

**ANALISIS MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA
DI UPTD KEBAKATAN OLAHRAGA PROVINSI SUMATERA BARAT**

SKRIPSI

*Diajukan dalam rangka menyelesaikan studi Strata 1 Untuk memperoleh gelar
Sarjana Olahraga (S.Or) Pada Program Studi Ilmu Keolahragaan NK
Departemen Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan
Universitas Negeri Padang*



Oleh

**Febrianti Eka Putri
19089185/2019**

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
DAPERTEMEN KESEHATAN DAN REKREASI
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2023**

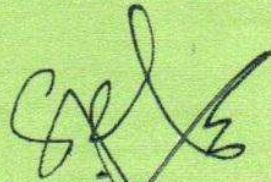
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Judul : Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di UPTD
Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat
Nama : Febrianti Eka Putri
NIM : 19089185
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Departemen : Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan

Padang, April 2023

Disetujui oleh:

Kepala Departemen
Kesehatan dan Rekreasi



Prof. Dr. Muhammad Sazeli Rifki, S.Si, M.Pd
NIP. 19790704 200901 2 004

Pembimbing



Dr. Nugroho Susanto, S.Pd., M.Or
NIP. 19900630 201903 1 013

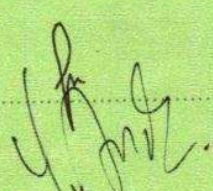

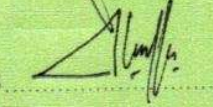
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Program
Studi Ilmu Keolahragaan, Departemen Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas Ilmu Keolahragaan
Universitas Negeri Padang

Judul : Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di UPTD
Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat
Nama : Febrianti Eka Putri
NIM : 19089185
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Departemen : Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan

Padang, April 2023

Tim Penguji:

	Nama	Tanda Tangan
1. Ketua	: Dr. Nugroho Susanto, S.Pd., M.Or	1. 
2. Anggota	: Yogi Andria, M.Or	2. 
3. Anggota	: Alimuddin, M.Or	3. 

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tugas akhir berupa skripsi dengan judul “Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat”, adalah asli karya saya sendiri.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali dari pembimbing.
3. Di dalam karya tulis ini, tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah dengan menyebutkan pengarang dan mencantumkan pada kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila terdapat penyimpangan di dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Padang, Juni 2023
Yang membuat pernyataan



Febrianti Eka Putri
NIM. 19089185

ABSTRAK

Febrianti Eka Putri. 2023. “Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat” *Skripsi*. Padang: Program Studi Ilmu Keolahragaan NK, Departemen Kesehatan Dan Rekreasi, Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

Penelitian ini membahas tentang analisis manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat. Peningkatan prestasi olahraga yang di peroleh Provinsi Sumatera Barat di pengaruhi banyak faktor salah satunya adalah sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat. Tujuan penelitian untuk mengetahui bagaimana manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat untuk peningkatan prestasi. Metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Sumber data penelitian adalah manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga, dan dokumentasi.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Sasaran penelitian ini adalah bapak kepala UPTD, bapak kepala seksi sarana olahraga dan prasarana olahraga, bapak kepala seksi pendidikan dan latihan, bapak kepala seksi sub bagian tata usaha, atlet & pelatih UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat, yang berjumlah 15 orang. Hasil penelitian menunjukkan bahwasannya kelengkapan manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat merupakan faktor dalam peningkatan prestasi. Perencanaan (*planning*) yang bekerjasama dengan pemerintah Provinsi Sumatera Barat. Pengorganisasian (*organizing*) yang di pimpin secara langsung oleh manajer, penyusunan personalia (*staffing*) sesuai standar perekrutan pegawai, pengarahan (*directing*) di lakukan secara langsung oleh manajer, dan pengawasan (*controlling*) di lakukan setiap saat. Analisis data yang di lakukan adalah reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan atau verifikasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang di laksanakan dapat di simpulkan dalam penelitian ini adalah manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat dalam peningkatan prestasi olahraga di Provinsi Sumatera Barat merupakan faktor penunjang positifnya hasil *event*. Di sarankan menambah sarana olahraga dan prasarana olahraga seperti penggunaan karet *jogging track* dan pembenahan sistem pengorganisasian sesuai bidang olahraga.

Kata Kunci: Manajemen, Sarana Olahraga & Prasarana Olahraga.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia - Nya sehingga penulis mendapat kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul ***“Analisis Manajemen Sarana Dan Prasarana Olahraga Di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat”***. Penulisan skripsi ini di maksudkan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Olahraga (S.Or) di Program Studi Ilmu Keolahragaan NK Departemen Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang telah memberi bantuan yang sangat berharga. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada:

1. Prof. Ganefri, Ph.D selaku Rektor Universitas Negeri Padang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh, mengikuti dan menyelesaikan Program Studi Ilmu Keolahragaan NK Univeristas Negeri Padang.
2. Prof. Dr. Alnedral, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang yang telah memberi izin dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Umar, MS, AIFO selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Keolahragaan.
4. Dr. Wilda Welis, SP, M.Kes selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Keolahragaan.
5. Prof. Dr. Nurul Ihsan, S.Pd, M.Pd selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Keolahragaan.

6. Prof. Dr. M. Sazeli Rifki, S.Si, M.Pd selaku Kepala Departemen Kesehatan dan Rekreasi Program Studi Ilmu Keolahrgaan NK dan Endang Sepdanius, S.Si, M.Or selaku Sekretaris Departemen Kesehatan dan Rekreasi Program Studi Ilmu Keolahrgaan NK.
7. Dr. Nugroho Susanto, S.Pd, M.Or selaku Pembimbing Skripsi dan Pembimbing Akademik yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran dan ketelitian serta memberikan bimbingan, dukungan, pengarahan dan saran selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
8. Yogi Andria, M.Or dan Alimuddin, M.Or selaku tim penguji yang telah banyak memberikan masukan sehingga skripsi ini bisa di selesaikan dengan baik.
9. Bapak - bapak dari UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang telah membantu dalam proses pengambilan data penelitian untuk skripsi ini dan Atlet - atlet dari UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang telah ikut serta dalam proses pengumpulan data penelitian ini.
10. Kedua orang tuaku yang teristimewa kepada ayah (Guswendi) dan ibu (Katinah) yang telah banyak memberikan dukungan, motivasi dan mendoakan penulis selama penyusunan skripsi ini sampai penulis bisa menyelesaikan skripsi ini & kedua adikku Reno Dwi Putra dan Muhammad Ramadhan Al-Hafiz yang selalu memberikan doa, dukungan serta senyuman untukku.

11. Bapak dan Ibu Staf Pengajar Program Studi Ilmu Keolahragaan NK Departemen Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang yang telah memberikan ilmu dan layanan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas bantuan yang telah di berikan dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu, semoga Allah SWT memberikan balasan yang baik dan di sadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, di sebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan para pembaca.

Wassalamualaikum. Wr. Wb

Padang, 24 Maret 2023
Penulis

Febrianti Eka Putri
NIM 19089185

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Fokus Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	6
1. Pengertian Manajemen	6
2. Fungsi Manajemen	7
3. Manajemen Olahraga	13
4. Manajemen Fasilitas Olahraga	14
5. Pengertian Sarana Olahraga dan Prasarana Olahraga	15
B. Kerangka Konseptual	27
C. Pertanyaan Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Metode, dan Alasan Menggunakan Metode	29
B. Tempat dan Sasaran Penelitian	30
C. Instrumen dan Metode Pengumpulan Data	31
D. Pemeriksaan Keabsahan Data	35
E. Analisis Data	38

BAB VI PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	40
B. Manajemen Sarana dan Prasarana di UPTD KBOR SUMBAR	41
C. Olahraga Prestasi di UPTD KBOR SUMBAR	48
D. Kelengkapan Sarana dan Prasarana di UPTD KBOR SUMBAR ...	54
E. Pembahasan	56
F. Keterbatasan Penelitian	60

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan	61
B. Saran	62

DAFTAR PUSTAKA

63

LAMPIRAN

65

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Sasaran Penelitian	31
2. Kisi - kisi Instrumen	32

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Konseptual	28
2. Struktur Organisasi di UPTD KBOR PROV SUMBAR	44
3. Kontribusi Atlet Binaan UPTD KBOR DISPORA SUMBAR Terhadap Olahraga di Sumatera Barat	49
4. Laporan Capaian Kinerja UPTD KBOR DISPORA Provinsi Sumatera Barat Tahun 2019	50
5. Target Kinerja UPTD KBOR DISPORA Provinsi Sumatera Barat Tahun 2020 - 2021	51
6. Data Rekapitulasi Atlet dan Pelatih UPTD KBOR Melalui Kegiatan PPLP Provinsi SUMBAR Tahun 2016 - 2020	52
7. Data Rekapitulasi Prestasi Atlet UPTD Kebakatan Olahraga Melalui Kegiatan PPLP Provinsi SUMBAR Tahun 2016 - 2020	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Surat Tugas	65
2. Surat Permohonan Validator	66
3. Surat Izin Penelitian	67
4. Instrumen Penelitian	68
5. Transkrip Wawancara yang Telah di Reduksi	72
6. Dokumentasi	100

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dinamika olahraga prestasi yang terjadi di Provinsi Sumatera Barat tidak terlepas dari kebijakan pemerintah lewat peran Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat yang masih memerlukan pemberdayaan. Organisasi di bidang olahraga di hadapkan dengan kekurangan yang kronis yang terjadi di Provinsi Sumatera Barat, berupa persediaan infrastruktur, perawatan sarana olahraga dan prasarana olahraga, kecilnya dana yang di sediakan oleh pemerintah Provinsi Sumatera Barat dan kesulitan lain seperti kekurangan tenaga administrasi olahraga, pelatih, wasit, dan guru olahraga. Sehingga di butuhkan manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga yang baik.

Sarana olahraga adalah perlengkapan berbagai peralatan seperti bahan atau perabot secara langsung di pakai dalam sebuah aktivitas atau kegiatan. Jadi, sarana olahraga adalah segala sesuatu yang dapat di pergunakan dan di manfaatkan dalam proses pelaksanaan kegiatan olahraga yang dapat di pindah dan di bawa oleh pelaku olahraga (Bafadal, I., 2011). Sebagai ruang terbuka, prasarana yang di kembangkan harus mampu memfasilitasi dan mengakomodasi kebutuhan seluruh masyarakat untuk berolahraga, seperti anak - anak, remaja, orang tua, bahkan para manula dan orang - orang yang memiliki kebutuhan khusus, baik pria maupun wanita (Mutohir, T.C., & Maksum, A., 2007:39). Organisasi di bidang olahraga membutuhkan

dukungan sarana olahraga dan prasarana olahraga yang baik, agar dapat menghasilkan atlet yang berprestasi.

Salah satu organisasi yang bergerak di bidang olahraga adalah Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat. Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat terletak di Kota Padang merupakan wadah minat dan bakat yang di miliki Provinsi Sumatera Barat untuk mengembangkan prestasi pelajar di seluruh cabang olahraga yang berada di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat. Keberadaan Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat di Kota Padang menjadi salah satu sarana olahraga strategis dalam pembinaan potensi yang di miliki Provinsi Sumatera Barat khusus seluruh cabang olahraga, usia pelajar merupakan usia (*golden age*) untuk pencapaian prestasi dalam cabang olahraga.

Pada Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat di Kota Padang ini terbagi menjadi beberapa cabang olahraga yang di sesuaikan dengan kemampuan para atlet tersebut. Atlet yang mengikuti latihan di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat datang dari berbagai daerah di Sumatera Barat serta dari tingkatan sosial yang berbeda - beda dan dengan karakter yang berbeda. Perbedaan karakter yang di miliki setiap atlet harus mampu di pahami oleh pelatih sehingga pelatih mampu menyelaraskan tujuan atlet berlatih yang secara keseluruhan untuk tujuan berprestasi.

Berdasarkan observasi dan wawancara yang di laksanakan kepada staff dan atlet di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat, di peroleh informasi bahwa saat mengikuti *event* seperti Pekan Olahraga Nasional (PON) tahun 2021, jumlah medali yang di peroleh oleh atlet masih kurang banyak, hal ini terlihat dari jumlah medali yang di peroleh masing - masing cabang di pertandingkan.

Masalah selanjutnya yaitu ada beberapa bangunan yang sedang proses renovasi. Sehingga membuat proses latihan para atlet menjadi kurang optimal. Berdasarkan permasalahan yang telah di kemukakan sebelumnya, maka peneliti tertarik melaksanakan penelitian yang berjudul “Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat.” Penelitian tersebut di laksanakan di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat. Di harapkan melalui penelitian ini dapat mengkaji lebih mendalam terkait manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga yang terdapat di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah di uraikan, maka identifikasi masalahnya adalah:

1. Ada beberapa sarana olahraga dan prasarana olahraga yang memerlukan perawatan dari UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat.
2. Prestasi di beberapa cabang olahraga yang di ikuti oleh atlet yang mewakili Provinsi Sumatera Barat masih kurang optimal.

C. Fokus Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah dan identifikasi masalah di atas, maka fokus penelitian ini adalah analisis manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga, penataan di dalam kawasan Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat. Peneliti melaksanakan observasi di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat agar mengetahui manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat dan menanyakan informasi dengan bagian pengelola sarana olahraga dan prasarana olahraga di UPTD Kebakatan Olahraga Provinsi Sumatera Barat, dan mencari dari berbagai narasumber.

D. Tujuan Penelitian

Setiap penelitian yang di kerjakan akan selalu ada tujuan akhir untuk memperoleh gambaran yang jelas dan bermanfaat bagi yang menggunakannya. Ada pun tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk menganalisis bagaimana manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat.

E. Manfaat Penelitian

Dengan di laksanakan nya penelitian ini di harapkan dapat di pergunakan oleh berbagai pihak di antaranya adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

- a. Hasil penelitian ini dapat memberikan informasi yang objektif mengenai manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat.
- b. Hasil penelitian ini dapat di pakai sebagai bahan kajian dalam mengembangkan dan meningkatkan manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat.

2. Manfaat Praktis

- a. Bagi penulis sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Olahraga (S.Or) di Program Studi Ilmu Keolahragaan NK Departemen Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.
- b. Bagi manajemen (pengelola) Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat hasil penelitian ini dapat di gunakan untuk mengembangkan potensi dan memperbaiki kinerja manajemen sarana olahraga dan prasarana olahraga di Pusat Pendidikan dan Latihan Pelajar (PPLP) Provinsi Sumatera Barat.