapkan.
7. Untuk peneliti selanjutnya, hasil temuan penelitian ini bisa dijadikan studi relevan dan data awal penelitian lanjutan. Bagi yang ingin meneliti tentang PMW masih banyak yang belum dikaji misal regulasi program mahasiswa wirasaha dan upaya-upaya yang dilakukan oleh kampus dalam mengatasi permasalahan program mahasiswa wirausaha.

DAFTAR PUSTAKA

- Badan Pusat Statistik. (2015). Keadaan Ketenagakerjaan Februari 2015. (diunduh dari www.bps.go.id/getfile.php?news=970)pada tanggal 22 Desember 2015 pukul 17.30 wib.
- Basrowi & Suwandi. (2008). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Biro Akademik Kemahasiswaan. “Pengumuman Program Mahasiswa Wirausaha”. (diunduh dari www.baak.unp.ac.id) diakses pada tanggal 30 Juli 2015 pukul 10.48 wib.
- Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.(2010). “Buku Panduan Program Mahasiswa Wirausaha”. Bandung : Univeritas Pendidikan Indonesia.
- Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.(2014). “Buku Panduan Magang Program Mahasiswa Wirausaha”. Univeritas Negeri Padang.
- Dunn,William.(2000). *Analisis Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Dwiyanto Indiahono. (2009). *Kebijakan Publik Berbasis Dynamic Policy Analisis*. Yogyakarta : Gava media.
- Ganto. (2015). *PMW Mandek di Jalan Berliku*. (Ganto edisi No. 185/Tahun XXV Maret April 2015). Universitas Negeri Padang.
- Edy Suharto. 2012. *Analisis kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta
- Edy Sutrisno.2011. *Budaya Organisasi*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup.
- Freddy Rangkuti.(2003). *Analisis SWOT teknik membedah kasus bisnis*. Jakarta; Penerbit PT Gramedia, Pustaka Utama.
- Hamid Darmadi.(2014). *Metode Penelitian Pendidikan & Sosial*. Bandung: Alfabeta.
- Halim.1986. *Efektivitas Perusahaan*. Jakarta; LPBES
- Hendro.2011.*Dasar- dasar Kewirausahaan, Panduan Bagi Mahasiswa Untuk Mengenal Memahami Dan Memasuki Dunia Bisnis*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Jans Wilianto Nasila. 2014. “Efektivitas Program Daerah Pemberdayaan Masyarakat (PDPM), studi Tentang Penanggulangan Kemiskinan Di Kelurahan Mamboro Kecamatan Palu Utara Kota Palu”. *jurnal akademika fisip untad*. vol.05 no. 02 oktober 2013 hal 1257- 1258