# PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI HOTEL PANGERAN BEACH PADANG

#### SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sains Terapan (S.ST) Universitas Negeri Padang



**OLEH:** 

SATRIO ISLAMI 15135088/2015

PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PERHOTELAN
JURUSAN PARIWISATA
FAKULTAS PARIWISATA DAN PERHOTELAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2019

#### HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

#### PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI HOTEL PANGERAN BEACH PADANG

Nama

: Satrio Islami

NIM/BP

: 15135088/2015 Program Studi : D4 Manajemen Perhotelan

Jurusan

: Pariwisata

Fakultas

: Pariwisata dan Perhotelan

Padang, 6 November 2019

Disetujui Oleh:

Pemeimbing:

Kurnia Illahi

Ketua Jurusan Pariwisata FPP UNP

<u>Trisna Putra, SS, M.Sc</u> NIP. 19761223 199803 1001

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Dinyatakan Lulus Setelah Dipertahankan di Depan Tim Penguji Skripsi Program Studi D4 Manajemen Perhotelan Jurusan Pariwisata Fakultas Pariwisata dan Perhotelan

Universitas Negeri Padang

Judul : Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Di

Hotel Pangeran Beach Padang.

Nama : Satrio Islami NIM/BP : 15135088/2015

Program Studi : D4 Manajemen Perhotelan

Jurusan : Pariwisata

Fakultas Pariwisata dan Perhotelan

Padang, 6 November 2019

## Disetujui Oleh:

Tim Penguji

Ketua : 1.Kurnia Illahi Manvi, SST.Par,M.Par 1

Anggota : 2. Youmil Abrian, SE, M.M

3. Trisna Putra, SS, M.Sc



#### KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI UNIVERSITAS NEGERI PADANG FAKULTAS PARIWISATA DAN PERHOTELAN

JURUSAN PARIWISATA
JI.Prof Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25131
Telp. (0751) 7051186
e-mail: kkunp.info@gmail.com

#### SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Satrio Islami

NIM/TM

: 15135088/2015

Program Studi

: D4 Manajemen Perhotelan

Jurusan

: Pariwisata

Fakultas

: Pariwisata dan Perhotelan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul,

"Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang" adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila sesuatu saat terbukti saya melakukan plagiat, maka saya bersedia di proses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di Universitas Negeri Padang maupun di masyarakat negara.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui,

Ketua Jurusan Pariwisata

Trisna Putra, SS, M. Sc

NIP. 19761223 199803 1 001

Saya yang menyatakan,

Satrio Islami

NIM. 15135088

#### **ABSTRAK**

# Satrio Islami, 2019, Pengaruh Motivasi terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang.

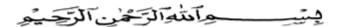
Penelitian ini berawal dari pengalaman lapangan industri di Hotel Pangeran Beach Padang, penulis menemukan permasalahan, Terdapat karyawan melanggar SOP yang berlaku, Belum ada promosi jabatan, sehingga mengakibatkan tidak jelasannya jenjang karir karyawan, oleh sebab itu karyawan memutuskan untuk *resign* dari hotel. Kurangnya pengawasan dari atasan yang membuat karyawan banyak keluar hotel pada saat jam kerja dan karyawan sering datang terlambat. Bulum ada penghargaan yang diberikan pihak hotel kepada karyawan berprestasi. Tidak ada pelatihan bagi karyawan sehingga karyawan tidak dapat mengeluarkan ide mereka dalam bekerja. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Motivasi terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan metode assossiatif kausal yang bertujuan untuk melihat Pengaruh Motivasi(X) Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Y) di Hotel Pangeran Beach Padang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan yang berjumlah 143 orang, sampel diambil dengan menggunakan teknik Non *probability sampling* menggunakan metode sampel jenuh, dengan jumlah 74 orang, selain dari *head of department, general manager*, responden kuesioner mini dan responden uji coba penelitian. Teknik analisis data menggunakan bantuan Program Komputer SPSS versi 16.00.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan maka didapatkan hasil sebagai berikut: (1) Motivasi berada pada kategori baik (68,92%), (2) Kepuasan Kerja Karyawan berada pada kategori baik (67,57%) (3) Hasil uji hipotesis regresi linear sederhana diperoleh F 13.461 dengan sig. 0,000 < 0,05, maka variabel Motivsi dapat menjelaskan variabel kepuasan kerja karyawan secara signifikan, dengan nilai R Square sebesar 0,158. Artinya motivasi mempengaruhi kepusan kerja karyawan sebesar 15,8% dan 84,2% dipengaruhi oleh faktor lain. Selanjutnya diperoleh t 3.669 dengan taraf signifikan 0,000 < 0,05, maka terdapat hubungan signifikan antara kedua variabel. Kemudian diperoleh nilai koefisien regresi sebesar 0,604 dengan nilai pada sig. 0,000 < 0,05. Artinya setiap peningkatan sebesar 1 satuan motivasi akan meningkatkan 0,604 satuan kepuasan kerja karyawan. Berdasarkan hasil penelitian peneliti menyarankan agar pihak hotel lebih memaksimalkan motivasi kepada karyawan mempertahankan kepuasan kerja pada karyawan

Kata kunci: Motivasi, Kepuasan Kerja, Karyawan

#### KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Pengaruh Motivasi terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang".

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan perkuliahan di Universitas Negeri Padang. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan, arahan dan dorongan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapakan terima kasih kepada:

- Ibu Dra. Ernawati, Ph.D, selaku dekan Fakultas Pariwisata dan Perhotelan Universitas Negeri Padang
- Bapak Trisna Putra, SS, M.Sc, sebagai Ketua Jurusan Pariwisata, Fakultas Pariwisata dan Perhotelan, Universitas Negeri Padang.
- 3. Ibu Dra. Ira Meirana Chair selaku dosen pembimbing akademik.
- 4. Kurnia Illahi Manvi, SST.Par,M.Par, selaku dosen pembimbing yang telah membantu dalam menyelesaian skripsi ini.
- 5. Bapak Youmil Abrian, SE, MM, selaku dosen penguji satu.
- 6. Bapak Trisna Putra, SS, M.Sc selaku dosen penguji dua.
- 7. Seluruh pihak Hotel Pangeran Beach Padang telah mengizinkan dan membantu penulis untuk melaksanakan penelitian di hotel tersebut.

8. Mama, papa, kakak yang membantu, menyemangati dan selalu mendoakan

penulis dalam perkuliahan hingga pengerjaan skripsi ini.

9. Riri yang telah banyak membantu serta mendukung penulis mengerjakan

skripsi ini.

10. Agel, Jepi, Yaya, Topan yang membantu penulis dalam proses pengerjaan

skrisi ini

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan

kepada penulis, Amin Ya Rabbal'alamin. Penulis menyadari bahwa penulisan

skripsi ini masih banyak kekurangan, untuk itu penulis bersedia menerima segala

kritik dan saran yang membangun dan menyempurnakan skripsi ini. Penulis

berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya dan

pembaca pada umumnya.

Padang, 10 November 2019

Satrio Islami

15135088/2015

iii

# **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	X
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	10
F. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Deskripsi Teori	13
1. Kepuasan kerja	13
a. Pengertian kepuasan kerja	13
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	14
c. Indikator Kepuasan Kerja	14
2. Motivasi	19
a. Pengertian Motivasi	19
b. Faktor-faktor Motivasi	20
c. Indikator- indikator Motivasi	20
d. Jenis Motivasi	22
3. Pengaruh Motivasi dan Kepuasan kerja Karyawan	22
B. Kerangka Konseptual	23
C. Hipotesis Penelitian	24

# BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A.	Jenis Penelitian	25
B.	Tempat dan Waktu Penelitian	25
C.	Variabel Penelitian	25
D.	Defisnisi Operasional Variabel	26
E.	Populasi Dan Sampel Penelitian	26
	1. Populasi Penelitian	26
	2. Sampel Penelitian	27
F.	Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	28
	1. Jenis Data	28
	2. Teknik Pengumpulan Data	28
G.	Instrumen Penelitian	29
H.	Uji Coba Instrumen	31
	1. Uji Validitas	31
	2. Uji Reliabilitas	33
I.	Teknik Analisis Data	34
	1. Tabulasi Data	35
	2. Deskripsi Data	35
J.	Uji Persyaratan Analisis	36
	1. Uji Normalitas	36
	2. Uji Homogenitas	36
	3. Uji Linearitas	36
K.	Pengujian Hipotesis	37
	1. Uji Regresi Linear Sederhana dan Koefisien Determinasi	37
BAB I	IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A.	Deskripsi Karakter Responden	39
	1. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	39
	2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	40
	3. Karakteristik Responden Berdasarkan Departemen	40
B.	Deskripsi Data	41
	Analisis Deskripsi Variabel Penelitian	41

		a. Deskripsi Data Tentang Motivasi	. 43
		1) Motivasi	. 43
		a) Kebutuhan fisik	. 44
		b) Kebutuhan rasa aman dan keselamatan	. 46
		c) Kebutuhan sosial	. 48
		d) Kebutuhan akan penghargaan	. 50
		e) Kebutuhan aktualisasi diri	. 52
		b. Deskripsi Data Tentang Kepuasan Kerja	. 54
		a) Pekerjaan itu sendiri	. 56
		b) supervisi	. 58
		c) promosi jabatan	. 60
		d) Rekan Kerja	. 62
		e) Gaji	. 64
C	. Uji	i Persyaratan Analisis	. 66
	1.	Uji Normalitas	. 66
	2.	Uji Homogenitas	. 67
	3.	Uji Linearitas	. 68
D	. Pe	ngujian Hipotesis	. 69
	1.	Uji Regresi Linear Sederhana	. 69
	2.	Koefisien Determinasi	. 70
E.	Pe	mbahasan	.71
	1.	Motivasi	.71
	2.	Kepuasan Kerja	. 72
	3.	Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasn Kerja Karyawan di Hotel	
		Pangeran Beach Padang	. 73
BAB	V PI	ENUTUP	
A.	Kes	simpulan	. 75
B.	Sara	an	. 75
DAF	ΓAR	R PUSTAKA	. 77
LAM	PIR	AN	. 79

# DAFTAR TABEL

Tab	el Halaman
1.	Jumlah Karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang
2.	Daftar Karyawan Department Food and Beverage dan Front Office tahun
	2016-2018
3.	Daftar karyawan yang mengundurkan diri (resign) dan PHK di Hotel
	Pangeran Beach Padang5
4.	Jumlah keterlambatan karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang 8
5.	Sampel Penelitian
6.	Pilihan Jawaban Skala <i>Likert</i> Pada Variabel X dan Variabel Y
7.	Kisi-Kisi Operasional Variabel Penelitian
8.	Validitas Uji Coba Penelitian
9.	Interpretasi Nilai r (Alpa Cronbach)
10.	. Realibilitas Motivasi
11.	. Realibilitas Kepuasan Kerja
12.	. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur
13.	. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
14.	. Karakteristik Responden Berdasarkan Departemen
15.	. Statistik Variabel X dan Y
16	. Statistik Motivasi
17.	. Skor jawaban responden tentang motivasi
18.	. Statistik Kebutuhan Fisik
19.	. Klasifikasi skor jawaban responden tentang kebutuhan fisik

20.	Kebutuhan rasa aman dan keselamatan	47
21.	Klasifikasi skor jawaban tentang motivasi dengan indikator kebutuhan ras	sa
	aman dan keselamatan	48
22.	Statistik Kebutuhan Sosial	49
23.	Klasifikasi skor jawaban responde tentang Kebutuhan Sosial	50
24.	Statistik Kebutuhan akan Penghargaan	51
25.	Klasifikasi skor jawaban responden tentang Kebutuhan akan penghargaan	152
26.	Kebutuhan aktualisasi diri	53
27.	Klasifikasi skor jawaban responden tentang aktualisasi diri	54
28.	Statistik Kepuasan Kerja	55
29.	Klasifikasi skor jawaban responden tentang kepuasan kerja	56
30.	Statistik Pekerjaan itu Sendiri	57
31.	Klasifikasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Karyawan	l
	dengan Indikator Pekerjaan itu sendiri	58
32.	Statistik Supervisi	59
33.	Klasifikasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Karyawan	l
	dengan Indikator Supervisi	60
34.	Statistik Promosi Jabatan	61
35.	Klasifikasi Skor Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Karyawan	L
	dengan Indikator Promosi Jabatan	62
36.	Statistik Rekan Kerja	63
37.	Klasifikasi Skor Responden tentang Kepuasan Kerja Karyawan dengan	
	Indikator Rekan Kerja	64

38. Statistik Gaji	65
39. Klasifikasi Skor Responden tentang Kepuasan Kerja Kary	awan dengan
Indikator Gaji	66
40. Uji Normalitas	67
41. Uji Homogenitas	67
42. Uji Linearitas	68
43. Nilai Signifikansi	69
44. Koefisien Regresi Variabel X terhadap Y	70
45. Koefisien Determinasi	71

# **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang	6
Gambar 2. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang	7
Gambar 3. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang	7
Gambar 4. Ruang Kerja Store	7
Gambar 5. Ruang Kerja Purchasing	8
Gambar 6. Ruang Kerja Purchasing	9
Gambar 7. Kerangka Konseptual	24

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Melakukan Penelitian Uji Coba Angket Dari Fakultas 79	
Lampiran 2. Kuesioner Uji Coba Penelitian	80
Lampiran 3. Tabulasi Data Angket Uji Coba Penelitian	85
Lampiran 4. Hasil Uji Coba Validitas	87
Lampiran 5. Uji Realibilitas	94
Lampiran 6. Surat Izin Melakukan Penelitian Dari Fakultas	95
Lampiran 7. Surat Izin Melakukan Penelitian Dari Hotel	96
Lampiran 8. Kuesioner Penelitian	97
Lampiran 9. Tabulasi Penelitian	02
Lampiran 10 Data Responden	02
Lampiran 11. Analisis Deskriptif Penelitian	09
Lampiran 12. Deskriptif Data	16
Lampiran 13. Uji Persyaratan Analisis	28
Lampiran 14. Hasil per indikator variabel X dan Y1	30
Lampiran 15. Dokumentasi	32

#### **BABI**

#### **PENDAHULUAN**

## A. Latar Belakang

Bisnis hotel dan fasilitas akomodasi adalah bisnis yang sangat menguntungkan dan *sustainable* atau bertahan lama. Menurut Sulastiyono (2011: 5), "Hotel adalah suatu perusahaan yang dikelola oleh pemiliknya dengan menyediakan pelayanan makanan, minuman dan fasilitas kamar untuk tidur kepada orang-orang yang melakukan perjalanan dan mampu membayar dengan jumlah yang wajar sesuai dengan pelayanan yang diterima tanpa adanya perjanjian khusus". Usaha perhotelan sangat tergsantung pada tingkat kunjungan wisatawan, jika tingkat kunjungan wisatawan meningkat maka tingkat hunian kamar pada hotel juga akan meningkat.

Kepuasan kerja merupakan masalah penting dalam setiap usaha kerja sama sekelompok orang dalam mencapai tujuan tertentu dari kelompok tersebut. Pada umumnya kepuasan kerja dipergunakan untuk menggambarkan suasana keseluruhan yang dirasakan antara para anggota suatu kelompok masyarakat atau perkumpulan. Menurut Hasibuan (2010:202), "Kepuasan kerja adalah sikap emosional yang menyenangkan dan mencintai pekerjaannya, sikap ini dicerminkan oleh moral kerja, kedisiplinan kerja. Menurut Handoko (2011:193), "Kepuasan kerja adalah keadaan emosional yang menyenangkan atau tidak menyenangkan dengan mana para karyawan memandang pekerjaan mereka. Kepuasan kerja

mencerminkan perasaan seseorang terhadap pekerjaannya". Secara garis besar ada 5 indikator kepuasan kerja, yaitu: 1) Pekerjaan itu sendiri, 2) Supervisi, 3) Promosi jabatan, 4) Rekan Kerja, 5) Gaji.

Motivasi kerja didalam perusahaan sangat penting diperhatikan oleh manajemen. Menurut Hasibuan (2016:142) menyatakan bahwa "Motivasi adalah pemberian daya penggerak yang menciptakan kegairahan, seseorang agar mau bekerja sama, bekerja efektif dan terintegrasi dengan segala daya upayanya untuk mencapai kepuasan. Motivasi adalah suatu kecenderungan untuk beraktifitas, dimulai dari dorongan dalam diri (*drive*) dan diakhiri dengan penyesuaian diri, penyesuaian diri dikatakan untuk memuaskan motif (Mangkunegara, 2015:93). Adapun indikator-indikator motivasi yaitu: 1) Kebutuhan fisik, 2) Kebutuhan rasa aman, 3) Kebutuhan sosial, 4) Kebutuhan akan penghargaan, 5) Kebutuhan aktualisasi diri.

Salah satu perusahaan perhotelan di Kota Padang yaitu Hotel Pangeran Beach Padang, yang merupakan hotel berbintang empat (\*\*\*\*) yang berlokasi di Jl. Ir. H. Juanda 79, Padang Utara, Padang, Sumatera Barat. Hotel Pangeran Beach Padang memiliki 181 kamar yang terdiri dari, 84 Superior room, 84 Deluxe room, 8 Junior suites room, 4 Executive room, dan 1 Pangeran suites room. Hotel Pangeran Beach Padang juga memiliki 143 karyawan dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 1. Jumlah karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang

No.	Departement	Jumlah Karyawan
1	Accounting	21
2	Personal	8
3	Security	8
4	Front Office	10
	Food and	
5	Beverage Dept.	45
6	Housekeeping	23
	Sales &	
7	Marketing	5
8	Engineering	14
9	Laundry	9
	Total	143 orang

Sumber: HRD Hotel Pangeran Beach Padang 2019

Berdasarkan hasil wawancara kepada karyawan adanya permasalahan yang ditemui yaitu, belum ada penghargaan yang diberikan pihak hotel kepada karyawan yang berprestasi, dan tidak ada pelatihan kerja sehingga kurangnya kemampuan karyawan dalam bekerja dan mengaktualisasikan diri.

Selanjutnya pada pengamatan Pengalaman Lapangan Industri 2 penulis menemukan permasalahan kembali seperti belum adanya promosi jabatan, sehingga tidak jelasnya jenjang karir karyawan pada hotel tersebut yang membuat karyawan memutuskan untuk *resign* dari hotel, Berikut daftar karyawan departemen *Food and Beverage* dan *Front Office* Tahun 2016-2018:

Tabel 2. Data karyawan Departemen Food and Beverage dan Front Office tahun 2016-2018

	tanun 2010-2018				
NO	DEPARTEMEN	NAMA	2016	2017	2018
1	F&B	selamat	cook	cook	cook
2	F&B	syafrial	cook	cook	cook
3	F&B	armen	Chlp	Chlp	chlp
4	F&B	Noviar	c. supv	c. supv	c. supv
5	F&B	sunardi	Chlp	Chlp	chlp
6	F&B	donafri	c. supv	c. supv	c. supv
7	F&B	al- azhar	Chlp	Chlp	chlp
8	F&B	khairul	CDP	CDP	CDP
9	F&B	syamsul bahri	Chlp	Chlp	chlp
10	F&B	gus afni	Chlp	Chlp	chlp
11	F&B	syafrizal nizar	Chlp	Chlp	chlp
12	F&B	bambang w	bqt supv	bqt supv	bqt supv
13	F&B	Antonius	bqt wtr	bqt wtr	bqt wtr
14	F&B	maizardi	bqt wtr	bqt wtr	bqt wtr
15	F&B	rahmat doni	H'man bqt	H'man bqt	H'man bqt
16	F&B	jhoni putra	rest wtr	rest wtr	rest wtr
17	F&B	adiman	rest wtr	rest wtr	rest wtr
18	F&B	fitra	rest wtr	rest wtr	rest wtr
19	F&B	dwi endang j	rest wtr	rest wtr	rest wtr
20	F&B	yudhi sedria	rest wtr	-	-
21	F&B	ichlas nuur	rest wtr	rest wtr	rest wtr
22	F&B	lidya	rest wtr	-	-
23	F&B	summary bokassa	rest wtr	rest wtr	rest wtr
24	F&B	dessiano ronaldo	HW	HW	HW
25	F&B	willy wiguna	rest wtr	rest wtr	rest wtr
26	F&B	deden rachmad	rest wtr	rest wtr	rest wtr
27	F&B	afrilzon	Bartender	bartender	bartender
28	F&B	deswan effendi	Bartender	bartender	bartender
29	F&B	tommy	bar wtr	bar wtr	bar wtr
30	F&B	melia novita sari	bar wtr	bar wtr	bar wtr
31	F&B	zulfikar	CDPPastry	CDP Pastry	CDP Pastry
32	F&B	elita	past	-	-
33	F&B	m. reza	past	past	past
34	F&B	budi satria	past	past	past
35	F&B	yefri yazmi	Cookcatr	cookcatr	cookcatr
36	F&B	nurisal	Cookcatr	cookcatr	cookcatr

37	F&B	kadri hidayatul. M	bqt waiter	bqt waiter	bqt waiter
38	F&B	surya chandra	bqt waiter	bqt waiter	bqt waiter
39	F&B	Jonnaidi	bqt waiter	-	-
40	F&B	hadiwarman	STW	STW	STW
41	F&B	tris chandra	bartender	bartender	bartender
42	F&B	amri wibowo	Capt. Waiter	Capt. Waiter	Capt. Waiter
43	F&B	taswin	Capt. Waiter	Capt. Waiter	Capt. Waiter
44	F&B	dona Sofia	Rest. waiter	Rest. waiter	Rest. waiter
41	FO	m. attar	duty	duty	duty
42	FO	mardiansyah	AFOM	AFOM	AFOM
43	FO	vivi nuransi	Rcp	Rcp	Rcp
44	FO	deni lestari	Rcp	Rcp	Rcp
45	FO	Idriana	Rcp	-	-
46	FO	Dinda Yosika	Recept	Recept	Recept
47	FO	rahmad syukri	Oprtr	Oprtr	Oprtr
48	FO	osmawati, DJ	GRO	GRO	GRO
49	FO	amintono	B.Boy	-	-
50	FO	moyri gautama	B.Boy	B.Boy	B.Boy

Sumber: Hotel Pangeran Beach Padang

Dilihat dari tabel 3 dapat disimpulkan bahwa belum adanya promosi jabatan pada karyawan yang dimana karyawan tersebut selama 3 tahun berturutturut masih pada posisi yang sama dan ada beberapa karyawan yang memutuskan untuk resign karena tidak adanya promosi jabatan. Berikut daftar karyawan yang resign:

Tabel 3. Daftar karyawan yang mengundurkan diri (*Resign*) dan PHK di Hotel Pangeran Beach Padang:

TAHUN	JUMLAH KARYAWAN	KARYAWAN RESIGN	KARYAWAN PHK
2015	166	5	6
2016	153	4	5
2017	160	7	4
2018	143	6	7

Sumber: HRD Hotel Pangeran Beach Padang

Dari tabel 4 dapat dilihat jumlah karyawan yang mengundurkan diri dan PHK dari tahun ke tahun cukup signifikan. Pada tahun 2015 terdapat sebanyak 5 orang dari jumlah karyawan yang ada di Hotel Pangeran Beach Padang mengundurkan diri dan 6 orang dari jumlah karyawan di PHK. Kemudian pada tahun 2016 karyawan yang mengundurkan diri berkurang menjadi 4 orang dan yang di PHK sebanyak 5 orang. Selanjutnya di tahun 2017 mengalami peningkatan jumlah karyawan yang mengundurkan diri yaitu sebanyak 7 orang dan yang di PHK sebanyak 4 orang, tetapi pada tahun 2018 jumlah karyawan yang mengundurkan diri menurun sebanyak 6 orang dan jumlah karyawan yang di PHK mengalami peningkatan sebanyak 7 orang. Situasi ini menunjukan bahwa cukup rendahnya tingkat kepuasan kerja karyawan yang bekerja di Hotel Pangeran Beach Padang.

Penulis juga menemukan permasalahan lain yaitu terdapat karyawan melanggar SOP yang berlaku seperti banyak karyawan yang datang terlambat, selanjutnya bermain *handphone* pada saat jam kerja, tidak menggunakan uniform yang sudah ditetapkan, banyak karyawan yang meninggalkan pekerjaan dan lebih memilih untuk berkumpul dikantin.



Gambar 1. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang

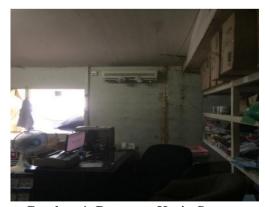


Gambar 2. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang



Gambar 3. Karyawan Hotel Pangeran Beach Padang

Selanjutnya Kurangnya pengawasan dari atasan yang membuat karyawan banyak keluar hotel pada saat jam kerja dan juga karyawan sering datang terlambat. berikut dapat dilihat dari tabel 5 jumlah keterlambatan karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang:



Gambar 4. Ruangan Kerja Store



Gambar 5. Ruangan Kerja Purchasing



Gambar 6. Ruangan Kerja Purchasing

Berdasarkan gambar diatas dapat kita lihat banyak karyawan yang keluar ruangan pada saat jam kerja berlangsung yang disebabkan oleh kurang pengawasan dari atasan sehingga karyawan dengan mudah keluar hotel pada saat jam kerja. Berikut table karyawan yang terlambat di Hotel Pangeran Beach Hotel Padang:

Tabel 4. Jumlah keterlambatan karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang:

Bulan	Jumlah Karyawan	terlambat dari 3x
Mei	143	140 orang
Juni	143	139 orang
Juli	143	137 orang

Sumber: HRD Hotel Pangeran Beach Padang

Dari tabel 5 dapat disimpulkan bahwa jumlah karyawan yang terlambat lebih dari tiga kali pada bulan mei adalah 140 orang, sedangkan pada bulan juni sebanyak 139 orang dan pada bulan juli sebanyak 137 orang yang datang terlambat.

Berdasarkan uraian diatas maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang berjudul "PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI HOTEL PANGERAN BEACH PADANG".

#### B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka dapat diidentifikasikan permasalahan-permasalahan sebagai berikut:

- 1. Terdapat karyawan melanggar SOP yang berlaku.
- 2. Belum ada promosi jabatan, sehingga mengakibatkan tidak jelasannya jenjang karir karyawan, oleh sebab itu karyawan memutuskan untuk *resign* dari hotel.
- 3. Kurangnya pengawasan dari atasan yang membuat karyawan banyak keluar hotel pada saat jam kerja dan karyawan sering datang terlambat.
- 4. Belum ada penghargaan yang diberikan pihak hotel kepada karyawan berprestasi.
- 5. Tidak ada pelatihan kerja sehingga kurangnya kemampuan karyawan dalam bekerja dan mengaktualisasikan diri.

## C. Batasan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang dan identifikasi masalah diatas, terdapat batasan masalah sebagai berikut:

- 1. Motivasi kerja di Hotel Pangeran Beach Padang.
- 2. Kepuasan kerja karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang.
- Pengaruh motivasi terhadap kepuasan kerja karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang.

#### D. Rumusan Masalah

Berdasarkan batasan masalah diatas, maka penulis merumuskan masalah penelitian sebagai berikut:

- 1. Bagaimana motivasi di Hotel Pangeran Beach Padang?
- 2. Bagaiman kepuasan kerja karyawan di Hotel Pangeran Beach Padang?
- 3. Bagaimana pengaruh motivasi terhadap kepuasan kerja di Hotel Pangeran Beach Padang?

# E. Tujuan Penelitian

# 1. Tujuan Umum

Tujuan umum dari penelitian yang dilakukan ini adalah untuk menganalisis pengaruh motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Hotel Pangeran Beach Padang.

# 2. Tujuan Khusus

Tujuan khusus penelitian ini adalah:

- a. Mendeskripsikan tentang motivasi di Hotel Pangeran Beach Padang.
- b. Mendeskripsikan tentang kepuasan kerja karyawan di Hotel
   Pangeran Beach Padang.

Menganalisis pengaruh motivasi terhadap kepuasan kerja di Hotel
 Pangeran Beach Padang.

## F. Manfaat Penelitian

## 1. Bagi Perusahaan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi Hotel Pangeran Beach Padang sebagai evaluasi mengenai motivasi kerja terhadap kepuasan kerja karyawan.

# 2. Bagi Karyawan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat kepada karyawan hotel untuk bisa memotivasi karyawan dalam bekerja.

# 2. Bagi Jurusan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menambah dan memperkaya pengetahuan penelitian sebagai acuan bagi Mahasiswa Universitas Negeri Padang terutama untuk Jurusan Pariwisata Prodi D4 Manajemen Perhotelan.

# 3. Bagi Peneliti Lainnya

Diharapkan hasil dari penelitian ini dapat menjadi pedoman untuk peneliti lainnya.

# 4. Bagi Penulis

Sebagai media untuk mengaplikasikan ilmu yang didapat saat perkuliahan dengan kenyataan yang ada, memperkaya teori dan sebagai salah satu syarat menyelesaikan perkuliahan dan mendapatkan gelar Sarjana Sains Terapan (S.ST).