

**EVALUASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI JALAN PROVINSI DI RUAS
PASAR BARU – ALAHAN PANJANG**

TUGAS AKHIR

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Teknik pada Program Studi Teknik Sipil
Departemen Teknik Sipil FT UNP*



Oleh

**DANANG SUTOWIJOYO RIADI
NIM. 18323054**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2022**

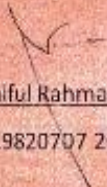
PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

**EVALASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK
KONSTRUKSI JALAN PROVINSI DI RUAS PASAR BARU – ALAHAN PANJANG**

Nama : Danang Sutowijoyo Riadi
Nim/BP : 18323054/2018
Program studi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

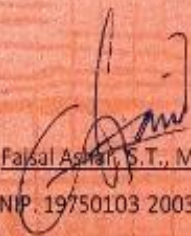
Padang, 18 Agustus 2022

Disetujui oleh
Dosen pembimbing


Dr. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T., M.T.

NIP. 19820707 200912 1 002

Mengetahui
Ketua Departemen Teknik Sipil


Falsal Asmar, S.T., M.T., Ph.D.

NIP. 19750103 200312 1 001

PENGESAHAN TUGAS AKHIR




**EVALASI FAKTOR-FAKTOR.PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK
KONSTRUKSI JALAN PROVINSI DI RUAS PASAR BARU – ALAHAN PANJANG**

Nama : Danang Sutowijoyo Riadi
Nim/BP : 18323054/2018
Program studi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan dinyatakan Lulus sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelas Sarjana Teknik pada Prodi S1 Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang.

Padang, 18 Agustus 2022

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua : Dr. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T.,M.T	
2. Anggota : Prof. Dr. M.Giatman, MSIE	
3. Anggota : Oktaviani, ST.,MT	

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Tugas Akhir ini untuk orang tercinta dan tersayang atas kasihnya yang berlimpah.

Teristimewa Papa dan Mama tercinta.

Terimakasih atas kasih sayang mu yang berlimpah, terimakasih juga atas limpahan doa mu yang tak berkesudahan dan terimakasih untuk pengingat, untuk penguat, untuk kebesaran hatimu selama ini serta selalu berusaha mencukupi apapun yang Danang inginkan, terimakasih papa, mama atas kesabaran yang selalu ada saat Danang banyak meminta dan tak dapat memberi apa-apa, khususnya diakhir semester perkuliahan ini.

Hangat kasihmu tak pernah Danang lupa yang membuat Danang tetap semangat dalam mengerjakan tugas akhir ini. Tiada kata yang bisa Danang ungkapkan untuk menggambarkan bagaimana Danang menyayangi papa dan mama, bagaimana Danang begitu ingin membahagukan papa dan mama, semua perjuangan yang Danang jalani seraya-mata adalah untuk membahagikan papa dan mama.

Papa (Suyadi, SE, M.Si.) dan mama (Fitria)
Pelukan hangat work mama dan papa

Teruntuk adik-adikku yang paling baik.

Sebagai tanda terima kasih, ada persembahan Saya kecil ini untuk dua adikku (Revo Hudaan Prayuda dan Muzah Risaq Ayo) Terimakasih telah memberikan semangat dan bimbingan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Semoga doa dan semua hal yang terbaik yang engkau berikan menjadikan ku orang yang baik pula. Terimakasih setelah Papa dan Mama. Terimakasih karena menjadi adik yang perhatian. Maaf jika abangmu ini selalu banyak salah.

Teruntuk Teman, Sahabat dan Orang Terdekatku.

Yunisa Gusria Annor, Iqbal, Marko, Nugri, Bang Iqang, Bang Adhy, Bang Iyan
Terima kasih untuk waktu kalian yang sangat berharga, tidak terasa satu persatu kita akan menjalani semua ini. Pengalihan kita semua selama ini yang dibalut dengan tawa, sedih, dan perselisihan telah membuat saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Tanpa ada kalian mungkin tidak ada hari ini, perkuliahan selama ini sangat berkesan dan berwarna dengan kehadiran kalian semua. Pengalaman kita bersama-sama telah menguatkan satu sama lain bagaikan saudara kandung, terimakasih sudah mendengarkan keluh kesah ku selama beberapa tahun ini. Semangat selalu teman-teman untuk yang masih berjuang, dan yang pasti bahwa setiap kita pasti mempunyai proses masing-masing.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL

Jl. Prof Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25171
Telp. (0751) 7059998, FT: (0751) 7055844, 445118 Fax. 7055844
E-mail : info@ft.unp.ac.id

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DANANG SUTAWOJOYO RIADI
NIM/TM : 18223054 / 2018
Program Studi : S1 TEKNIK SIPIL
Jurusan : Teknik Sipil
Fakultas : FT UNP

Dengan ini menyatakan, bahwa Skripsi/Tugas Akhir/Proyek Akhir saya dengan judul... Evaluasi Faktor - Faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi jalan provinsi Di Ruang Pagar Baru - Alahan Panjang

Adalah benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila suatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di institusi UNP maupun di masyarakat dan negara. Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui oleh,
Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Faisal Asnar, ST.,MT.,Ph.D)
NIP. 19750103 200312 1 001

Saya yang menyatakan,



DANANG SUTAWOJOYO RIADI

BIODATA

Data Diri

Nama Lengkap : Danang Sutowijoyo Riadi
Tempat/Tanggal Lahir : Padang/13 Febuari 2000
Jenis Kelamin : Laki-laki
Agama : Islam
Anak ke- : 1 (Pertama)
Jumlah Saudara : 2 (Dua)
Alamat Tetap : Komplek Lubuk Gading Permai Vi Blok L-28,
Kota Padang, Sumatera Barat.
E-mail : danangriadi11@gmail.com
Orang Tua
Ayah : Suyadi, SE.,M.Si.
Ibu : Fitria



Data Pendidikan

SD : SDIT Nurul Ikhlas Padang
SMP : SMP N 13 Padang
SMA : SMA N 12 Padang
Perguruan Tinggi : Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik,
Universitas Negeri Padang.

Tugas Akhir

Judul : Evaluasi Faktor-Faktor Penyebab
Keterlambatan Pelaksanaan Proyek
Konstruksi Jalan Provinsi Di Ruas Pasar Baru
– Alahan Panjang
Tempat Penelitian : Kota Padang
Tanggal Sidang : 24 Juni 2022

Padang, Juni 2022

Danang Sutowijoyo Riadi
2018/18323054

ABSTRAK

Danang Sutowijoyo Riadi, 2022. EVALUASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI JALAN PROVINSI DI RUAS PASAR BARU – ALAHAN PANJANG

Keterlambatan waktu pelaksanaan proyek dapat dikatakan suatu peristiwa yang hampir terjadi dalam setiap proyek konstruksi, terutama pada proyek pembangunan jalan baru yang pada umumnya memiliki kerumitan atau kesulitan yang tinggi. Pelaksanaan proyek tersebut berlangsung mulai pada 21 Juni 2021 dan ditargetkan selesai pada tanggal 31 Desember 2021, tetapi pada Januari 2022 proyek tersebut masih tahap pengerjaan. Berdasarkan *time schedule* setelah melakukan *addendum* 2 proyek pembangunan jalan provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang, pada minggu 20 progres perencanaan sebesar 61,76%, tetapi pada realisasinya progres terlaksana sebesar 32,38% dengan begitu deviasi pada minggu 20 sebesar -29,38%. Penelitian ini bertujuan untuk (1) Mengetahui faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang, (2) Mengetahui faktor utama penyebab keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Sumber data yang digunakan data primer yaitu menggunakan wawancara dan data sekunder dari data umum proyek, rencana anggaran biaya, rencana mutu kontrak dan gambar perencanaan. Metode yang digunakan dalam penelitian menggunakan wawancara kepada narasumber yang berasal dari pemilik proyek (*owner*), konsultan pengawas dan kontraktor yang mengetahui dan juga ikut serta dalam pelaksanaan proyek tersebut. Dalam teknik analisis data yang digunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil analisis data didapatkan kesimpulan dari faktor-faktor yang berpengaruh terhadap penyebab keterlambatan proyek dan faktor utama keterlambatan proyek konstruksi jalan (1) Terdapat faktor penyebab keterlambatan proyek konstruksi jalan Provinsi di Ruas Pasar – Alahan Panjang dengan sub indikator yaitu kompetensi tenaga kerja, kerusakan alat berat, produktivitas alat berat, komunikasi, perubahan desain, cuaca, keadaan lapangan dan longsor (2) Faktor utama adalah dari indikator peralatan dengan sub indikator kerusakan alat berat.

Kata Kunci: manajemen proyek, keterlambatan proyek

ABSTRACT

Danang Sutowijoyo Riadi, 2022, EVALUATION OF FACTORS CAUSING DELAY IN IMPLEMENTATION OF PROVINCIAL ROAD CONSTRUCTION PROJECTS IN PASAR BARU – ALAHAN PANJANG SECTION.

The delay in project implementation time can be said to be an event that almost occurs in every construction project, especially in new road construction projects which generally have high complexity or difficulty. Implementation of the project will start on June 21, 2021 and is targeted for completion on December 31, 2021, but in January 2022 the project is still in the working stage. Based on the time schedule after adding 2 provincial road construction projects in the Pasar Baru – Alahan Panjang section, in week 20 the planning progress was 61.76%, but in reality the progress was 32.38%, so the deviation in week 20 was -29, 38%. This study aims to (1) determine the factors causing project delays in the provincial road construction project in the Pasar Baru – Alahan Panjang section, (2) determine the main factors causing project delays in the provincial road construction project in the Pasar Baru – Alahan Panjang section.

This research is a descriptive research with a qualitative approach. The data sources used are primary data using interviews and secondary data from general project data, cost budget plans, contract quality plans and planning drawings. The method used in this study uses interviews with resource persons who come from the project owner (owner), supervisory consultants and contractors who know and also participate in the implementation of the project. In the data analysis technique used data reduction, data presentation and drawing conclusions.

Based on the results of data analysis, it can be concluded from the factors that influence the causes of project delays and the main factors of delays in road construction projects (1) There are factors that cause delays in the provincial road construction project in the Pasar – Alahan Panjang section with sub indicators namely labor competence, equipment damage weight, productivity of heavy equipment, communication, design changes, weather, field conditions and landslides (2) The main factor is from the equipment indicator with sub-indicators of heavy equipment damage.

Keywords: *project management, project delay*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur Penulis sampaikan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul "**Evaluasi Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.**" Tidak lupa shalawat beriring salam penulis ucapkan kepada Nabi Muhammad Shalallahu'alaihi wasallam beserta keluarga dan para sahabatnya.

Tugas Akhir ini dibuat untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang. Untuk itu Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T.,M.T., selaku pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan waktu untuk bimbingan, petunjuk, pengarahan dan nasihat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Prof. Dr. M Giatman, M.SIE, selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan arahan yang sangat membangun dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
3. Ibu Oktaviani, S.T., M.T., selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan arahan yang sangat membangun dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Bapak Faisal Ashar, S.T., M.T., Ph.D selaku Ketua Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
5. Bapak Dr. Eng. Eka Juliafad, S.T.,M.Eng., selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
6. Bapak/Ibu dosen serta semua staf pengajar dan teknisi Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
7. Bapak/Ibu perusahaan kontraktor, konsultan pengawas dan pemilik proyek (*owner*) selaku responden untuk penelitian tugas akhir ini.
8. Semua yang turut terlibat dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan Tugas Akhir ini. Mudah–mudahan Tugas Akhir ini dapat memberi manfaat bagi pembacanya. Aamiin

Padang, Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
BIODATA	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Fokus Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	6
1. Manajemen Proyek	6
2. Keterlambatan Proyek.....	9
3. Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Jalan	14
B. Penelitian Relevan.....	18
C. Kerangka Konseptual	21
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	23
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	23
C. Sumber Data.....	24
D. Metode Pengumpulan Data	24
E. Teknik Penyajian Data	27
F. Alur Penelitian.....	27

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Pelaksanaan Penelitian 29

B. Hasil Penelitian..... 29

C. Pembahasan..... 51

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan..... 62

B. Saran..... 62

DAFTAR PUSTAKA.....64

LAMPIRAN..... 67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 2. Lokasi Penelitian.....	22
Gambar 3. Alur Penelitian	26

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi	15
Tabel 2. Kisi-kisi Instrumen Penelitian	25
Tabel 3. Responden Penelitian.....	26
Tabel 4. Triangulasi Sumber Kompetensi Tenaga Kerja.....	30
Tabel 5. Triangulasi Sumber Jumlah Tenaga Kerja.....	31
Tabel 6. Triangulasi Sumber Kesesuaian Tenaga Kerja denga Bidangnya	32
Tabel 7. Triangulasi Sumber Material Sulit Didapatkan.....	33
Tabel 8. Triangulasi Sumber Kedatangan Material Terlambat	34
Tabel 9. Triangulasi Sumber Jumlah Alat Berat	36
Tabel 10. Triangulasi Sumber Kerusakan Alat Berat	37
Tabel 11. Triangulasi Sumber Produktivitas Alat Berat	38
Tabel 12. Triangulasi Sumber Komunikasi	39
Tabel 13. Triangulasi Sumber Perubahan Desain	40
Tabel 14. Triangulasi Sumber Pembayaran Jasa	42
Tabel 15. Triangulasi Sumber Cuaca	43
Tabel 16. Triangulasi Sumber Keadaan Lapangan	45
Tabel 17. Triangulasi Sumber Akses Menuju Lokasi	46
Tabel 18. Triangulasi Sumber Longsor	47
Tabel 19. Triangulasi Sumber Kecelakaan Kerja	49
Tabel 20. Triangulasi Sumber Faktor Utama Keterlambatan Proyek.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Tugas Pembimbing	67
Lampiran 2. Surat Tugas Dosen Kandidat Penguji	68
Lampiran 3. Surat Tugas Validasi Ahli	69
Lampiran 4. Lembar Validasi	72
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian	75
Lampiran 6. Catatan Konsultasi Dengan Dosen Pembimbing.....	78
Lampiran 7. Struktur Organisasi.....	83
Lampiran 8. Surat Tugas Penguji Tugas Akhir	84
Lampiran 9. Jadwal Waktu Pelaksanaan	85
Lampiran 10. Dokumentasi Wawancara	86
Lampiran 11. Instrumen Pertanyaan Wawancara	88
Lampiran 12. Lisensi dan SIO Salah Satu Operator Alat Berat.....	90
Lampiran 13. Dokumentasi kondisi alat berat	91
Lampiran 14. Perubahan Desain	92
Lampiran 15. Kondisi geografis di Alahan Panjang	93
Lampiran 16. Percakapan Wawancara dengan Narasumber/Informan	94

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada umumnya suatu wilayah yang berkembang dipengaruhi oleh perkembangan ekonomi dan sosial budaya pada wilayah tersebut. Adapun faktor dalam meningkatkan perkembangan disuatu wilayah ialah dengan adanya sarana dan prasarana perhubungan yang baik. Prasarana yang dimaksud ialah prasarana jalan raya, semakin pesatnya jalan maka tingkat kesulitan untuk mengelola dan menjalankan sebuah proyek jalan raya semakin tinggi. Semakin tinggi tingkat kesulitannya, berarti semakin panjang durasi waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek tersebut (Ardani, 2009).

Undang-undang Republik Indonesia No. 38 Tahun (2004) tentang jalan menyebutkan bahwa jalan merupakan prasarana transportasi darat yang mencakup seluruh bagian jalan, termasuk perlengkapannya dan bangunan pelengkap yang diperuntukan bagi lalu lintas yang berada pada permukaan tanah, di atas permukaan tanah, di bawah permukaan tanah atau air, serta di atas permukaan air, kecuali jalan kereta api, dan jalan kabel. Pembangunan jalan sangat diperlukan bagi masyarakat dalam melakukan aktivitas sehari-harinya, dengan begitu perencanaan jalan ditargetkan untuk dapat memenuhi fungsi dasar dari jalan yakni memberikan suatu pelayanan yang baik dan memadai pada para pengguna lalu lintas yang melewatinya.

Menurut Peraturan Pemerintah (PP) No. 34 Tahun (2006) tentang Jalan menyebutkan jalan di Indonesia terbagi menjadi beberapa bagian yakni jalan nasional, jalan provinsi, jalan kabupaten, jalan kota, jalan nagari dan jalan khusus. Pada proyek pembangunan di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang dikategorikan ke dalam jalan provinsi dimana jalan tersebut yang menghubungkan ibukota provinsi dengan ibukota kabupaten atau kota.

Proyek Pembangunan Jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang bertujuan sebagai penghubung antara wilayah Kabupaten Solok dengan wilayah Kabupaten Pesisir Selatan. Kabupaten Solok dan Kabupaten Pesisir Selatan adalah dua wilayah yang memiliki kondisi geografis yang berbeda. Kabupaten Solok terletak di dataran tinggi (perbukitan) sedangkan Kabupaten Pesisir Selatan terletak di dataran rendah (pesisir pantai). Proyek ini dilaksanakan di Kabupaten Solok tepatnya Nagari Alahan Panjang.

Satu hal yang menjadi tujuan untuk memajukan Kabupaten Solok dan Pesisir selatan yaitu dengan membangun jalan lintas penghubung. Dalam Provinsi Sumatera Barat tepatnya berada pada Kabupaten Solok yakni proyek pembangunan jalan baru dari Alahan Panjang – Pasar Baru, dengan jenis perkerasan yaitu perkerasan lentur (*flexible pavement*) dan type jalan dua lajur dua arah tak terbagi (2/2 UD) dengan panjang jalan 2,914 km dan lebar 6,3 m.

Proyek pembangunan Jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang (P.073) DAK dibiayai dengan Dana Anggaran Khusus tahun 2021 (DAK 2021). Di dalam kontrak pengerjaan proyek tersebut pihak kontraktor dituntut untuk menyelesaikan pengerjaannya dalam batas waktu 194 hari kalender dengan nilai kontrak sebesar Rp. 17.751.091.655,92 (*Tujuh belas milyar tujuh ratus lima puluh satu juta sembilan puluh satu ribu enam ratus lima puluh enam rupiah*).

Pelaksanaan proyek tersebut berlangsung mulai pada 21 Juni 2021 dan ditargetkan selesai pada tanggal 31 Desember 2021, tetapi pada Januari 2022 proyek tersebut masih tahap pengerjaan. Keterlambatan proyek terjadi disebabkan oleh beberapa faktor keterlambatan. Berdasarkan penjelasan dari salah satu konsultan pengawas, penjadwalan kontrak proyek tersebut mengalami keterlambatan dalam pelaksanaannya sehingga diadakan rapat pembuktian (*show cause meeting*) untuk mengatasi keterlambatan pekerjaan (Adhy, wawancara, 07 November 2021).

Berdasarkan *time schedule* setelah melakukan *addendum 2* proyek pembangunan jalan provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang, pada minggu 20 progres perencanaan sebesar 61,76%, tetapi pada realisasinya progres terlaksana sebesar 32,38% dengan begitu deviasi pada minggu 20 sebesar -29,38%. Dalam setiap pelaksanaan proyek konstruksi memiliki tujuan keberhasilan di dalam penyelesaian proyek secara terjadwal dan juga dalam pembiayaan sesuai dengan kontrak, akan tetapi keterlambatan proyek konstruksi hampir terjadi di setiap pekerjaan proyek serta memiliki permasalahan yang beragam dalam setiap pelaksanaannya. Keterlambatan dapat dikatakan sebagai terlewatnya batas waktu atau tertundanya penyelesaian pekerjaan proyek konstruksi sesuai kontrak (Assaf dan AlHeiji, 2006). Keterlambatan proyek terjadi disebabkan karena permasalahan yang terjadi seperti halnya kontraktor tidak tepat waktu dalam penyelesaian proyek yang telah tertera dalam kontrak.

Menurut pendapat Taufan (2016), keterlambatan waktu pelaksanaan proyek dapat dikatakan suatu peristiwa yang hampir terjadi dalam setiap proyek konstruksi. Bagi penyedia jasa keterlambatan proyek konstruksi akan berpengaruh terhadap kemunduran waktu yang akibatnya dapat mengurangi keuntungan yang telah direncanakan oleh kontraktor yang mengelola dalam proyek tersebut. Sehingga target yang telah direncanakan dalam pelaksanaan pembangunan tidak sesuai harapan.

Proyek pembangunan jalan baru pada umumnya memiliki kerumitan atau kesulitan yang tinggi, adapun permasalahan yang sering terjadi ialah ketidaksesuaian perencanaan, kekurangan personil dalam pelaksanaan, adanya keterlambatan pembayaran kepada kontraktor, keterbatasan komunikasi yang lemah antar anggota proyek dan aspek-aspek lainnya yang dapat membuat proyek tersebut terlambat (Adhiputra, 2016).

Mengevaluasi penyebab terjadinya keterlambatan di dalam pelaksanaan proyek merupakan suatu hal yang sangat penting untuk mencari solusi permasalahan tersebut, oleh karena itu diharapkan dapat menjadi acuan bagi pihak-pihak yang terlibat di dalam pelaksanaan proyek konstruksi agar proses pekerjaan konstruksi dapat dilakukan dengan lebih baik dan teliti sehingga dapat mengurangi atau terhindar dari keterlambatan dalam pelaksanaan proyek.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, adapun identifikasi masalah untuk menyelesaikan permasalahan di atas adalah:

1. Terjadinya keterlambatan pada proyek Pembangunan Jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.
2. Terjadinya beberapa permasalahan pada proyek yang mengakibatkan keterlambatan.

C. Fokus Penelitian

Fokus penelitian dalam penelitian ini adalah

1. Apa saja faktor-faktor penyebab terjadi keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.
2. Apa faktor utama penyebab keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.

D. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah

1. Untuk mengetahui faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.
2. Untuk mengetahui faktor utama keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan Provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.

E. Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Bagi mahasiswa Departemen Teknik Sipil Universitas Negeri Padang dapat membantu untuk menambah pengetahuan, wawasan dan informasi tentang penyebab keterlambatan proyek pembangunan jalan.
2. Bagi pihak pemilik proyek (*owner*), konsultan pengawas dan kontraktor pada proyek Pembangunan Jalan Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang sebagai suatu informasi untuk mengatasi masalah keterlambatan yang ada pada proses perencanaan dan pelaksanaan proyek sehingga keterlambatan dapat dihindari lebih dini dalam tahap pelaksanaan proyek.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan pada bab sebelumnya didapatkan kesimpulan dari faktor-faktor yang berpengaruh terhadap penyebab keterlambatan proyek dan faktor utama keterlambatan proyek pada proyek pembangunan jalan provinsi di Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang.

1. Terdapat faktor penyebab keterlambatan proyek konstruksi jalan Provinsi di Ruas Pasar – Alahan Panjang dengan sub indikator yaitu kompetensi tenaga kerja, kerusakan alat berat, produktivitas alat berat, komunikasi, perubahan desain, cuaca, keadaan lapangan dan longsor
2. Faktor utama penyebab keterlambatan proyek konstruksi jalan Provinsi di Ruas Pasar – Alahan Panjang adalah dari indikator peralatan dengan sub indikator kerusakan alat berat.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti dan kesimpulan yang telah diuraikan diatas, dapat dikemukakan saran-saran sebagai berikut:

1. Bagi mahasiswa Departemen Teknik Sipil Universitas Negeri Padang, perlu dilakukan penelitian lebih lanjut yang dapat memberikan gambaran serta dapat mengembangkan penelitian ini menjadi penelitian yang lebih baik mengenai faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi jalan dan untuk metode penelitian menggunakan metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*).
2. Bagi pihak pemilik proyek (*owner*), konsultan pengawas dan kontraktor pada proyek Pembangunan Jalan Ruas Pasar Baru – Alahan Panjang, terdapat faktor utama yang mempengaruhi keterlambatan proyek yaitu kerusakan alat berat, untuk itu saran dari peneliti sebaiknya memperhatikan jadwal pembaharuan alat berat secara berkala dan menyiapkan suku cadang dari alat berat sehingga perbaikan dapat diselesaikan dengan cepat. Kemudian terdapat tiga indikator lainnya

yang berpengaruh yaitu peralatan, manajerial dan karakteristik lapangan untuk menghindari keterlambatan proyek dari faktor tersebut adalah memastikan dan meningkatkan manajemen saat proyek berlangsung, memperhatikan kondisi dari alat berat yang digunakan dan mengoptimalkan jam kerja diwaktu kondisi cuaca yang mendukung.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhiputra, M. R. (2016). *Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Jalan Tol (Studi Kasus: Jalan Bebas Hambatan Medan-Kualanamu)*. Medan: Teknik Sipil USU.
- Aditama, Rudi Waluyo, L. (2010). Analisis Keterlambatan Penyelesaian Proyek Jalan di Tinjau dari Segi Manajemen Konstruksi Studi Kasus Kontraktor di Palangkaraya. *Jurnal Teknik Sipil ITS Surabaya*, 293–304.
- Agritama, Miftahul Huda, dan T. S. R. (2018). Faktor-faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Konstruksi di Surabaya. *Axial, Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Konstruksi*, vol 6 no 1, 25–32.
- Alifen, R. S. (2000). *Analisa "What If" Sebagai Metode Antisipasi Keterlambatan Durasi Proyek, Dimensi Teknik Sipil. Vol. 6*.
- Andi, Susandi, Wijaya, H. (2003). *Pengaruh keterlambatan proyek terhadap pembekakan biaya proyek*. Surabaya: Universitas Kristen Petra.
- Andykho, S. (2015). *Identifikasi Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Jalan di Sumatera Barat*. Jurnal UNAND.
- Ardani. (2009). *Analisa Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Konstruksi Jalan*. Sumatera Utara: Universitas Sumatera Utara.
- Arikunto Suharsimi. (2006). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Assaf dan AlHeiji. (2006). *Causes of Delay in Large Construction Projects (International Journal of Project Management (ed.); Vol 24)*.
- Assaf, S. A. (1995). *Causes of delay in large construction projects, International Journal of Project Management (p. 57)*.
- Bansambua, M. E. (2011). *Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Pada Pekerjaan Jalan Dan Jembatan Di Kabupaten Morowali*. 59–68.
- Djoko, S., dan filastri. (2015). *Manajemen Konstruksi*. Bandung: Universitas Komputer Indonesia.
- Ervianto, W. I. (2003). *Teori – Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*. ANDI: Yogyakarta.
- Frederika, A. (2010). *Analisis Percepatan Pelaksanaan dengan Menambah Jam Kerja Optimum pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Pembangunan Super Villa Peti Tenget-Badung)*. Jurnal Ilmiah Teknik Sipil.
- Hamdan Dimiyati dan Kadar Nurjaman. (2014). *Manajemen Proyek*. Bandung: