

**EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN SPAREPARTS
PADA PT UNITED TRACTORS Tbk CABANG PADANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana

Pendidikan Pada Jurusan Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi

Universitas Negeri Padang



Oleh:

YULIA NOVITA SARI

1303538/2013

JURUSAN PENDIDIKAN EKONOMI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI PADANG

2017

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN *SPARE PARTS*
PADA PT UNITED TRACTORS Tbk CABANG PADANG

Nama : Yulia Novita Sari
BP/NIM : 2013/1303538
Jurusan : Pendidikan Ekonomi
Konsentrasi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

Padang, Januari 2017

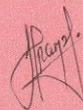
Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Yulhendri, S.Pd, M.Si
NIP. 19770525 2005011 005

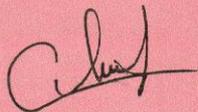
Pembimbing II



Etni Cerva, S.Pd, M.Pd, E
NIP. 19860916 200812 2 006

Diketahui Oleh:

Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi



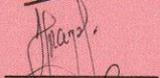
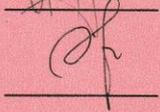
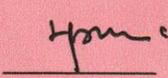
Tri Kurniawati, S.Pd, M.Pd
NIP. 19820311 200501 2 005

HALAMAN PENGESAHAN LULUS UJIAN SKRIPSI
EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN SPAREPARTS
PADA PT UNITED TRACTORS Tbk CABANG PADANG

Nama : Yulia Novita Sari
BP/NIM : 2013/1303538
Jurusan : Pendidikan Ekonomi
Konsentrasi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

Padang, Januari 2017

Tim Penguji:

No	Jabatan	Nama	Tanda Tangan
1.	Ketua	Dr. Yulhendri, S.Pd, M.Si	
2.	Sekretaris	Efni Cerya, S.Pd, M.Pd.E	
3.	Anggota	Elvi Rahmi, S.Pd, M.Pd	
4.	Anggota	Abel Tasman, SE, MM	

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yulia Novita Sari
NIM/Tahun Masuk : 1303538/2013
Tempat/Tanggal Lahir : Padang Panjang/ 25 November 1994
Program Studi : Pendidikan Ekonomi
Keahlian : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Evaluasi Sistem Pengendalian Persediaan Spare parts pada PT United Tractors Tbk Cabang Padang

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Karya tulis (skripsi) saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik (sarjana), baik di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang maupun Program Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah ditulis atau dipublikasikan kecuali secara eksplisit dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Karya tulis/skripsi ini sah apabila telah ditanda tangani **Asli** oleh Tim Pembimbing, Tim Penguji dan Ketua Program Studi.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima **Sanksi Akademik** berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena karya tulis/skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Padang, Januari 2017
Yang Menyatakan,



Yulia Novita Sari
NIM. 1303538/2013

ABSTRAK

Yulia Novita Sari (1303538/2013) Evaluasi Sistem Pengendalian Persediaan Spareparts Pada PT United Tractors Tbk Cabang Padang.

Pembimbing I : Dr Yulhendri, S.Pd, M.Si

Pembimbing II : Efni Cerya, S.Pd, M.Pd, E

Penelitian ini dilatar belakangi karena dalam beberapa bulan terakhir PT United Tractors mengalami kehabisan beberapa persediaan *spareparts* yang terdapat digudang dan mengalami *over stoc* kantung beberapa jenis *spareparts* serta banyaknya biaya yang harus dikeluarkan PT United Tractor Tbk cabang Padang dalam melakukan pengendalian *spareparts*. Tujuan penelitian ini adalah untuk melihat metode yang cocok yang harus digunakan perusahaan untuk mengoptimalkan kuantitas persediaan *sapreparts* agar jumlah biaya-biaya dapat diminimumkan.

Penelitian ini menggunakan sistem pengendalian persediaan Economic Order Quantity (EOQ) dan sistem pengendalian Just In Time (JIT) Jenis Penelitian ini adalah penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. Populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah seluru biaya yang berkaitan dengan pengadaan persediaan *spareparts*. Jenis data terdiri dari data sekunder yang dikumpulkan melalui wawancara dan dokumentasi

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan belum efektif dalam melakukan sistem pengendalian persediaan *spareparts*. Berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan bahwa metode JIT lebih dapat mengemat biaya daripada metode EOQ dan Metode JIT. Dalam Metode yang digunakan perusahaan, *Total Cost* adalah sebesar Rp17.099.040.110, *Total Cost* dengan menggunakan *Just In Time* adalah sebesar Rp1.426.415.335 dan *Total Cost* dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* dalah sebesar Rp7.668.511.170-.

Kata Kunci :Persediaan, Just In Time (JIT), Economic Order Quantity (EOQ)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Evaluasi Sistem Pengendalian Persediaan Spareparts pada PT United Tractors Tbk Cabang Padang”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Padang.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari peran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi Dr. Idris M.Si yang telah memberikan izin dan kemudahan dalam pelaksanaan penulisan.
2. Ibu Tri Kurniawati,S.Pd,M.Pd selaku Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi dan Ibu Elvi Rahmi,S.Pd,M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Pendidikan Ekonomi, yang telah memberikan izin kepada Penulis dalam menulis skripsi ini.
3. Bapak Dr.Yulhendri,S.Pd,M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik serta Pembimbing I dan Ibu Efni Cerya,S.Pd,M.Pd.E selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi kepada Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr Syamwil,M.Pd selaku Penelaah dan Bapak Abel Tasman,SE,MM Penguji Iiyang telah memberikan banyak masukan dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu staf pengajar pada Jurusan Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.

6. Staf kepastakaan dan staf administrasi Jurusan Pendidikan Ekonomi dan staf administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
7. Teristimewa untuk Ayahanda Mawardi dan Ibunda tercinta Yurnis atas cinta, do'a, dukungan dan semangat tanpa henti yang diberikan. Juga kepada keluarga besar yang sudah memberikan dukungan dalam berbagai bentuk kepada penulis.
8. Rekan-rekan mahasiswa teristimewa mahasiswa Pendidikan Ekonomi angkatan 2013.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis menerima kritik dan saran yang membangun/konstruktif guna kesempurnaan skripsi ini. Akhirulkalam, penulis ucapkan terimakasih.

Padang, Januari 2017

Penulis

DAFTAR PUSTAKA

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB 1 PENDAHULUAN	vii
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORI, PENELITIAN YANG RELEVAN DAN KERANGKA KONSEPTUAL	
A. KajianTeori	
1. Persediaan.....	10
2. Economic Order Quantity (EOQ)	18
3. <i>Just In Time</i>	26
4. <i>Material Requirement Planning</i> (MPR)	30
5. Single Period	31
6. Sistem Pengendalian.....	32
B. Penelitian terdahulu	36
C. Kerangka Konseptual	40
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian	41
C. Populasi dan Sampel	41
D. Jenis dan Sumber Data.....	42

E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
F. Teknik Analisis Data.....	43

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Perusahaan.....	50
1. Gambaran Perusahaan	50
2. Visi dan Misi Perusahaan	51
3. Lokasi Perusahaan	51
4. Struktur Organisasi Perusahaan.....	52
B. Temuan Penelitian	53
C. Analisis Data	
1. Analisis Data dengan Metode JIT	
a. Analisis Data Kelas A	59
b. Analisis Data Kelas B	61
c. Analisis Data Kelas C.....	62
2. Analisis Data dengan Metode EOQ	
a. Analisis Data Kelas A.....	63
b. Analisis Data Kelas B.....	65
c. Analisis Data Kelas C	67
D. Evaluasi.....	69

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan	74
Saran	75

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Biaya Persediaan Tahun 2016.....	5
Tabel 2 Total Biaya Pengadaan Tahun 2016	53
Tabel 3 Total Biaya Tahun 2016.....	54
Tabel 4 Pengelompokan Parts Berdasarkan Month Movement.....	55
Tabel 5 Pengelompokan Data Berdasarkan Klasifikasi ABC.....	56
Tabel 6 Klasifikasi Biaya	57
Tabel 7 Total Cost dengan Metode <i>Just In Time</i> (JIT)	67
Tabel 8 Total Cost dengan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	69
Tabel 9 Perbandingan Metode Konvensional Metode JIT dan EOQ.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Grafik Penggunaan Persediaan.....	19
Gambar 2 Hubungan Antar Biaya.....	20
Gambar 3 Kondisi Kehilangan Biaya	22
Gambar 4Kurva titik Pemesanan Ulang.....	23

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dalam menjalankan kegiatan perusahaan dan proses pencapaian tujuannya, perusahaan berusaha memanfaatkan semua sumber daya atau aset yang dimilikinya sebaik mungkin. Salah satu aset perusahaan dan berhubungan langsung untuk memperoleh pendapatan adalah persediaan yang juga merupakan aktiva lancar dimana informasinya sangat diperlukan untuk pengambilan keputusan oleh manajemen. Pengambilan keputusan yang baik tentang persediaan akan mempertahankan kelangsungan usaha perusahaan dan mendorong masyarakat sebagai pelanggan agar tidak meninggalkan produk yang dipasarkan perusahaan.

Akuntansi persediaan merupakan control dan juga berfungsi sebagai alat untuk mengukur tingkat keberhasilan perusahaan dalam mengelola persediaan. Dalam perhitungan rugi laba, nilai persediaan mempengaruhi besarnya harga pokok sehingga mempengaruhi laba operasional perusahaan. Sebaliknya dalam neraca, persediaan akhir tercatat dalam aktiva lancar. Oleh sebab itu dalam penyusunan laporan keuangan persediaan merupakan hal yang sangat penting.

Persediaan merupakan salah satu masalah fenomenal yang bersifat fundamental dalam perusahaan. Persediaan dapat diartikan sebagai stock barang yang akan dijual atau digunakan pada periode waktu tertentu. Tanpa adanya persediaan, perusahaan akan dihadapkan pada sebuah risiko, tidak

dapat memenuhi keinginan para pelanggannya. Persediaan bisa muncul secara sengaja maupun tidak sengaja, maksudnya sengaja karena adanya perencanaan untuk mengadakan persediaan, sedangkan tidak sengaja jika persediaan ada karena barang tidak terjual akibat rendahnya jumlah permintaan.

Persediaan merupakan salah satu aset yang paling mahal dan penting pada sebuah perusahaan baik perusahaan jasa maupun perusahaan dagang. Perusahaan harus fokus terhadap pengendalian persediaan karena persediaan merupakan salah satu bagian yang menyerap investasi terbesar. Nilai investasi perusahaan dalam bentuk barang persediaan besarnya bervariasi antara 25%-35% dari nilai seluruh aset Indrajit dan Djokopranoto dalam Henmaidi dan Suci Hidayati (2003). Perusahaan harus bisa mencapai titik *balance* (seimbang) antara investasi persediaan dan tingkat pelayanan konsumen. Manajemen persediaan merupakan hal yang mendasar dalam penetapan keunggulan kompetatif jangka panjang.

Perusahaan manapun baik perusahaan jasa atau perusahaan manufaktur, selalu memerlukan persediaan. Tanpa adanya persediaan para pengusaha akan dihadapkan pada risiko bahwa perusahaannya pada suatu waktu tidak dapat memenuhi keinginan para pelanggannya. Hal ini bisa saja terjadi karena tidak selamanya barang-barang atau jasa-jasa tersedia pada setiap saat, yang berarti pula bahwa pengusaha akan kehilangan kesempatan memperoleh keuntungan yang seharusnya ia dapatkan. Jadi persediaan sangat penting untuk setiap perusahaan baik yang menghasilkan suatu barang maupun jasa.

Pengendalian persediaan barang merupakan suatu masalah yang sering dihadapi oleh suatu perusahaan, dimana sejumlah barang diharapkan dapat diperoleh pada tempat dan waktu yang tepat, dengan ongkos yang murah. Persediaan barang diperlukan karena dalam pengadaan barang dibutuhkan sejumlah waktu untuk proses pemesanan barang tersebut. Sehingga dengan adanya permintaan dalam suatu perusahaan, maka permintaan suatu barang yang datang diharapkan dapat dipenuhi dengan segera pada saat adanya permintaan barang yang dilakukan konsumen.

Kekurangan persediaan dapat berakibat terhentinya proses produksi, dan ini menunjukkan persediaan termasuk masalah yang cukup krusial dalam operasional perusahaan. Terlalu besarnya persediaan atau banyaknya persediaan (*over stock*) dapat berakibat terlalu tingginya beban biaya guna menyimpan dan memelihara bahan selama penyimpanan di gudang padahal barang tersebut masih mempunyai *opportunity cost* (dana yang bisa ditanamkan / diinvestasikan pada hal yang lebih menguntungkan). Sasaran dari perusahaan sebenarnya bukan untuk mengurangi atau meningkatkan *inventory* (persediaan), tetapi untuk memaksimalkan keuntungan.

PT United Tractors Tbk merupakan salah satu perusahaan distributor di Indonesia yang menyediakan produk-produk dari merek ternama dunia seperti Komatsu, UD Trucks, Scania, Bomag, Tadano, dan Komatsu Forest. Perusahaan ini sudah bergerak selama 40 tahun, perusahaan ini juga mempunyai jaringan distribusi yang sangat luas, adapun bagian usaha yang dilakukan oleh perusahaan PT United Tractors yaitu; yang *pertama* Sales

Unit,Perusahaan melakukan kegiatan dalam penjualan alat-alat berat dan berbagai macam merek unit seperti: Komatsu, John Deere dan lain-lain secara utuh. *Kedua* Sales Spare Part Unit, PT United Tractors juga menjual suku cadang yang diperlukan oleh alat-alat tersebut ditekankan pada pengadaan yang lengkap dan pengiriman yang cepat. Perusahaan mempunyai persediaan suku cadang yang mencapai jumlah 50.000 jenis setiap waktu yang terdapat di pusat dan cabang-cabangnya di seluruh Indonesia. *Ketiga*Service Unitdalam melaksanakan kegiatan PT United Tractors tidak hanya menjual produk tetapi juga menerima program perawatan alat-alat berat dari perusahaan sendiri maupun perusahaan lainnya. Perawatan berkala dan terencana sangat penting untuk memperkecil biaya operasi dan kelancaran kegiatan perusahaan.

Dalam beberapa bulan terakhir ini PT United Tractors Tbk Cabang Padang mengalami kehabisan beberapa jenis persediaan *spare parts* yang akan dijual dan mengalami *Over Stock* untuk beberapa jenis *spare parts*. Jumlah persediaan barang yang ada terlalu sedikit dibanding dengan jumlah permintaan konsumen. Jika perusahaan memenuhi jumlah permintaan konsumen pada saat kehabisan persediaan, maka perusahaan akan mengeluarkan biaya yang berlebih. *Spareparts* yang terdapat digudang juga akan menimbulkan biaya yang berlebih seperti biaya pemeliharaan dan penyimpanan. Perusahaan tidak harus melakukan pemesanan berulang-ulang, persediaan yang optimal sangat membantu perusahaan dalam mengatasi masalah persediaan. PT United Tractors Tbk Cabang Padang harus bisa mengatasi permasalahan persediaan yang meliputi berapa banyak harus

memesan, kapan harus memesan, berapa banyak persediaan yang seharusnya disimpan di gudang (*safety stock*) agar tidak terjadi kekurangan ataupun kelebihan. Esensinya, inventory akan tetap ada untuk mengantisipasi fluktuasi permintaan yang tidak terduga, tapi diusahakan untuk meminimalisir jumlah *stock* karena *inventory* yang berlimpah akan berelevansi dengan pembekakan biaya atau pemborosan.

Tabel. 1
Biaya Pesan Persediaan Tahun 2016

Month	Ammount
Januari	320.130.000
Februari	117.910.000
Maret	143.835.000
April	189.760.000
Mei	177.210.000
Juni	168.470.000
Juli	206.200.000
Agustus	186.870.000
September	156.025.000
Oktober	147.400.000
November	174.850.000
Desember	236.500.000
	2.225.160.000

Sumber : PT United Tractors Tbk Cabang Padang

Dari sumber diatas dapat kita lihat bahwa besarnya biaya pesan yang dikeluarkan oleh PT United Tractors Tbk cabang Padang pada bulan Januari sampai Juni 2016 adalah sebesar Rp 2.225.160.000. PT United Tractors Tbk cabang Padang harus memperhatikan sistem pengendalian yang ada dalam perusahaan. Pada dasarnya pengendalian persediaan merupakan salah satu hal

yang sangat penting bagi perusahaan. Kebijakan perusahaan yang diterapkan dalam prosesnya ternyata masih mengeluarkan biaya yang lebih, terjadi pemborosan biaya sehingga akan mengurangi keuntungan perusahaan.

Sistem pengendalian persediaan barang ada 4; yang pertama Metode *Economic Order Quantity* (EOQ), Heizer dan Render (2005:68) menyatakan EOQ merupakan salah satu teknik pengendalian persediaan tertua dan paling terkenal. Yang kedua metode *Just In Time* (JIT), metode *Just In Time* (JIT) dapat diterapkan dalam berbagai bidang fungsional perusahaan, yaitu aktivitas pembelian, produksi, dan distribusi. Aktivitas pembelian atau pengadaan barang dalam suatu perusahaan baik. Yang *ketiga Single Period* metode ini digunakan untuk menangani pemesanan barang-barang yang mudah rusak atau *perishables good* (seperti; buah-buahan, sayuran, ikan, bunga) atau jenis produk lainnya yang memiliki masa pakai relative pendek (seperti koran dan majalah). Yang *keempat* metode *Material Requirement Planning* (MRP). Menurut herjanto (2008:275) *Material Requirement Planning* merupakan suatu konsep dalam manajemen produksi yang membahas cara tepat dalam perencanaan kebutuhan barang dalam proses produksi

Berdasarkan latar belakang diatas, maka peneliti tertarik untuk menelaah **“EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN SPAREPARTS PADA PT UNITED TRACTORS Tbk CABANG PADANG “**

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut dapat diidentifikasi beberapa masalah, diantaranya adalah:

1. PT United Tractors Tbk Cabang Padang mengalami kehabisan beberapa jenis persediaan *sparepart* yang akan dijual dan mengalami *over stock* untuk beberapa jenis *spareparts*.
2. Banyaknya biaya yang dikeluarkan dalam melakukan pemesanan *spareparts*.
3. Pengendalian persediaan *spareparts* yang masih belum efisien.

C. Batasan Masalah

Karena keterbatasan yang penulis miliki baik dari segi pengetahuan, waktu dan biaya. Maka penulis membatasi masalah hanya pada evaluasi sistem pengendalian persediaan *spareparts* pada PT United Tractors Tbk cabang Padang.

D. Rumusan Masalah

Perumusan masalah dalam penelitian ini yang akan diulas adalah bagaimana mengoptimalkan kuantitas persediaan *spareparts* agar jumlah biaya-biaya dapat diminimumkan?

E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi sistem pengendalian yang tepat yang bisa digunakan dan besarnya jumlah optimal persediaan *sparepart* yang dibutuhkan oleh PT United Tractors Tbk Cabang Padang agar dapat meminimalkan biaya permintaan *spare parts*.

F. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi penulis
 - a. Memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Universitas Negeri Padang Fakultas Ekonomi Jurusan Pendidikan Ekonomi Keahlian Akuntansi.
 - b. Meningkatkan pengetahuan mengenai sistem pengendalian persediaan.
2. Bagi akademik, diharapkan dapat mengetahui prinsip dasar persediaan yang meliputi alur kegiatan, mulai dari perencanaan, proses pengadaan dan pengawasan atau pengendalian proses pemesanan serta ketepatan waktu penerimaan.
3. Bagi perusahaan, diharapkan dengan adanya penelitian ini dapat:
 - a. Sebagai masukan perusahaan terkait dengan peningkatan kinerja perusahaan.
 - b. Menjadi bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam hal pengambilan keputusan yang berhubungan dengan proses persediaan.
4. Bagi pembaca, dapat menjadi sumber informasi dan masukan yang dapat digunakan dalam penelitian selanjutnya.