

**PROYEK AKHIR**

**EVALUASI *SCHEDULE* DAN PENYEBAB TERJADI  
KETERLAMBATAN PELAKSANAAN YANG DITINJAU DARI PRINSIP  
5M PADA PROYEK PEMBANGUNAN PASAR TRADISIONAL MODERN  
TAHAP I MUARA BUNGO GEDUNG PASAR BASAH 2**

*Proyek Akhir Ini Diajukan Sebagai  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya Teknik  
Program Studi Teknik Sipil dan Bangunan FT UNP Padang*



Oleh:

**Baidillah**

**16329/2010**

**D3 TEKNIK SIPIL DAN BANGUNAN  
JURUSAN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
2016**

HALAMAN PENGESAHAN


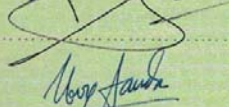
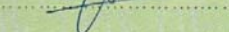
PROYEK AKHIR

Evaluasi *Schedule* dan Penyebab Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Yang Ditinjau Dari Prinsip *5M* Pada Proyek Pembangunan Pasar Tradisional Modern Tahap I Muara Bungo Gedung Pasar Basah 2

Nama : Baidillah  
Nim/Bp : 16329/2010  
Program Studi : D3 Teknik Sipil dan Bangunan  
Jurusan : Teknik Sipil  
Fakultas : Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Teknik Sipil dan Bangunan, Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.

Dewan Penguji

Ketua : Henny Yustisia, ST, M.T. : (..........)  
Anggota : Dr. M. Giatman, MSIE : (..........)  
Anggota : Nevy Sandra ST, M.Eng : (..........)

Ditetapkan Padang : Februari 2016



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN  
PERGURUAN TINGGI  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
FAKULTAS TEKNIK  
JURUSAN TEKNIK SIPIL  
Jl. Prof Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25171  
Telp. (0751) 7059996, FT: (0751) 7055644, 445118 Fax: 7055644



### SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Baidillah  
NIM/TM : 16329/1010  
Program Studi : D3  
Jurusan : Teknik Sipil  
Fakultas : FT UNP

Dengan ini menyatakan, bahwa Skripsi/Tugas Akhir/Proyek Akhir saya dengan judul Evaluasi Schedule dan penyebab terjadi keterlambatan pelaksanaan yang ditinjau dari prinsip S.M pada proyek pembangunan pasar tradisional modern Tahap I muara bango Gedung pasar bangan

Adalah benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila suatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di institusi UNP maupun di masyarakat dan negara. Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui oleh,  
Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Dr. Rijal Abdullah.M.T)  
NIP. 19610328 198609 1 001

Saya yang menyatakan,



Baidillah

## **BIODATA**

### **Data Diri:**

Nama Lengkap : Baidillah  
Tempat/Tanggal Lahir : Meulaboh / 27 April 1992  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Agama : Islam  
Anak Ke : 5 (Lima)  
Jumlah Saudara : 6 (Enam)  
Alamat Tetap : Jln. PT, kec. Mereubo, kel. Ujong Tanjong,  
Kab. Aceh barat, Prov, Nangro Aceh  
Darusalam



### **Data Pendidikan:**

SD : SD Negeri 18 Meulaboh  
SLTP : SMP Negeri 1 Meulaboh  
SLTA : SMK Negeri 2 Meulaboh  
Perguruan Tinggi : Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang

### **Penelitian Tindakan Kelas:**

Tempat kerja praktek : Evaluasi *Schedule* dan Penyebab Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Yang Ditinjau Dari Prinsip *5M* Pada Proyek Pembangunan Pasar Tradisional Modern Tahap I Muara Bungo Gedung Pasar Basah 2  
Tanggal Sidang : 27 Maret – 27 Mei 2014

Padang, Februari 2016

**Baidillah**

2010/16329

## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Proyek Akhir. Tidak lupa shalawat beriring salam penulis ucapkan kepada arwah junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta para sahabatnya.

Penyusunan proyek akhir ini merupakan salah satu persyaratan bagi penulis untuk menyelesaikan program studi DIII di Jurusan Teknik Sipil Universitas Negeri Padang. Selama proses penulisan dan penyusunan hingga terselesainya proyek akhir ini dengan judul **“Evaluasi *Schedule* dan Penyebab Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Yang Ditinjau Dari Prinsip 5M Pada Proyek Pembangunan Pasar Tradisional Modern Tahap I Muara Bungo Gedung Pasar Basah 2”**.

Dalam penulisan Proyek Akhir ini penulis tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Terutama sekali penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada Ayah, ibu, adik serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan moril dan materil.

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Henny Yustisia, S.T, M.T, selaku pembimbing yang telah membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Proyek Akhir.
2. Dr. M. Giatman, selaku penguji Proyek Akhir.
3. Ibu Nevy Sandra, ST., M.Eng, selaku Ketua Program Studi D-3 Teknik Sipil dan selaku penguji Proyek Akhir.
4. Ibu Eka Juliafad, ST.,M.Eng selaku Pembimbing Akademik.
5. Dr. Rijal Abdullah.M.T, selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
6. Bapak Drs. Bahrul Amin, M.Pd, selaku Ketua Unit Hubungan Industri FT UNP.

7. Bapak Rasyid Muhammad selaku Project Manager pada Proyek Pembangunan Gedung Pasar Tradisional Modern Tahap 1 Muara Bungo.
8. Bapak Heru Iqshan, selaku pembimbing di lapangan selama penulis melakukan praktek industri.
9. Semua karyawan PT Mawatindo Road Construction.
10. Bapak/Ibu dosen beserta staf Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Negeri Padang.
11. Kepada rekan-rekan angkatan 2010 Jurusan Teknik Sipil yang telah memberikan dukungan serta dorongan selama pengerjaan Proyek Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa pada Proyek Akhir ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Mudah-mudahan proyek akhir ini dapat bermanfaat bagi Mahasiswa Fakultas Teknik pada umumnya, terutama bagi penulis sendiri. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Padang, Februari 2016

Penulis

## **RINGKASAN**

### **Evaluasi *Schedule* dan Penyebab Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Yang Ditinjau Dari Prinsip *5M* Pada Proyek Pembangunan Pasar Tradisional Modern Tahap I Muara Bungo Gedung Pasar Basah 2**

**Oleh: Baidillah; 2010-16329.**

Suatu perencanaan sangat dibutuhkan di dalam sebuah proyek. Perencanaan ini dijadikan sebagai acuan kerja agar pekerjaan dapat terlaksana dengan baik.

Proyek Pembangunan Gedung Pasar Tradisional Modern Tahap 1 ini merupakan salah satu bangunan yang akan dipergunakan sebagai tempat pasar dimana pasar tersebut memiliki peranan yang sangat penting dalam sistem jual beli barang dalam memenuhi kebutuhan masyarakat. Untuk itu dibutuhkan sistem manajemen dan perencanaan yang baik dalam pelaksanaan pekerjaannya. Sehingga dalam penyelesaian pekerjaannya sesuai dengan waktu yang telah di rencanakan dan terhindar dari keterlambatan penyelesaian sebuah proyek.

Setelah melakukan peninjauan yang penulis susun pada proyek Pembangunan Gedung Pasar Tradisional Modern Tahap 1 maka didapatkan hasil bahwa. Pekerjaan yang mengalami keterlambatan menurut prinsip *5M* adalah pekerjaan tanah yang mengalami keterlambatan yaitu metodenya selama 4 hari, pekerjaan kolom mengalami keterlambatan pada materialnya selama 2 hari, pekerjaan rantai kerja mengalami keterlambatan pada metoda dan tenaga kerjanya selama 2 hari dan masalah manajemen perusahaan keterlambatannya pada metodenya selama 8 hari.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b>	
<b>BIODATA</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	2
C. Batasan Masalah .....	2
D. Rumusan Masalah .....	3
E. Tujuan .....	3
F. Manfaat .....	3
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>5</b>
A. Pengertian Keterlambatan Proyek.....	5
1. Dampak keterlambatan proyek .....	6
a. Pihak Kontraktor .....	6
b. Pihak Konsultan .....	6
c. Pihak <i>Owner</i> .....	6
2. Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan .....	6
a. <i>Non Excusable Delays</i> .....	6
b. <i>Excusable Delays</i> .....	9



c. <i>Compensable Delays</i> .....	10
B. Schedule.....	14
C. Manajemen.....	15
D. Manajemen Sumber Daya.....	16
1. <i>Menpower</i> (Tenaga Kerja) .....	16
2. <i>Machines</i> (Peralatan).....	17
3. Material .....	18
4. <i>Money</i> (Modal).....	20
E. Manajemen Menurut Prinsip <i>5M</i> .....	21
F. Faktor-faktor Keterlambatan Yang terjadi Dilapangan Menurut Prinsip <i>5M</i> Dan Cara Yang Digunakan Pihak Proyek Untuk Menyelesaikan Keterlambatan Yang Terjadi.....	22
<b>BAB III METODOLOGI PEMBAHASAN.....</b>	<b>24</b>
A. Jenis Proyek Akhir .....	24
B. Tempat dan Waktu.....	24
C. Metode Pengambilan Data.....	24
1. Observasi .....	24
2. Wawancara .....	25
3. Literatur.....	25
4. Dokumen.....	25
D. Metode Analisis Data.....	25
E. Bagan Alir .....	27
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
A. Pembahasan .....	28
B. Hasil Pembahasan.....	44
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>45</b>
A. Kesimpulan .....	45
B. Saran.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>46</b>

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1: Bagan Alir Metodologi Pembahasan .....	24
Gambar 2: Proses Perbaikan Pondasi Akibat Hujan.....	24
Gambar 3: Proses Perbaikan <i>Excavator</i> .....	24
Gambar 4: Proses Perbaikan Tulangan Pondasi di Fabrikasi.....	24
Gambar 5: Akibat Penurunan Tanah.....	24
Gambar 6: Kesalahan Pekerjaan Yang Terjadi Dilapangan.....	24
Gambar 7: Proses Pembersihan Urugan Dan Pondasi.....	24
Gambar 8: Patahnya Lantai Kerja.....	24

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Hasil penyebab keterlambatan menurut prinsip <i>5M</i> .....	44
Tabel 2.	Lamanya waktu keterlambatan.....	45

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Rencana Anggaran Biaya .....	46
Lampiran 2. Kartu Bimbingan .....	50
Lampiran 3. <i>Time Schedule</i> .....	53
Lampiran 4. Struktur Organisasi.....	54

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Proyek Pembangunan Gedung Pasar Tradisional Modern Tahap 1 ini merupakan salah satu bangunan yang akan dipergunakan sebagai tempat pasar. Dimana pasar tersebut memiliki peranan yang sangat penting dalam sistem jual beli barang dalam memenuhi kebutuhan masyarakat. Untuk itu dibutuhkan perencanaan yang baik dalam pelaksanaan pekerjaannya. Sehingga dalam penyelesaian pekerjaannya sesuai dengan waktu yang telah direncanakan dan terhindar dari keterlambatan. Semakin lambatnya penyelesaian pekerjaan pada proyek tersebut, semakin besar pula biaya yang akan dikeluarkan pelaksanaan dalam proyek tersebut. Maka dibutuhkan perencanaan *schedule* yang baik dalam penyelesaian pekerjaannya sehingga terhindar dari keterlambatan dalam penyelesaian sebuah proyek.

*Schedule* merupakan Salah satu hal terpenting dalam melaksanakan pekerjaan agar biaya yang di keluarkan lebih diminimalkan dan waktu pelaksanaan kerja dapat diselesaikan sesuai yang direncanakan. Apabila pekerjaan dapat di selesaikan sesuai yang direncanakan kita dapat memiliki keuntungan yang lebih baik, keuntungannya ialah waktu dan biaya. Dengan adanya *schedule* kita dapat menyusun perencanaan penyelesaian proyek dengan waktu dan biaya yang paling efisien.

Berdasarkan obsevasi yang dilakukan selama Pengalaman Lapangan Industri (PLI) banyak terjadi masalah yang dialami dalam proyek tersebut terutama dalam masalah keterlambatan pelaksanaan pekerjaan.

Keterlambatan pelaksanaan membuat kontraktor harus menanggung kerugian waktu dan biaya, untuk membuat pekerjaan kembali pada *schedule* awal. Untuk mengembalikan *schedule* awala kontraktor mengadakan jam lembur sehingga membuat kontraktor harus mengeluarkan biaya lebih untuk jam lembur para pekerja akibat keterlambatan tersebut.

Berdasarkan informasi yang penulis baca, akar masalah yang terjadi pada proyek pembangunan gedung pasar tradisional modern dapat dikategorikan dalam prinsip *5M* (*menpower, money, method, machines, dan material*). Dari prinsip diatas kita dapat menemukan kejelasan apa saja kesalahan dalam proyek yang harus diperbaiki.

Berdasarkan latar belakang diatas itu penulis tertarik mengulas lebih jauh lagi dalam membahas mengenai evaluasi *schedule* dan keterlambatan proyek. Sehingga penulis mengangkat judul tentang **“Evaluasi *Schedule* dan Penyebab Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Yang Ditinjau Dari Prinsip *5M* Pada Proyek Pembangunan Pasar Tradisional Modern Tahap I Muara Bungo Gedung Pasar Basah II”**.

## **B. Identifikasi Masalah**

Masalah yang bisa diidentifikasi berdasarkan pada latar belakang diatas adalah Penyebab terjadinya keterlambatan pada proyek pembangunan gedung pasar tradisional modern.

## **C. Batasan Masalah**

Berdasarkan identifikasi permasalahan di atas, mengingat permasalahan yang begitu kompleks, dan keterbatasan penulis membatasi masalah sebagai berikut:

1. Penyebab terjadinya keterlambatan pelaksanaan kerja di pasar basah 2(dua) pada proyek pembangunan pembangunan gedung pasar tradisional modern tahap I.
2. Keterlambatan kerja yang ditinjau dari prinsip *5M*

## **D. Rumusan Masalah**

Adapun beberapa Rumusan Masalah yang dapat diuraikan adalah sebagai berikut:

1. Apa saja penyebab terjadi keterlambatan.
2. Bagaimana Keterlambatan kerja yang ditinjau dari prinsip *5M*

**E. Tujuan**

Adapun tujuan dari penyusunan Tugas Akhir ini adalah untuk mengetahui penyebab terjadinya keterlambatan pada proyek pembangunan gedung pasar tradisional modern yang ditinjau dari prinsip *5M*.

**F. Manfaat**

Manfaat dari penyusunan Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Masukan bagi perusahaan dalam peningkatan kualitas pekerjaan dalam suatu proyek.
2. Berguna untuk pengembangan dalam ilmu teknik sipil yang khususnya dibidang manajemen proyek.