

**IMPLEMENTASI PROGRAM GERAKAN PENANAMAN KAKAO  
DI KENAGARIAN ANDURING KABUPATEN PADANG  
PARIAMAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan Kepada Tim Penguji Skripsi Jurusan Ilmu Sosial Politik FIS UNP  
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Administrasi Publik*



*Oleh:*  
**ARI HARDIAN**  
**Nim /Bp : 89015 / 2007**

**PRODI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
JURUSAN ILMU SOSIAL POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
2013**

## PENGESAHAN LULUS UJIAN SKRIPSI

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi  
Jurusan Ilmu Sosial Politik Fakultas Ilmu Sosial  
Universitas Negeri Padang

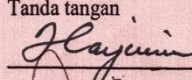
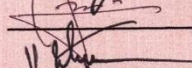
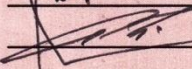

Pada hari kamis tanggal 29 November 2012 pukul 08.00 s/d 09.30 WIB

**Implementasi Program Gerakan Penanaman Kakao di Kenagarian Anduring  
Kabupaten Padang Pariaman**

Nama : Ari Hardian  
TM/NIM : 2007 / 89015  
Program studi : Ilmu Administrasi Negara  
Jurusan : Ilmu Sosial Politik  
Fakultas : Ilmu Sosial

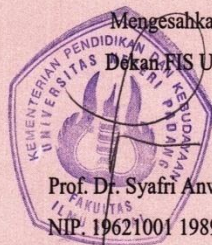
Padang, .... November 2012

### Tim penguji :

	Nama	Tanda tangan
Ketua	: Drs. Karjuni Dt. Maani, M.Si.	
Sekretaris	: Dra. Hj. Jumiati, M.Si.	
Anggota	: Drs. H. Helmi Hasan, M.Pd.	
Anggota	: Drs. Nurman. S, M.Si.	

Mengesahkan :

Dekan FIS UNP



Prof. Dr. Syafri Anwar, M, Pd

NIP. 19621001 198903 1 002

## ABSTRAK

**ARI HARDIAN : TM/NIM 2007/89015 Implementasi Program Gerakan Penanaman Kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman.**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh belum maksimalnya pelaksanaan program penanaman kakao di Kenagarian Anduring yang ditandai dengan belum tercapainya luas lahan kakao yang ditargetkan serta tidak berminatnya masyarakat untuk membudidayakan tanaman kakao dan mengikuti pelatihan dan pembinaan yang dilakukan oleh penyuluh pertanian. Selain itu penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring serta kendala-kendala apa saja yang ditemui dalam implementasi dan upaya untuk mengatasi kendala tersebut.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode deskriptif, yakni gambaran tentang suatu keadaan sebagaimana mestinya. Informan penelitian ditentukan dengan cara *purposive sampling*. Jenis data yang dikumpulkan adalah data primer dan data sekunder, dikumpulkan melalui wawancara dan studi dokumen. Uji keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber. Kemudian data dianalisis dengan cara reduksi data, display data dan menarik kesimpulan/verifikasi dari data yang diperoleh selama penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program gerakan penanaman kakao di kenagarian Anduring masih belum bisa mencapai tujuan yang sudah direncanakan, yaitu mensejahterakan masyarakat . Hal ini disebabkan oleh kendala-kendala yang terjadi saat pelaksanaan program tersebut. Seperti pemerintah masih terkendala kurangnya partisipasi masyarakat, rendahnya sumber daya manusia dan sarana dan prasarana yang kurang mendukung. Sedangkan dari masyarakat kendalanya yaitu kurangnya modal, pembagian bantuan yang kurang merata serta serangan hama dan penyakit. Upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut dengan melakukan pengawasan dan peninjauan yang lebih rinci terhadap pelaksanaan program tersebut, melakukan pemberdayaan petani dan meningkatkan sarana dan prasarana yang menunjang.

Dari temuan di atas dapat disimpulkan bahwa pemerintah sangat berperan sekali dalam pelaksanaan program gerakan penanaman kakao yang bertujuan untuk meningkatkan perekonomian. Serta untuk kesejahteraan masyarakat, maka diharapkan pemerintah terkait lebih meningkatkan kinerjanya karna hal ini berpengaruh terhadap keberhasilan suatu program yang berdampak kepada masyarakat.

## KATA PENGANTAR

---

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Implementasi Program Gerakan Penanaman Kakao Di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman”**. Shalawat dan salam untuk Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia kepada alam yang mengenal ilmu pengetahuan yang dapat kita rasakan seperti sekarang ini.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Jurusan Ilmu Sosial Politik Fakultas Ilmu-ilmu Sosial Universitas Negeri Padang. Selama penulisan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan rasa penghargaan dan ucapan terimakasih yang setulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. DR. Syafri Anwar, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Padang.
2. Bapak Drs. M. Fachri Adnan, M.Si dan Heni Muchtar, S.H. M.Hum selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Ilmu Sosial Politik.
3. Bapak Drs. Karjuni Dt. Maani M. Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Bapak Drs. Karjuni Dt. Maani M. Si selaku pembimbing I yang telah membimbing dan membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dra. Hj. Jumiati, M.Si selaku pembimbing II yang telah membimbing dan membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Helmi Hasan, M. Pd, Ibu Dra. Hj. Maria Montessori, M. Ed, M. Si, dan Bapak Drs. Nurman S. M. Si selaku tim penguji.
7. Ibu Dra. Hj. Faridah, M. Pd selaku Dosen Pembimbing Akademik.
8. Bapak dan Ibu Dosen program studi Ilmu Administrasi Negara.
9. Bapak dan Ibu pegawai DISTANNAKHUT Kabupaten Padang Pariaman serta masyarakat di Kenagarian Anduring yang telah membantu dalam memberikan informasi untuk bahan skripsi penulis.
10. Teristimewa untuk kedua Orang Tuaku, My Elf serta seluruh Keluarga yang telah memberikan doa, dorongan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
11. Teman-temanku Eko, Mitcel , Wawan, Singkil, Bolang, Rizki, Rifan serta seluruh teman IAN NR dan R 07 terimakasih atas segala kebaikan dan kebersamaannya.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi materi maupun teknik penulisan. Untuk itu saran dan kritikan sangat diharapkan untuk kesempurnaan di masa yang akan datang. Semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Padang,.....November 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	i
Kata Pengantar .....	ii
Daftar Isi .....	iv
Daftar Gambar .....	vi
Daftar Tabel .....	vii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar belakang .....	1
B. Identifikasi, Pembatasan dan Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Mamfaat penelitian .....	6

### **BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN**

A. Kajian Teori .....	7
B. Kerangka Konseptual .....	26

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	27
B. Lokasi Penelitian .....	28
C. Informan Penelitian .....	28
D. Jenis, Sumber, Teknik dan Alat Pengumpul Data .....	29
E. Uji Keabsahan Data .....	32
F. Teknis Analisis Data .....	33

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Temuan Umum .....	36
B. Temuan Khusus .....	44
C. Pembahasan .....	61

#### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	70
B. Saran .....	71

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka konseptual .....	27
Gambar 4.1 foto tanaman kakao yang rusak karna kurangnya pemeliharaan.....	54
Gambar 4.2 foto tanaman kakao yang belum manghasilkan buah.....	57
Gambar 4.3 foto mobil kakao keliling.....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Luas Tanah Sawah dan Tanah Kering Nagari Anduring tahun 2010.....	37
Tabel 4.2 Penggolongan Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Nagari Anduring Tahun 2010.....	38
Tabel 4.3 Jumlah penduduk dewasa dan anak-anak menurut kelompok umur Nagari Anduring Tahu.....	39
Tabel 4.4 Penggolongan Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan Nagari Anduring Tahun 2010.....	40
Tabel 4.5 Penggolongan Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian di Nagari Anduring Tahun 2010.....	41
Tabel 4.6 Penggolongan penduduk per Korong menurut luas tanaman kakao dan produksinya di Kenagarian Anduring Tahun 2012.....	42

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Kebijakan publik pada intinya merupakan keputusan-keputusan atau pilihan-pilihan tindakan atau ketetapan pemerintah untuk melakukan suatu tindakan yang dianggap akan membawa dampak baik bagi kehidupan warganya. Perkembangan pemerintahan saat ini dihadapkan pada berbagai pilihan untuk mengambil suatu tindakan terhadap berbagai tuntutan yang muncul dalam masyarakat. Bahkan keberadaan pemerintah (baik pada tingkatan eksekutif, legislatif maupun yudikatif) beserta jajarannya seringkali digugat karena ketidakmampuan bertindak dalam tataran fungsinya. Hal tersebut berangkat dari anggapan bahwa pemerintah bertanggungjawab dalam mengambil tindakan melalui kebijakan-kebijakan untuk mengatasi berbagai masalah yang ada dalam kehidupan masyarakat. Kebijakan publik adalah kebijakan yang menyangkut masyarakat umum. Kebijakan publik ini adalah bagian dari keputusan politik. Keputusan politik itu sendiri adalah keputusan yang mengingat pilihan terbaik dari berbagai alternatif mengenai urusan – urusan yang menjadi kewenangan pemerintah ( Ramlan Surbakti, 1984).

Dalam upaya meningkatkan perekonomian masyarakat pemerintah telah mengambil tindakan melalui kebijakan berupa program. Salah satu hasil kebijakan pemerintah di Kabupaten Padang Pariaman adalah program gerakan penanaman kakao di Kabupaten Padang Pariaman. Melalui Program Gerakan Penanaman

Kakao akan memberikan dampak yang positif bagi kesejahteraan masyarakat petani.

Keberhasilan Program Gerakan Penanaman Kakao ini juga tergantung kepada masyarakat sendiri, dimana dalam program tersebut mereka harus berperan aktif pada kegiatan yang dilaksanakan dalam program yaitu mengikuti pembinaan yang diadakan oleh penyuluh pertanian dan memanfaatkan semua alat dan bibit yang diberikan pemerintah secara maksimal serta hal lain yang dirasa perlu, sehingga dengan demikian program bisa berjalan dengan maksimal dan memberikan dampak yang besar kepada para masyarakat petani. Program ini diputuskan oleh Bupati di karenakan menimbang bahwa masih banyak petani miskin yang berada di Kabupaten Padang Pariaman, kemudian iklim diWilayah Padang Pariaman cocok untuk mengembangkan budidaya tanaman kakao, dan banyak lahan perkebunan milik petani yang masih terlantar pemamfaatannya (SK Bupati Padang Pariaman nomor 1271/04-Bun/2010).

Di samping itu pemerintah Provinsi Sumatera Barat juga menargetkan pencapaian luas lahan kakao pada tahun 2010 sebesar 83 ribu Hektar. Lahan 83 ribu hektar tersebut merupakan kesepakatan investasi pemerintah 2007-2010 dengan rincian, sebanyak 8000 hektar dari APBN, 19.000 hektar Kredit, 12.500 Hektar bersumber dari APBD Provinsi, 43.500 Hektar dari APBD Kabupaten Kota, sedangkan di Kabupaten Padang Pariaman ditargetkan penanaman kakao sebanyak 23.826 Ha ( Dinas Pertanian Tanaman Pangan Holtikultura Perkebunan dan Kehutanan Provinsi Sumatera Barat 2010). Dalam mendukung program ini pemerintah Kabupaten Padang Pariaman memberikan bantuan kepada petani di

setiap Kecamatan di Kabupaten Padang Pariaman berupa bibit kakao, dan melakukan pembinaan terhadap petani kakao terutama dalam pemeliharaan tanaman kakao (sesuai dengan Kepres Nomor 80 tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang dan Jasa, serta perda Kabupaten Padang Pariaman pasal 56 dan 57) Pembinaan kepada para petani di setiap kecamatan yang diberikan oleh penyuluh pertanian setempat.

Ada beberapa Nagari yang mengikuti program ini, salah satunya adalah Kenagarian Anduring Kecamatan 2 x11 Kayu Tanam. Untuk wilayah Kenagarian Anduring pemerintah memberikan bantuan bibit kakao sebanyak 60000 batang. Dengan semua bibit kakao tersebut diharapkan 75 Ha lahan perkebunan di Kenagarian Anduring ditanami oleh tanaman kakao ( UPTD DISTANNAKHUT Kecamatan 2 x 11 Kayu Tanam, 2011 ).

Namun dalam implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring masih belum maksimal, hal ini terlihat dari adanya masalah seperti kurang responnya masyarakat terhadap program ini serta masalah-masalah lain yang terjadi dalam pelaksanaan program tersebut. Lain halnya di Kenagarian Parit Malintang Kecamatan 2x11 Enam Lingkung yang masih berada di Kabupaten Padang Pariaman. Implementasi program gerakan penanaman kakao di Nagari tersebut berhasil dan para petani sudah bisa menikmati hasil dari membudidayakan tanaman kakao di wilayah mereka.

Berdasarkan latar belakang tersebut peneliti tertarik untuk meneliti “Implementasi Program Gerakan Penanaman Kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman”.

## **B. Identifikasi, Pembatasan dan Perumusan Masalah**

### **1. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan diatas, maka dapat diidentifikasi masalah dalam penelitian sebagai berikut :

- a) Implementasi program gerakan penanaman kakao terindikasi belum berjalan dengan maksimal.
- b) Pemberian bantuan berupa bibit kakao oleh pemerintah kepada petani masih tidak merata, sehingga ada diantara petani yang tidak memperolehnya.
- c) Banyak diantara petani yang tidak menggunakan bantuan bibit dari pemerintah
- d) Kurangnya minat petani mengikuti pembinaan yang dilakukan oleh penyuluh pertanian Kabupaten Padang Pariaman

### **2. Batasan Masalah**

Berdasarkan identifikasi masalah di atas, masalah dibatasi hanya pada Proses Implementasi Program Gerakan Penanaman Kakao di Kabupaten Padang Pariaman khususnya di Kenagarian Anduring. Disamping itu juga dilihat Kendala yang terjadi dalam pelaksanaan program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman, dan upaya yang dilakukan dalam mengatasi kendala-kendala dalam pelaksanaan program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman tersebut.

### **3. Rumusan Masalah**

Berdasarkan pembatasan masalah diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah :

- a. Bagaimana implementasi program penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman?
- b. Apakah kendala-kendala yang menyebabkan tidak maksimalnya program penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman?
- c. Apakah upaya-upaya yang dilakukan oleh pemerintah untuk mengatasi kendala-kendala dalam implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring ?

### **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan perumusan masalah seperti yang telah diuraikan diatas, maka yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui bagaimana implementasi program gerakan penanaman tanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman.
2. Untuk mengetahui kendala dalam pelaksanaan program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman.
3. Untuk mengetahui upaya apa saja yang dilakukan oleh pemerintah untuk mengatasi kendala yang terjadi dalam pelaksanaan program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman.

#### **D. Manfaat Penelitian**

Penelitian yang penulis lakukan ini mudah-mudahan bermanfaat bagi penulis sendiri, maupun bagi para pembaca/pihak-pihak lain yang berkepentingan. Ada dua manfaat utama penelitian ini:

1. Secara Teoritis, hasil penelitian diharapkan dapat mengembangkan konsep ilmu pengetahuan, terutama dalam bidang kebijakan publik.
2. Secara Praktis, hasil penelitian ini diharapkan berguna bagi pemerintah sebagai sumber informasi yang dapat dijadikan acuan bagi pengambil keputusan, terutama dalam mesejahterakan masyarakat. Disamping itu hasil penelitian ini juga dapat dapat memberikan informasi atau masukan kepada masyarakat sehingga mereka bisa melakukan pelaksanaan program penanaman kakao dengan baik untuk masa yang akan datang.
3. Bagi peneliti dapat sebagai acuan untuk melakukan penelitian yang lebih mendalam yang berkaitan dengan pelaksanaan program pemerintah.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil temuan penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa :

*Pertama*, Implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman secara keseluruhan sudah berjalan dengan baik dan sesuai dengan apa yang direncanakan namun tujuan utama dari program gerakan penanaman kakao ini yaitu mensejahterakan masyarakat khususnya para petani belum tercapai atau maksimal. Selain itu juga terdapat kendala-kendala yang terjadi dalam implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring kecamatan 2 x 11 Kayutanam Kabupaten Padang Pariaman ini yang juga memberi pengaruh yang sangat signifikan terhadap keberhasilan program tersebut.

*Kedua*, Adapun kendala-kendala yang ditemukan dalam Implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman diantaranya Seperti, rendahnya sumber daya masyarakat dalam hal membudidayakan tanaman kakao, ketidak merataan pembagian bantuan, minat petani yang masih rendah dalam membudidayakan kakao, kurangnya partisipasi masyarakat dalam melakukan kegiatan, kurangnya sarana dan prasarana serta serangan hama penyakit pada tanaman kakao.

*Ketiga*, Upaya-upaya yang dilakukan Dinas Pertanian, Peternakan dan Kehutanan dan UPTD dalam mengatasi kendala-kendala yang terjadi yaitu

dengan melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan program ini melalui kerjasama dengan pihak kecamatan serta nagari sehingga permasalahan yang terjadi dilapangan bisa dicari solusi yang tepat serta melakukan pemberdayaan petani sehingga bisa lebih optimal dalam membudidayakan tanaman kakao dan kesejahteraan masyarakat khususnya petani bisa diwujudkan.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan ada beberapa saran yang di pertimbangkan untuk dapat memaksimalkan Implementasi program gerakan penanaman kakao di Kenagarian Anduring Kabupaten Padang Pariaman di antaranya adalah :

1. Diharapkan kepada Dinas Pertanian, Peternakan dan Kehutanan agar lebih meninjau keberhasilan penerapan program gerakan penanaman kakao ini secara lebih terperinci sehingga bisa ditemukan didaerah atau kenagarian mana program tidak berjalan dengan optimal dan bisa mencari permasalahan dan solusi untuk permasalahan tersebut..
2. Diharapkan kepada Dinas Pertanian, Peternakan dan Kehutanan, UPTD dan Penyuluh pertanian agar lebih berkomitmen dalam melakukan kegiatan yang bertujuan untuk Meningkatkan kemampuan Sumber Daya Manusia dengan pelatihan-pelatihan yang intensif dan terintegrasi bagi petani agar memiliki suatu keahlian dan pemahaman yang nantinya mampu meningkatkan pendapatan hasil pertaniannya sehingga mampu memenuhi kebutuhan hidupnya dan juga keluarganya.

3. Diharapkan kepada Dinas pertanian, peternakan dan kehutanan Memperbanyak sosialisasi dan menemukan strategi yang tepat untuk meningkatkan minat petani untuk membudidayakan kakao agar bisa mensejahterakan petani.
4. Diharapkan Koordinasi antara Dinas Pertanian, Peternakan dan Kehutanan dengan UPTD serta sehingga mampu melihat permasalahan yang terjadi dalam pengimplementasian program gerakan penanaman kakao ini sehingga nantinya bisa dicerikan solusi yang tepat secara bersama untuk mengatasi permasalahan tersebut.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Arikunto, Suharsimi. 2002. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Amir Santoso. 1990. *Analisa Kebijakan Publik, Jurnal Ilmu Politik*. Jakarta : Gramedia.
- Baedhowi. 2004. *Implementasi Kebijakan Otonomi Daerah Bidang Pendidikan*. Jakarta:Universitas Indonesia.
- Dye, Thomas,R.1992. *Understanding Public Poliy,Seven Edition Prentice Hall*. Englewood Cliffs, New Jersey.
- Grindle, Merilee S. 1980. *Politics and Policy Implementation in The Third World*, Princnton University Press, New Jersey.
- Irfan Islamy. 1984. *Prinsip – prinsip perumusan kebijaksanaan negara*. Jakarta : Bina Aksara.
- Iskandar. 2009. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Gaung Persada Press.
- Jones, Charles O.1984. *An Introction To The Study Of Public Policy*. Third Edition Books/ Cole Publishing Company, California.
- Moleong, Lexy J. 2002. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Rosdakarya.
- Muhammad Nasir. 1988. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Nakamura, Robert T and FrankSmallwood. 1980. *The Politics of Policy Implementation*, St. Martin Press, New York.
- Nawawi, Hadari. 1989. *Administrasi Pendidikan*. Jakarta : CV. Haji Masagung.
- Rahmadani, Yusran, dkk. 2006. *Buku Ajar Kebijakan Publik*. Universitas Negeri Padang, Jurusan Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu-Ilmu Sosial.
- Ramlan Subakti.1984. *Dasar – Dasar Ilmu Politik*. Surabaya : Airlangga University Press.
- Riant Nugroho. 2006. *Kebijakan publik untuk negara – negara berkembang*. Jakarta: PT. Gramedia.