

**TINJAUAN MANAJEMEN PERSEDIAAN
PERUM BULOG KANWIL SUMBAR**

TUGAS AKHIR

*Diajukan Kepada Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi Manajemen (DIII)
Sebagai Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Ahli Madya*



Oleh :

**HADI WIL YENDRA
2017/17134032**

**JURUSAN MANAJEMEN PERDAGANGAN D III
FAKULTAS EKONOMI**

UNIVERSITAS NEGERI PADANG


2022

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR
TINJAUAN MANAJEMEN PERSEDIAAN PERUM BULOG KANWIL
SUMBAR

Nama : Hadi Wil Yendra
NIM / TM : 17134032/2017
Program Studi : Diploma III Manajemen Perdagangan
Fakultas : Ekonomi

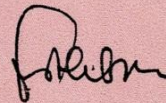
Padang, Januari 2022

Disetujui oleh,
Ketua Program Studi
DIII Manajemen Perdagangan



Dina Patrisia, SE, M.Si, Ph.D
NIP. 19751209 199903 2 001

Disetujui oleh,
Pembimbing tugas akhir



Gesit Thabrani, SE., M.T.
NIP. 19760606 200212 1 005

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

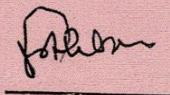

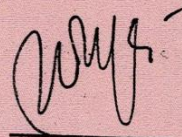
**TINJAUAN MANJEMEN PERSEDIAAN PERUM BULOG KANWIL
SUMBAR**

Nama : Hadi Wil Yendra
NIM : 17134032
Program Studi : Manajemen Perdagangan
Fakultas : Ekonomi

Dinyatakan Lulus Setelah Diuji di Depan Tim Penguji Tugas Akhir Prodi Manajemen
Perdagangan (DIII) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.

Padang, Januari 2022

Tim Penguji,

Nama	Tim Penguji,	Tanda Tangan
1. Ketua	Gesit Thabrani, SE., M.F.	
2. Anggota 1	Yolandafitri Zulvia, SE, M.Si.	
3. Anggota 2	Whyosi Septrizola, SE., MM.	

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hadi Wil Yendra
Thn. Masuk/ NIM : 2017/17134032
Tempat/ Tgl Lahir : Saruaso, 08 Oktober 1998
Program Studi : DIII Manajaemen Perdagangan
Fakultas : Ekonomi
Alamat : Parupuk Tabing
Judul Tugas Akhir : Tinjauan Manajemen Persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar.

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Tugas akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk kepentingan akademik baik di Universitas Negeri Padang maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam tugas akhir ini tidak dapat terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.
4. Tugas akhir ini sah apabila telah ditandatangani asli oleh pembimbing, tim penguji dan ketua program studi.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh karena tugas akhir ini, serta sanksi lainnya sesuai aturan yang berlaku.

Padang, Juli 2022

Yang Menyatakan,



Hadi Wil Yendra
NIM. 17134032

ABSTRAK

Hadi Wil Yendra : **Tinjauan Manajemen Persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar.**
Dosen Pembimbing : **Gesit Thabrani, SE., MT.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Tinjauan Manajemen Persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar.

Metode yang digunakan adalah metode deskriptif yaitu metode penelitian yang digunakan untuk melukiskan secara sistematis fakta atau karakteristik tertentu atau bidang tertentu secara faktual dan cermat. Data dikumpulkan melalui wawancara dan juga diperoleh dari sumber-sumber yang telah ada pada Perum Bulog Kanwil Sumbar.

Berdasarkan hasil penelitian, maka dapat diketahui bahwa, sistem persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar memiliki beberapa tanggung jawab, seperti: menjaga Harga Pokok Pembeli (HPP) dan menstabilkan harga pasar. Layout penyimpanan barang di gudang telah sesuai standar yang telah ditetapkan dan diatur oleh perusahaan Perum bulog Kanwil Sumbar. Dalam pendistribusian barang, Perum Bulog mendistribusikan barang dengan menggunakan transportasi jenis truk dengan maksimal angkutan 12 ton untuk truk besar, dan 8 ton untuk truk kecil.

Kata Kunci : Manajemen Persediaan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Tugas Akhir ini penulis susun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Manajemen Perdagangan Diploma III (DIII) Fakultas Ekonomi di Universitas Negeri Padang dengan judul : **“Tinjauan Manajemen Persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar.”**

Selesainya Tugas Akhir ini tidak terlepas dari banyak dukungan dan bantuan ketika menyusun Tugas Akhir ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- 1 Bapak Gesit Thabrani, SE., M.T. selaku Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta saran nasehat dalam berbagai hal terutama dalam Penyusunan Tugas Akhir ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan waktu yang telah ditentukan.
3. Ibu Dina Patrisia, SE, M.Si, Ak, Ph.D selaku Ketua Program Studi D III Manajemen Perdagangan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
4. Bapak Dr. Idris, M.si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
5. Bapak dan Ibu Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Negeri

Padang, khususnya Program Studi Diploma III serta karyawan yang telah membantu penulis selama menuntut ilmu di kampus ini.

6. Kepada rekan-rekan manajemen perdagangan angkatan 2017 terutama kelas A yang telah memberikan dukungan, semangat, bantuan dan motivasi dalam proses penyelesaian tugas akhir ini..
7. Keluarga dan saudara-saudara penulis yang telah memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Sahabat-sahabat yang senantiasa membantu dan memberikan masukan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan tepat waktu.
9. Semua pihak yang telah membantu sampai terselesaikannya tugas akhir ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dari Tugas Akhir ini. Oleh Karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi kesempurnaan Tugas Akhir ini. Semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis sendiri. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Padang, Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II KAJIAN TEORI.....	5
A. Pengertian Persediaan	5
B. Manajemen Persediaan.....	6
C. Tujuan Manajemen Persediaan	7
D. Jenis-jenis Persediaan	7
E. Sudut Pandang bagian lain tentang Persediaan	9
F. Fungsi Persediaan	10
G. Biaya dalam Persediaan	11
H. Model Persediaan.....	15

BAB III METODE PENELITIAN	18
A. Bentuk Penelitian	18
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	18
C. Rancangan Penelitian	18
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	22
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	22
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	31
C. Kelebihan dan Kekurangan Persediaan.....	38
D. Rekomendasi Perbaikan.....	40
BAB V KESIMPULSN DAN SARAN.....	41
A. Kesimpulan	41
B. Sasran	41
DAFTAR PUSTAKA.....	42

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Penjualan Produk.....	1
-------------------------------------	----------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Logo Bulog.....	23
Gambar 2. Struktur Organisasi.....	26
Gambar 3. Sistem Persediaan Perum Bulog	33
Gambar 4. Layout GudangBeras, Gula Minyak	34
Gambar 5. Layout Gudang Pendingin Daging.....	34
Gambar 6. Struktur Distribusi Perum Bulog.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara	44
Lampiran 2. Dokumentasi	48

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Bulog adalah Perusahaan Umum Milik Negara yang bergerak di bidang logistik pangan. Ruang lingkup bisnis perusahaan meliputi usaha logistik/ pergudangan, survei dan pemberantasan hama, penyediaan karung plastik, usaha angkutan, perdagangan komoditi pangan, dan usaha eceran. Sebagai perusahaan yang tetap mengemban tugas publik dari pemerintah, Bulog tetap melakukan kegiatan menjaga Harga Dasar Pembelian untuk gabah, stabilisasi harga khususnya harga pokok, menyalurkan beras untuk bantuan sosial (Bansos), dan pengelolaan stok pangan. Meskipun menjadi satu-satunya perusahaan milik pemerintah yang diberikan kewenangan langsung oleh pemerintah untuk mengatur semua logistik pangan Indonesia.

Komoditas yang disediakan Perum Bulog tidak serta merta membuatnya menjadi produk yang mengungguli pasar. Keluhan atas kualitas akibat dari jumlah kuantitas pengadaan yang sering tidak terdistribusi secara efektif dan efisien.

Tabel 1. Data Penjualan Produk Merek ‘Kita’ Dari Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Barat Januari-Maret tahun 2020

Komoditi	Januari	Februari	Maret
Beras	1.971.508.140,00	226.995.070,00	216.593.700,00
Gula	213.261.500,00	242.442.500,00	150.068.000,00
Minyak	22.584.000,00	18.216.000,00	23.352.000,00
Tepung Terigu	3.104.700,00	1.264.000,00	1.185.000,00

Daging	2.277.427.500,00	2.552.045.000,00	566.920.000,00
---------------	------------------	------------------	----------------

S

sumber : Perum Bulog Kantor Wilayah Sumatera Barat, 2020.

Menurut Bulog (2010) Perum Bulog memiliki 3 tugas publik. Tugas publik pertama, yaitu melaksanakan kebijakan pembelian gabah/beras dalam negeri dengan ketentuan Harga Pembelian Pemerintah (HPP). Tugas publik kedua, yaitu menyediakan dan menyalurkan beras bersubsidi bagi kelompok masyarakat berpendapatan rendah dimana tugas ini diwujudkan dalam bentuk pelaksanaan program Raskin. Tugas ketiga, yaitu menyediakan dan menyalurkan beras untuk menjaga stabilitas harga beras, menanggulangi keadaan darurat, bencana, dan rawan pangan.

Dalam kebijakan pembelian gabah/beras, Bulog melaksanakan pembelian gabah/beras secara langsung kepada petani daerah yang sudah melakukan panen di lahan pertanian. Dalam kebijakan pembelian tersebut juga harus sesuai dengan harga yang telah ditentukan oleh pemerintah eksplisit. Kebijakan gabah dan beras yang secara eksplisit diterapkan mulai tahun 1980 yang pelaksanaan operasionalnya dilakukan oleh Bulog, berperan positif dalam memberikan insentif berproduksi dan menyumbang pada upaya menstabilkan harga gabah dan beras (Indrawati 1997; Kasryno 1997; Timmer 1997; Darwanto 2001; Prijambodo 2001; Saifullah 2001).

Tidak hanya dalam pendistribusian saja yang dilakukan bulog, tapi bulog juga menjalankan atau mengelolah manajemen persediaan. Menurut Manajemen persediaan adalah merupakan sistem-sistem untuk mengelola

persediaan. Bagaimana barang-barang persediaan dapat diklasifikasikan dan seberapa akurat catatan persediaan dapat dijaga. Kemudian, kita akan mengamati kontrol persediaan dalam sektor pelayanan. Yang termasuk pengelolaan manajemen persediaan dalam Perum Bulog Kanwil Sumbar itu adalah, Bulog Padang memiliki 3 gudang yaitu, 2 gudang terletak di kota padang (GBB Rawang Timur dan ampalu), 1 gudang terletak di Pesisir Selatan gudang sago. Setiap gudang yang dilokasih memiliki kapasitas yang bisa ditampung, kapsitas tiap-tiap gudang itu 3000 ton. Di tiap-tiap gudang itu sendiri bisa menampung, beras, gula, minyak, dan daging. Didalam mengendalikan persediaan gudang, bulog melakukan pendistribusian barang ke masyarakat agar persediaan dapat dikendalikan oleh perusahaan.

Untuk menentukan suatu rute distribusi cara yang digunakan adalah dengan menentukan rute pengiriman produk atau seringkali disebut VRP (*Vehicle Routing Problem*). VRP merupakan sebuah metode yang digunakan untuk merancang rute kendaraan dengan biaya minimum dimana tiap kendaraan berawal dan berakhir di gudang atau perusahaan. Metode VRP memungkinkan setiap konsumen hanya dilayani sekali oleh sebuah kendaraan dan total permintaan yang dibawa kendaraan tidak melebihi kapasitasnya. Solusi dari sebuah metode VRP yaitu menentukan sejumlah rute yang masing-masingnya dilayani oleh suatu kendaraan yang berasal dan berakhir pada depotnya, sehingga kebutuhan pelanggan

terpenuhi, semua permasalahan operasional terselesaikan dan biaya transportasi secara umum diminimalakan (*Purnomo,2010*)

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan, maka penulis tertarik melakukan penelitian yang berjudul **“Tinjauan Manajemen persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan Latar belakang yang telah di uraikan, maka rumusan permasalahan yang dapat diambil adalah bagaimana cara untuk mengelola persediaan bahan pangan dengan mengikuti berdasarkan prosedur yang telah ditetapkan oleh Perum Bulog Kanwil Sumbar.

C. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk tinjauan manajemen persediaan bahan pangan di Perum Bulog Kanwil Sumbar.

D. Manfaat Penelitian

Suatu penelitian akan mempunyai nilai apabila penelitian tersebut dapat memberikan manfaat dan kegunaan berbagai pihak. Adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagi Penulis
 - a. Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Diploma III pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
 - b. Penelitian ini dapat menembah wawasan dan pengetahuan penulis tentang Manajemen persediaan Perum Bulog kanwil Sumatera Barat.
2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat menyumbangkan hasil pemikiran dan masukan kepada Perum Bulog Kanwil Sumbar.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan pada perum bulog kanwil sumbar mengenai Tinjauan Manajemen persediaan Perum bulog Kanwil Sumbar, dapat ditarik kesimpulan bahwa,

1. Sistem persediaan Perum Bulog Kanwil Sumbar g memiliki beberapa tanggung jawab, seperti: menjaga Harga Pokok Pembeli (HPP), dan menstabilkan harga pasar.
2. Layout penyimpanan barang di gudang telah sesuai standar yang telah ditetapkan dan diatur oleh perusahaan Perum bulog Kanwil Sumbar.
3. Dalam pendistribusian barang, Perum bulog mendistribusikan barang dengan menggunakan transportasi jenis truk dengan maksimal angkutan 12 ton untuk truk besar, dan 8 ton untuk truk kecil.

B. Saran

Dalam pendistribusian barang Perum Bulog Kanwil Sumbar harus meningkatkan persediaan barang tepat pada waktu untuk menjaga persediaan barang di setiap gudang pada Perum BULOG disesuaikan dengan rencana distribusi di wilayah kerjanya.

DAFTAR PUSTAKA

Assauri, Sofjan, 2008, Manajemen Produksi Dan Operasi, Edisi Revisi. Jakarta : FE UI

D.T. Johns dan H.A. Harding (2001:77), “tujuan manajemen persediaan

Fithri, Prima., & Sindikia, Annise. (2014). Pengendalian Persediaan Pozzolan Di PT Semen Padang. Optimasi Sistem Industri Vol. 13 No. 2, 665-686.

Eko, Indrajit Richardus., & Djokopranoto, Richardus. (2003). Manajemen Persediaan:

Heizer, Jay and Render Barry, (2015), Manajemen Operasi : Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan, edisi 11, Salemba Empat, Jakarta.

Heizer, Render (2010), Operations Management, Pearson International Edition, New Jersey.

http://id.wikipedia.org/wiki/Badan_Urusan_Logistik (22 Oktober 2009)

<http://daviddonny.wordpress.com/2009/03/31/faktor-faktor-yang-mempengaruhi-kerusakan-gabah-beras-dalam-penyimpanan/> (20 Oktober 2009)

<http://beraspulen.blogspot.com/search?q=menyimpan+beras+dengan+baik> (20 Oktober 2009)

(Indrawati 1997; Kasryno 1997; Timmer 1997; Darwanto 2001; Prijambodo 2001; Saifullah 2001).

Lukas Setia Atmaja (2003:405), “manajemen persediaan

Nasution, Arman H. dan Prasetyawan, Yudha. 2008.

Nugroho, T. (2012). Obsgyn : Obstetri dan ginekologi. Yogyakarta : Nuha Medika