

**Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya
Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek
(Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi
dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang)**

SKRIPSI

*“Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Negeri Padang”*



Oleh

Wilvi Indryani

19323048

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2023**

PERSETUJUAN SKRIPSI

**Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap
Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek
(Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan
Universitas Negeri Padang)**

Nama : Wilvi Indryani
Nim : 19323048
Prodi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Padang, 01 Agustus 2023

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing



Dr. Henny Yustisia, S.T., M.T
NIP. 19731019 199003 2 002

Mengetahui
Ketua Departemen Teknik Sipil



Faisal Ashar, S.T., M.T., Ph.D
NIP. 19750103 200312 1 001

PENGESAHAN SKRIPSI

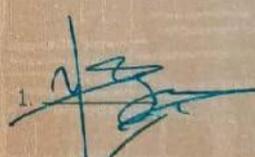
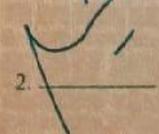
Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek
(Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang)

Nama : Wilvi Indryani
Nim : 19323048
Prodi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Telah berhasil dipertahankan dihadapan TIM Penguji dan dinyatakan Lulus sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Prodi Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang.

Padang, 01 Agustus 2023

Tim Penguji

| Nama | Tanda Tangan |
|---|--|
| 1. Ketua : Dr. Henny Yustisia, S.T., M.T | 1.  |
| 2. Anggota : Dr. Ari Syaiful Rahman Arifin, S.T., M.T | 2.  |
| 3. Anggota : Fitra Rifwan, S.Pd., M.T | 3.  |



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
FAKULTAS TEKNIK
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus UNP Air Tawar Padang 25171
Telp. (0751).7059990, FT: (0751)7056644, 445118 Fax. 7056644
E-mail : info@ft.unp.ac.id

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wilvi Indryani
NIM/TM : 19323048
Program Studi : S1 Teknik Sipil
Departemen : Teknik Sipil
Fakultas : FT UNP

Dengan ini menyatakan, bahwa Skripsi/Tugas Akhir/Proyek Akhir saya dengan judul Analisis Faktor Penyebab Addendum Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang)

Adalah benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain. Apabila suatu saat terbukti saya melakukan plagiat maka saya bersedia diproses dan menerima sanksi akademis maupun hukum sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku, baik di institusi UNP maupun di masyarakat dan negara.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab sebagai anggota masyarakat ilmiah.

Diketahui oleh,
Ketua Departemen Teknik Sipil

(Faisal Asfar, ST., MT., Ph.D)
NIP. 19750103 200312 1 001

Saya yang menyatakan,



Wilvi Indryani

BIODATA

A. Data Diri

Nama Lengkap : Wilvi Indryani
Tempat/Tanggal Lahir : Anakan/ 26 Desember 2001
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Anak Ke : 4
Jumlah Saudara : 3
Nama Ayah : Samsuir
Nama Ibu : Defireni,S.Pd,Sd.
Alamat : Kenagarian Koto Nan Duo IV Koto Hilie, Kec.
Batang Kapas, Kab. Pesisir Selatan, Provinsi.
Sumatera Barat
Alamat Email : indriwilvi@gmail.com
Nomor Telepon : 082386301608



B. Data Pendidikan

a. SD/MI : SDN 06 ANAKAN
b. SMP/MTs : SMPN 4 BATANG KAPAS
c. SMA/MA/SMK : SMAN 1 BATANG KAPAS

C. Data Skripsi

Judul Skripsi : Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek (Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang.
a. Tanggal Sidang : 01 Agustus 2023

ABSTRAK

Wilvi Indryani : Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penyebab, proses dan pengaruh *Addendum* pada perubahan fondasi terhadap waktu pelaksanaan proyek pada Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan UNP. Penelitian yang dilakukan adalah penelitian deskriptif kuantitatif dengan metode survey. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan metode penyebaran angket dan wawancara, sedangkan sampel dalam penelitian ini adalah 5 (lima) orang staf PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, TBK dan 3 (tiga) orang staf PT. Riau Multi Cipta Dimensi. Penelitian dilakukan pada bulan Juni 2023.

Hasil penelitian yang didapat adalah penyebab utama terjadinya *Addendum* pada proyek ini adalah terdapat perbedaan kondisi lapangan dengan gambar DED pada saat pelaksanaan pekerjaan fondasi dan pengaruhnya yang mengakibatkan adanya perpanjangan waktu pelaksanaan proyek akibat perencanaan ulang/*redesign* dan terhentinya proses pekerjaan untuk sementara waktu. Proses *Addendum* meliputi identifikasi awal yaitu pada saat pelaksanaan pekerjaan fondasi *bored pile* terjadi hambatan yaitu terjadi longsor pada saat pengeboran tanah di kedalaman 2-3 meter, lalu dilakukan evaluasi ke lapangan, kemudian disetujui dilakukan perubahan fondasi menjadi KJRBPV, setelah itu dilakukan penggabungan kontrak awal dengan kontrak baru yang mengakibatkan adanya pekerjaan tambah kurang serta proses pembayaran yang tetap sama dengan kontrak awal. Pada pengujian uji t, diperoleh hasil t hitung sebesar 2,726 \geq t tabel sebesar 1,943 dapat dikatakan bahwa *Addendum* pada *design* fondasi (X) berpengaruh terhadap efektivitas waktu sasaran proyek (Y) sebesar 55,35% sedangkan 44,65% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini, sehingga dapat dikatakan bahwa terdapat pengaruh antara *Addendum* kontrak terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek.

Kata kunci : Kontrak *Addendum*, Proyek Konstruksi, Efektivitas Waktu

ABSTRAK

Wilvi Indryani : Analysis of Factors Causing Contract Addendum and Its Effect on the Effectiveness of Project Implementation Time.

The purpose of this study is to determine the causes, processes, and influences of the Addendum on foundation changes at the time of project implementation in the Construction of the UNP Information Center and Library Building. The conducted research was a quantitative descriptive study with survey methods. The data collection technique in this study used the method of distributing questionnaires and interviews, while the sample in this study was 5 (five) staff of PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk and 3 (three) staff of PT. Riau Multi Cipta Dimensi. The study was conducted in June 2023.

The results of the research obtained are the main cause of the Addendum to this project is that there are differences in field conditions with DED drawings during the implementation of foundation work and their effects which result in an extension of project implementation time due to replanning/redesign and temporary cessation of the work process. The Addendum process includes initial identification, namely when the implementation of bored pile foundation work there is an obstacle, namely an avalanche occurs when drilling soil at a depth of 2-3 meters, then an evaluation is carried out to the field, then it is agreed to change the foundation to KJRBPV, after that the initial contract is merged with a new contract which results in less work and the payment process remains the same as the initial contract. In the t-test, the results of t-count of $2.726 \geq$ t-table of 1.943 can be said that the Addendum on the foundation design (X) affects the effectiveness of the project target time (Y) by 55.35% while 44.65% is influenced by other factors that are not studied in this study, so it can be said that there is a sufficient influence between the Addendum on the foundation design on the effectiveness of project implementation time

Keywords: Addendum Contract, Construction Project, Time Effectiveness

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Karya Ilmiah dalam bentuk Skripsi dengan judul **“Analisis Faktor Penyebab Addendum Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek”**. Penyusunan skripsi ini merupakan persyaratan bagi penulis untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Dr. Henny Yustisia,S.T.,M.T. selaku dosen pembimbing
2. Bapak Dr. Ari Syaiful Rahman Arifin,S.T.,M.T dan Bapak Fitra Rifwan,S.Pd.,M.T. selaku dosen penguji I dan penguji II
3. Bapak Faisal Ahsar,S.T.,M.T. selaku Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil dan Ketua Departemen Teknik Sipil.
4. Bapak Prof. Rusnardi Rahmat Putra,S.T.,M.T.,Ph.D.Eng. selaku dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak/Ibu dosen serta semua staf dan teknisi Departemen Teknik Sipil.
6. Bapak/Ibu staf PT. Nusa Konstruksi Enjiniring,TBK dan PT. Riau Cipta Multi Dimensi

Sebagai manusia, tentu memiliki banyak kesalahan, penulis menyadari Skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran dari pembaca yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini memberikan sumbangan pikiran dan bermanfaat bagi kita semua.

Padang, 01 Agustus 2023

Penulis

KATA PERSEMBAHAN

Puji Syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan umur yang Panjang dan badan serta jiwa yang sehat dan kuat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan SKRIPSI ini dengan tepat waktu. Shalawat beserta salam kepada Nabi Muhammad SAW.

Karya sederhana ini dipersembahkan kepada orang-orang yang terkasih dan terlibat membantu dalam penyelesaian Skripsi ini

Ama dan Ayah

Sebagai tanda terimakasih yang tak terhingga, karya ini murni dipersembahkan untuk **Ama (Defireni,S.Pd)** dan **Ayah (Samsuir)**. Selain mencukupi kebutuhan dan kebebasan memilih jalan sendiri, akhirnya anak ama dan ayah tidak salah jalan, tersesat maupun salah jalur dalam 4 tahun di luar jangkauan keluarga dan tidak mencoreng nama baik keluarga serta menepati janji tamat tepat waktu. Semoga ini menjadi awal untuk membuktikan bahwa gelar yang diperjuangkan tidak sia-sia. Big love to Ama, berjuang sendiri dalam mencukupi kebutuhan anaknya, semoga kelelahan ama selama ini dapat berakhir secepatnya..

Ibu Dr. Henny Yustisia,S.T.,M.T

Kepada Ibu Yos selaku dosen pembimbing, terima kasih untuk waktu, tenaga dan pemikiran ibu dalam membantu Wilvi dalam menyelesaikan masalah terkait pembuatan Skripsi. Walaupun banyak air mata dalam prosesnya, judul yang ditambah dan dikurangi, namun semua telah terlewati. Terimakasih Ibu...

Bang Eko, Onang Inda, Bang David dan Orang Terdekat

Terima Kasih kepada saudara-saudara kejamku Wilvi Eko Saputra,M.Pd, Wilvi Inda Sapitri,S.Gz dan Wilvi David Fernanda,S.Pd.S.d. Terima kasih dimulai dari Bang Eko yang memaksa untuk memiliki IPK tinggi sehingga menyebabkan tekanan yang menyebabkan stress berlebihan kepada adeknya, Onang Inda yang

secara sukarela beragumentasi yang menyebabkan tekanan darah adeknya naik dan Apik yang senantiasa memberikan janji palsu pulsa setiap bulannya. Terima kasih juga kepada saudara Ipar ku Bang Usman,S.Pd dan Kak Nengsih Permata,S.Pd. serta kepada keponakan Humaira dan Arva....

Sahabat

Terima kasih sahabat terdekat dari Us (Ulan, Aldi, Muffi), dari PLC (Wiwin, Kak Bunga, Ipi, Tek Gina, Tia, Teten, Micel, Ninda, Fiony, Aca), dari Banner (Rigel, Witri, Fince,Putra, Uni Mita, Erik, Melan, Yoga, Tika, Aan, Ilham), dari keluarga kontrakan (Teteh Nanda, Mbak Rina, Cece Salsa), dari temat dekat (Janniba, sandi, bagas, diki) serta teman kost (Enjel, Kai, Pia, Nisa, Kak Bila, Kak Nesu).

Banyaknya dukungan dan arahan teman-teman semua dalam menemani pembuatan Skripsi ini, terima kasih banyak gessssss.....

Rigel Pramaneja

Terima kasih dukungannya selama 4 tahun perkuliahan ini dan terima kasih juga sudah mengajak bertengkar agar otak ini tetap waras, *bigthanks dear....*

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|--|----------|
| HALAMAN JUDUL | |
| HALAMAN PERSETUJUAN | |
| HALAMAN PENGESAHAN | |
| SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT | |
| BIODATA | |
| ABSTRAK | |
| ABSTRAK | |
| KATA PENGANTAR | |
| KATA PERSEMBAHAN | |
| DAFTAR ISI..... | i |
| DAFTAR TABEL..... | iii |
| DAFTAR GAMBAR..... | iv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | v |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Identifikasi Masalah..... | 4 |
| C. Batasan Masalah..... | 5 |
| D. Rumusan Masalah..... | 5 |
| E. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| F. Manfaat Penelitian..... | 5 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 7 |
| A. Manajemen Proyek Konstruksi..... | 7 |
| B. Manajemen Waktu..... | 13 |
| D. <i>Contract Change Order</i> (CCO)..... | 17 |
| E. <i>Addendum Contract</i> | 18 |

| | |
|--|-----------|
| F. Fondasi | 27 |
| G. Penelitian Relevan | 30 |
| H. Kerangka Konseptual | 33 |
| I. Hipotesis Penelitian | 34 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 35 |
| A. Jenis Penelitian..... | 35 |
| B. Waktu dan Lokasi Penelitian..... | 35 |
| C. Populasi dan Sampel | 35 |
| D. Variabel Penelitian | 36 |
| E. Instrumen Penelitian..... | 37 |
| F. Data Penelitian..... | 40 |
| G. Analisis Data..... | 40 |
| H. Diagram Alir Penelitian | 44 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 45 |
| A. Deskripsi Proyek..... | 45 |
| B. Analisis Data Responden..... | 46 |
| C. Hasil Data Angket..... | 46 |
| D. Hasil Penelitian..... | 47 |
| E. Pembahasan..... | 52 |
| BAB V PENUTUP | 59 |
| A. Kesimpulan..... | 59 |
| B. Saran | 61 |
| DAFTAR RUJUKAN | 62 |
| LAMPIRAN..... | 65 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|----------------|
| Tabel 1. Faktor Penyebab Addendum Contract..... | 21 |
| Tabel 2. Populasi Penelitian | 36 |
| Tabel 3. Karakteristik Data Pribadi Responden..... | 37 |
| Tabel 4. Kisi-kisi Instrumen Penelitian | 39 |
| Tabel 5. Skala pengukur penyebab dan pengaruh dalam skala likert | 39 |
| Tabel 6. Interpretasi Nilai Koefisien Korelasi | 42 |
| Tabel 7. Uji Normalitas (Shapiro-Wilk)..... | 49 |
| Tabel 8. Uji Korelasi..... | 49 |
| Tabel 9. Uji T..... | 50 |
| Tabel 10. Koefisien Determinasi | 51 |
| Tabel 11. Hasil Data Angket Faktor Penyebab Addendum pada Design Fondasi | 85 |
| Tabel 12. Hasil Data Angket Pengaruh Addendum Terhadap Efektivitas Waktu Sasaran Proyek..... | 85 |
| Tabel 13. . Hasil Angket Proses Addendum pada Design Fondasi | 86 |
| Tabel 14. Nilai Mean, Standar Deviasi, dan Ranking Faktor Penyebab Addendum pada Design Fondasi | 90 |
| Tabel 15. Nilai Mean, Standar Deviasi, dan Ranking Pengaruh Addendum Terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek..... | 90 |
| Tabel 16. Hasil Penelitian Uji Normalitas Shapiro-Wilk | 91 |
| Tabel 17. Hasil Penelitian Uji Korelasi | 91 |
| Tabel 18. Hasil Penelitian Uji T..... | 91 |
| Tabel 19. Koefisien Determinasi | 91 |
| Tabel 20. Rekapitulasi RAB..... | 92 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|----------------|
| Gambar 1. Lokasi Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang | 3 |
| Gambar 2. Hubungan 3 indikator keberhasilan proyek..... | 7 |
| Gambar 3. Fondasi Bored Pile..... | 29 |
| Gambar 4. Fondasi JRBRPV | 30 |
| Gambar 5. Kerangka Konseptual..... | 34 |
| Gambar 6. Bagan Alir Penelitian | 44 |
| Gambar 7. Lokasi Penelitian..... | 45 |
| Gambar 8. Grafik Hasil Data Angket Penyebab Addendum pada Design Fondasi | 47 |
| Gambar 9. Grafik Hasil Data Angket Pengaruh Addendum Terhadap Waktu Pelaksanaan Proyek | 47 |
| Gambar 10. Skema Proses Addendum pada Design Fondasi | 89 |
| Gambar 11. Kurva S..... | 95 |
| Gambar 12. Kurva S..... | 95 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|---|----------------|
| Lampiran 1. Surat Tugas Pembimbing | 65 |
| Lampiran 2. Surat Izin Penelitian Kontraktor | 66 |
| Lampiran 3. Surat Penelitian Managemen Konstruksi..... | 67 |
| Lampiran 4. Surat Izin Pengambilan Data | 68 |
| Lampiran 5. Catatan Konsultasi Dengan Dosen Pembimbing..... | 69 |
| Lampiran 6. Lembar Validasi Angket Penelitian | 71 |
| Lampiran 7. Kisi-kisi Instrumen | 75 |
| Lampiran 8. Angket Penelitian | 76 |
| Lampiran 9. Tabulasi Data Angket | 80 |
| Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian | 81 |
| Lampiran 11. Hasil Data Responden | 84 |
| Lampiran 12. Hasil Data Angket | 85 |
| Lampiran 13. Hasil Penelitian..... | 90 |
| Lampiran 14. Data Sekunder | 92 |
| Lampiran 15. Dokumen Angket Penelitian | 96 |
| Lampiran 16. Tabel R..... | 137 |
| Lampiran 17. Tabel T..... | 138 |

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Indonesia merupakan negara berkembang yang sedang mengalami kemajuan pesat dalam bidang konstruksi. Hal ini dapat dilihat dari banyak proyek pembangunan yang sedang berlangsung di setiap daerah, seperti pembangunan dibidang konstruksi bangunan, jalan, jembatan, irigasi dan lain-lain. Menurut Rifai, et.al (2018), proyek merupakan kegiatan yang dibatasi waktu dengan tujuan dan sasaran yang jelas dan berlangsung dalam jangka waktu dan alokasi biaya tertentu. Suatu proyek konstruksi memerlukan suatu sistem yang sangat penting yaitu manajemen proyek konstruksi. Fungsi manajemen proyek konstruksi yaitu mengarahkan proyek konstruksi dari awal sampai akhir proyek selesai (Lokas et al., 2022).

Perkembangan manajemen proyek konstruksi tidak lepas dari perkembangan industri jasa konstruksi. Industri konstruksi memiliki karakteristik yang berbeda untuk setiap proyek. Karakter yang berbeda tersebut mempengaruhi pelaksanaan di lapangan, dimana proyek dapat selesai sesuai jadwal yang direncanakan atau mengalami keterlambatan atau bahkan juga lebih cepat dari yang diharapkan.

Proses perencanaan merupakan proses yang terpenting dalam setiap kegiatan proyek konstruksi, yang mana perencanaan terbentuk dari gagasan atau ide rencana konstruksi yang akan dibangun berdasarkan kebutuhan pemilik proyek. Menurut Wibowo (2020), tujuan utama dari perencanaan konstruksi adalah untuk memenuhi standar spesifikasi proyek yang ditetapkan dalam rencana kerja yang meliputi kualitas, biaya, waktu dan keselamatan pekerja.

Sebuah proyek konstruksi dapat dikatakan berhasil jika diselesaikan dengan tepat sesuai perencanaan waktu, memenuhi kualitas yang ditentukan, dan menghasilkan keuntungan dari konstruksi tersebut. Namun dalam pelaksanaannya, proyek sering kali mengalami berbagai kendala, salah

satunya adalah perubahan desain item pekerjaan yang menyebabkan banyak proyek yang tidak selesai sesuai waktu yang direncanakan. Perubahan desain pekerjaan juga mengakibatkan proyek mengalami perubahan kontrak kerja (*Contract Change Order/CCO*) atau penambahan kontrak (*Addendum Contract*) yaitu mencakup kegiatan untuk menambah dan/ mengurangi volume pekerjaan yang tertera dalam perjanjian, menambah dan mengurangi jenis pekerjaan, mengubah rincian khusus pekerjaan atau mengubah rencana pelaksanaan.

Dampak yang ditimbulkan oleh *CCO/Addendum* adalah dalam segi biaya, mutu dan waktu (Lela et al., 2022). Akan tetapi, perubahan juga dapat memberikan dampak positif bagi proyek, seperti percepatan waktu pekerjaan, peningkatan kualitas dari hasil pekerjaan dan penghematan biaya karena menggunakan metode kerja yang lebih efektif (Putri et al., 2019). Proses *CCO/Addendum* dapat dilakukan jika beberapa alasan telah disepakati antara pemilik dan kontraktor.

Ketentuan biaya, waktu dan mutu pada proyek sudah diatur dan diikat dalam kontrak dan memiliki aspek hukum yang memberikan *justifikasi* dari suatu proyek pembangunan, sehingga ketentuan tersebut tidak dapat dengan mudah diubah jika item pekerjaan mengalami perubahan. Syarat-syarat penting dalam kontrak meliputi definisi dan interpretasi, perubahan-perubahan, penugasan kontrak, perkiraan jumlah, dokumen kontrak, perbaikan kewajiban umum, risiko khusus, penghentian pekerjaan, tanggung jawab atas cacat dan kesalahan pengguna jasa (Simanjuntak, 2021).

Universitas Negeri Padang (UNP) adalah salah satu Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) yang tengah menjalani berbagai pembangunan infrastruktur guna menambah fasilitas bagi mahasiswa. Salah satu fasilitas yang tidak luput dari pembangunan yang dilakukan UNP adalah dengan dibangunnya gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan. Gedung ini dibangun memiliki 6 lantai dengan tujuan untuk mendukung dan kegiatan dalam

pelayanan informasi untuk kegiatan Pendidikan, pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan ini menggunakan sistem digital, yang mana sistem informasi perpustakaan dapat di akses melalui *website* ataupun secara elektronik melalui jaringan komputer dengan koleksi-koleksi dalam format digital pada waktu dan kesempatan yang tidak terbatas. Perpustakaan digital adalah layanan perpustakaan yang mengandalkan teknologi informasi, hampir setiap tahap pengembangan perpustakaan digital disertai dengan perubahan teknologi (Devi, 2021).

Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan ini berada di kawasan Universitas Negeri Padang jalan Prof. Dr. Hamka, Air Tawar Barat., Kec. Padang Utara, Kota Padang yang dilaksanakan oleh penyedia jasa kontraktor PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, TBK, Konsultan perencana PT. Yodya Karya (Persero) dan Konsultan Managemen Konstruksi PT. Riau Multi Cipta Dimensi. Sumber dana proyek ini berasal dari DIPA Direktorat Sumber Daya, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dengan nilai proyek sebesar Rp. 82.780.488.268,-. Lokasi Proyek pembangunan gedung pusat informasi dan perpustakaan dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Lokasi Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang
(Sumber: Dokumentasi Pribadi)

Pada proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi Dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang terjadi perubahan desain item pekerjaan. Menurut *Site Manager* PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, terjadi perubahan bentuk fondasi dari fondasi *Bored Pile* menjadi fondasi konstruksi Jaring Rusuk Beton (KJRB)

Perubahan desain pada fondasi tersebut mengakibatkan adanya *Addendum Contract* pada proyek tersebut. *Addendum* ini berkaitan erat dengan kinerja sebuah proyek konstruksi, dimana proyek harus terlaksana semaksimal mungkin sesuai dengan sasaran proyek yaitu, tujuan khusus yang dalam pencapaiannya ditentukan oleh beberapa batasan yaitu anggaran yang dialokasikan, jadwal serta mutu yang harus dipenuhi.

Efektivitas sangat diperlukan dalam berjalannya suatu proyek karena sebisa mungkin proyek harus selesai tepat waktu tanpa ada tambahan biaya sesuai dengan Rencana Anggaran Biaya yang dibuat. Efektif atau tidaknya pelaksanaan suatu proyek ditentukan oleh kriteria yang meliputi kesesuaian besar biaya yang dikeluarkan dibandingkan dengan anggaran yang tersedia, kesesuaian waktu penyelesaian proyek dibandingkan dengan jadwal yang telah ditetapkan dan kesesuaian kinerja yang diukur melalui mutu pekerjaan dibandingkan dengan spesifikasi proyek yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk mengangkat penelitian ini dalam bentuk skripsi dengan judul **“Analisis Faktor Penyebab *Addendum* Kontrak dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Waktu Pelaksanaan Proyek (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Pusat Informasi dan Perpustakaan Universitas Negeri Padang)”**.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, identifikasi masalah yang didapat adalah:

1. Perubahan item pekerjaan dapat mengakibatkan adanya perubahan kontrak (CCO) disertai dengan penambahan kontrak (*Addendum contract*)
2. Faktor penyebab *Addendum* dapat terjadi dari berbagai pihak/situasi dan kondisi.

3. Dampak yang disebabkan *Addendum* dalam pekerjaan konstruksi terhadap sasaran proyek yaitu segi waktu, biaya dan mutu.

C. Batasan Masalah

Untuk penyederhanaan penelitian skripsi ini, peneliti memberi batasan masalah yaitu:

1. Analisis hanya dilakukan untuk mengetahui penyebab, proses *Addendum* dan pengaruhnya terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek.
2. *Addendum* yang ditinjau hanya *Addendum* pada perubahan *design* fondasi.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah, penulis mengambil rumusan masalah yaitu sebagai berikut:

1. Apa penyebab utama dari *Addendum* kontrak?
2. Bagaimana proses kontrak *Addendum* kontrak?
3. Bagaimana pengaruh *Addendum* pada *design* fondasi terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek?

E. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian tugas akhir ini berdasarkan rumusan masalah di atas adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui penyebab terjadinya *Addendum* kontrak.
2. Untuk mengetahui proses terjadinya *Addendum* kontrak.
3. Untuk mengetahui pengaruh *Addendum* pada perubahan *design* fondasi terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek.

F. Manfaat Penelitian

1. Bagi Peneliti

Menambah wawasan dan kemampuan peneliti dalam meninjau proses dan pengaruh *Addendum* kontrak terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek.

2. Bagi Universitas

Dapat digunakan untuk bahan referensi pembelajaran untuk pengetahuan mengenai manajemen proyek.

3. Bagi Perusahaan

Dapat memberi masukan kepada pihak perusahaan karena hasil yang diperoleh dari penelitian ini adalah pengaruh *Addendum* terhadap efektivitas waktu pelaksanaan proyek.

4. Bagi peneliti selanjutnya

Sebagai bahan referensi bagi peneliti selanjutnya mengenai aspek *Addendum* dan sasaran proyek.