

**ANALISIS MANAJEMEN PEMBINAAN PERSATUAN BOLA VOLI
SELURUH INDONESIA KOTA BUKITTINGGI**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Olahraga (S,Or) Departemen Kesehatan Dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan
Universitas Negeri Padang*



**RAHMAN ADRIAN
NIM. 18089167 /2018**

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
DEPARTEMEN KESEHATAN DAN REKREASI
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2022**

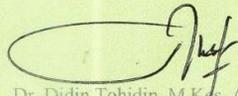
PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS MANAJEMEN PEMBINAAN
PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH INDONESIA
KOTA BUKITTINGGI

Nama : Rahman Adrian
NIM : 18089167
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Jurusan : Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan

Padang, oktoberber 2022

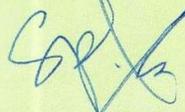
Disetujui Oleh,
Pembimbing



Dr. Didin Tohidin, M.Kes, AIFO
NIP. 19581018 198003 1 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas Ilmu Keolahragaan
Universitas Negeri Padang



Dr. M. Sazeli Rukhi, S.Si, M.Pd
NIP. 19790704 200901 2 004

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

*Dinyatakan Lulus Setelah dipertahankan di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Ilmu Keolahragaan
Jurusan Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan
Universitas Negeri Padang*

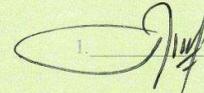
Judul : Analisis Manajemen Pembinaan Persatuan Bola Voli
Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi
Nama : Rahman Adrian
NIM : 18089167
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Jurusan : Kesehatan dan Rekreasi
Fakultas : Ilmu Keolahragaan

Padang, Oktoberber 2022

Tim Penguji

Tanda Tangan

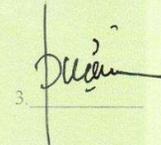
1. Pembimbing : Dr. Didin Tohidin, M.Kes, AIFO

1. 

2. Anggota : Dr. Wilda Welis, SP, M., Kes

2. 

3. Anggota : dr. Pudia M Indika, M.Kes., AIFO

3. 

PERNYATAAN

Dengan ini saya sampaikan bahwa :

1. Karya tulis saya, tugas akhir berupa skripsi dengan judul “Analisis Manajemen Pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi”
2. Karya tulis ini murni gagasan rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali dari pihak pembimbing.
3. Di dalam karya tulis ini, tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tulisan dengan jelas dicantumkan pada kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila terdapat penyimpangan di dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai norma dan ketentuan yang berlaku

Padang, 20 Oktober 2022
Yang membuat pernyataan,



Rahman Adrian
NIM. 18089167

ABSTRAK

Rahman Adrian (2022) : Analisis Manajemen Pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi

Masalah dalam penelitian ini adalah belum diketahui manajemen pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi. Penelitian bertujuan untuk mengetahui manajemen pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.

Jenis penelitian ini adalah penelitian dekskriptif kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 28 orang yaitu seluruh anggota yang ada di Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi. Pengambilan sampel dalam penelitian ini penggunaan teknik *purposive sampling*, jadi sampel dalam penelitian ini berjumlah 10 orang. Analisis data dalam penelitian menggunakan angket dan wawancara untuk mengetahui manajemen pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.

Hasil penelitian yang diperoleh dalam penelitian ini terdapat 5 kategori penerapan unsur manajemen dalam pembinaan olahraga voli Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi yang terdiri : (1) manajemen perencanaan (*planning*) 53,8% dengan klasifikasi cukup, (2) manajemen pengorganisasian (*organizing*) 56% dengan klasifikasi cukup, (3) manajemen pengarahan (*actuating*) 53,6% klasifikasi cukup, (4) manajemen pengawasan (*controlling*) 56,2% klasifikasi cukup dan (5) manajemen pendanaan (*budgeting*) 59,3% klasifikasi cukup.

Kata kunci : manajemen, pembinaan olahraga voli

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur peneliti ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya, Sehingga peneliti dapat menyelesaikan Proposal Penelitian inidengan judul “ **Analisis Manajemen Pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi**”. Shalawat besertakan salam di sampaikan buat Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman jahiliah kezaman yang kita rasakan pada saat sekarang ini.

Skripsi ini dibuat untuk melengkapi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana olahraga pada Departemen Kesehatan Dan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan (FIK) Universitas Negeri Padang (UNP). Dalam pembuatan ini peneliti menyadari masih banyak kekurangan, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan.

Dalam pelaksanaan penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan baik moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti dengan segala kerendahan hati menyampaikan terima kasih kepada :

1. Orang tua yang memberikan dukungan moril dan materil serta doa yang selalu dipanjatkan kepada ALLAH SWT untuk penulis.
2. Prof. Ganefri Ph.D selaku Rektor Universitas Negeri Padang telah menerima penulis untuk kuliah di Universitas Negeri Padang di Fakultas Ilmu Keolahragaan, Departemen Kesehatan Rekreasi.

3. Prof. Dr. Alnedral, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan yang telah memberikan kesempatan untuk kuliah di Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.
4. Dr. Muhamad Sazeli Rifki, S.Si, M.Pd, selaku Ketua Departemen Kesehatan Rekreasi Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang telah memberikan pelayanan dalam proses pembelajaran.
5. Dr. Didin Tohidin, M.Kes, AIFO selaku Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan petunjuk yang sangat membantu dalam penulisan skripsi ini.
6. Ibu dan Bapak dosen penguji, Dr. Wilda Welis, SP., M.Kes, dan dr. Pudia M Indika, M.Kes., AIFO yang telah memberikan kritik dan saran yang sifatnya untuk memperbaiki skripsi penulis.
7. Seluruh bapak ibu dosen dan karyawan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang yang telah memberikan ilmu dan layanan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
8. Kepada KONI dan PBVSI Kota Bukittinggi. Terima kasih telah memberikan izin kepada peneliti dalam melaksanakan penelitian
9. Saudara kandung yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi.
10. Teman-teman angkatan 2017 Kesehatan dan Rekreasi. Terima kasih atas dukungan baik secara moral dari kalian semua.

Rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada semua pihak atas segala doa dan dukungannya semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala, membalas semua kebaikan yang sudah mereka berikan kepada penulis. Aamiin.

Akhir kata penyusun ucapkan banyak terima kasih banyak kepada seluruh pihak yang membantu dan semoga Allah SWT melimpahkan rahmat, taufik dan karunianya dalam setiap kebaikan kita serta diberikan balasan oleh-Nya. Aamiin.

Padang , Juli 2022



Peneliti

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Perumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II	9
KAJIAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori	9
B. Penelitian Yang Relevan.....	30
C. Kerangka Konseptual.....	31
D. Pertanyaan Penelitian.....	32
BAB III	33
METODE PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian.	33
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	33
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	33
1. Populasi	33
2. Sampel	34
D. Definisi Operasional Penelitian.....	34
E. Jenis dan Sumber Data.....	35
1. Jenis data	35
2. Sumber data	35
F. Instrumen Penelitian	35

G. Teknik Analisis Data	38
BAB IV	39
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
A. HASIL PENELITIAN	39
1. Hasil deskriptif data	40
B. Pembahasan	44
1. Manajemen Perencanaan.....	45
2. Manajemen Pengorganisasian	47
3. Manajemen Pelaksanaan	49
4. Manajemen Pengawasan.....	51
5. Manajemen Pendanaan.....	53
BAB V.....	55
KESIMPULAN DAN SARAN	55
A. Kesimpulan.....	55
B. Saran	55
DAFTAR PUSTAKA.....	57

DAFTAR TABEL

	HALAMAN
Tabel 3.1 Klasifikasi alternatif jawaban	35
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen.....	36
Tabel 3.3 Kisi-kisi Angket	37
Tabel 3.4 Nilai Validasi Angket	38
Table 3.5 Klasifikasi Hasil Penelitian	39
Tabel 4.1 Distribusi data manajemen pembinaan PBVSI Kota Bukittinggi..	40
Tabel 4.2 Hasil angket manajemen perencanaan	41
Tabel 4.3 Hasil Angket Manajemen Pengorganisasian	47
Tabel 4.4 Hasil Angket Manajemen Pelaksanaan	51
Tabel 4.5 Hasil Angket Manajemen Pengawasan	53
Tabel 4.6 Hasil Angket Manajemen Pendanaan	56

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
Gambar 2.1 Gambar 2.1. Sistem Piramida Pembinaan Prestasi.....	19
Gambar 2.2 Cara melakukan servis bawah pada permainan bolavoli.....	24
Gambar 2.3 Cara melakukan servis atas pada permainan bolavoli	25
Gambar 2.4 Cara melakukan servis lompat pada permainan bolavoli	26
Gambar 2.5 Cara melakukan passing atas pada permainan bolavoli.....	28
Gambar 2.6 Cara melakukan smes pada permainan bolavoli.....	29
Gambar 2.7 Kerangka Konseptual.....	31

DAFTAR LAMPIRAN

	HALAMAN
Lampiran 1. Angket.....	58
Lampiran 2. Teks Wawancara.....	62
Lampiran 3. Permohonan Validator	63
Lampiran 4. Validasi Angket.....	64
Lampiran 5. Data Validasi Angket.....	68
Lampiran 6. Surat Izin Penelitian Fakultas	71
Lampiran 7. Surat Izin Penelitian Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bukittinggi	72
Lampiran 8. Stuktur organisasi PBVSI Kota Bukittinggi	73
Lampiran 9. Balasan Penelitian.....	77
Lampiran 10. Program/Kegiatan PBVSI Kota Bukittinggi 2022.....	78
Lampiran 11. Dokumentasi.....	79

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam Undang-Undang Nomor 11 tahun 2022 Tentang sistem Keolahragaan Nasional menceritakan bahwa untuk kualitas hidup dan kesejahteraan manusia, pembangunan nasional di bidang keolahragaan dilaksanakan secara terencana, sistematis, terpadu, berjenjang, dan berkelanjutan, serta berorientasi pada prestasi dan peningkatan kesejahteraan hidup pelaku olahraga, sehingga pengembangan dan pengelolaan diarahkan untuk tercapainya kualitas kesehatan dan kebugaran masyarakat, pemerataan akses dan pemenuhan infrastruktur keolahragaan, prestasi dan perbaikan iklim keolahragaan, serta tata kelola keolahragaan yang sesuai dengan perkembangan masyarakat dan kompetisi keolahragaan dunia.

Kegiatan olahraga diharapkan dapat menciptakan semangat bagi seluruh masyarakat Indonesia secara umum. Sehingga dapat memperoleh peningkatan prestasi olahraga dan dapat membanggakan negara Indonesia. Hal ini juga dijelaskan dalam Perpres Nomor 86 tahun 2021 tentang DBON dalam pasal 1 Nomor 10 yaitu Olahraga prestasi adalah olahraga yang membina dan mengembangkan olahragawan secara berjenjang, dan berkelanjutan melalui kompetisi untuk mencapai prestasi dengan dukungan ilmu pengetahuan dan teknologi keolahragaan.

Dalam Undang-Undang Nomer 11 Tahun 2022 tentang Sistem Keolahragaan nasional pasal 1 nomor 15 menjelaskan bahwa Olahraga Prestasi adalah olahraga yang membina dan mengembangkan olahragawan secara terencana, sistematis, terpadu, berjenjang, dan berkelanjutan melalui kompetisi untuk mencapai prestasi dengan dukungan ilmu pengetahuan dan teknologi keolahragaan. Olahraga prestasi dijalankan dengan adanya sebuah persiapan yang matang dan terencana serta terorganisir. Dalam upaya menggapai prestasi yang baik maka pembinaan menjadi unsur yang sangat penting, maka dari itu pembinaan harus dilakukan secara berjenjang mulai dari usia dini hingga menjadi atlet profesional.

Olahraga prestasi tidak terlepas dari peran Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) di dalamnya, KONI mempunyai susunan organisasi mulai dari tingkat kota sampai tingkat pusat. Rangkaian susunan pemimpin KONI tersebut, berkewajiban untuk melaksanakan tugas dan kewajibannya sesuai Anggaran Dasar dan keputusan lainnya, hal ini dijelaskan dalam KEPRES RI No.72 tahun 2001 pasal 2 bahwa KONI bertugas membantu pemerintah dalam menetapkan kebijaksanaan nasional di bidang pembinaan dan pengembangan olahraga prestasi, baik amatir maupun profesional. Olahraga prestasi yang dibina oleh KONI mulai dari pembibitan, pelatihan, pengelolaan, dan pengembangan melalui pembinaan dan penyediaan sarana dan prasarana yang akan mendukung olahraga prestasi.

Manajemen merupakan salah satu faktor pendukung penentu keberhasilan atlet, yang mana manajemen berupa perencanaan, pengelolaan keuangan, susunan pengurus serta dapat berupa kinerja. Para ilmuwan mengatakan bahwa yang menjadi prinsip dalam pencapaian tujuan organisasi adalah berjalannya fungsi-fungsi manajemen. Sebagaimana penjelasan George Terry (2004:201) ada beberapa fungsi-fungsi manajemen yang perlu diperhatikan dalam menjalankan organisasi, antara lain fungsi perencanaan (Planning), fungsi penyatuan individu dalam bentuk kelompok atau unit-unit kerja (organizing), fungsi pemberdayaan anggota dalam bentuk pembagian tugas dan wewenang (actuating) dan fungsi pengawasan (controlling).

Penerapan fungsi-fungsi manajemen tentu akan semakin membantu perkembangan atlet apabila mampu dilaksanakan dengan baik, sebagaimana yang dikatakan Putra Mulyawan (2016:3) bahwa manajemen adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan serta pengawasan usaha-usaha kepada para anggota organisasi dan penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan dalam organisasi, Manajemen yang dimaksudkan sebagai suatu cara untuk melaksanakan suatu program agar keputusan-keputusan berupa arah dan sasaran itu sesuai dengan yang telah direncanakan sebelumnya untuk mencapai tujuan. Begitu juga dalam bidang olahraga, penerpan fungsi manajemen yang bagus tentu juga akan menghasilkan prestasi yang bagus dalam olahraga.

Prestasi dalam olahraga menjadi salah satu ajang untuk memperkenalkan sebuah daerah tertentu, khususnya Kota Bukittinggi. Untuk

melakukan pembinaan olahraga prestasi maka KONI Kota Bukittinggi sangat berperan dalam setiap dan segala hal yang berkaitan dengan olahraga prestasi yang ada di Bukittinggi. KONI Kota Bukittinggi diketuai oleh Bapak Dhipa Arkendi. Ada 41 cabang olahraga yang dibawah oleh KONI Kota Bukittinggi. Pembinaan olahraga prestasi di Bukittinggi terbagi dalam empat kategori, diantaranya sangat prioritas, prioritas, binaan satu, dan binaan dua, tergantung dari kebutuhan dan kondisi cabang olahraga yang ada di Kota Bukittinggi. Penerapan manajemen pembinaan KONI Kota Bukittinggi sudah berjalan cukup baik bisa dilihat pada ajang Pekan Olahraga Provinsi (PORPROV) yang diselenggarakan sekali dua tahun se Sumatera Barat. Kota Bukittinggi berhasil menjadi juara kedua dari tiga kali terakhir event poprov diselenggarakan. Namun masih ada beberapa cabang olahraga yang masih belum maksimal diantaranya sepak bola, voli, sepak takrau, dan futsal yang tidak mampu meraih medali pada event tersebut.

Olahraga Voli adalah salah satu cabang olahraga yang ada dikota Bukittinggi. Prestasi cabang olahraga voli dikota Bukittinggi belum begitu maksimal, dilihat dari prestasi event poprov tiga tahun terakhir, cabang voli Kota Bukittinggi hanya mendapat satu kali perak pada tahun 2016 dan tidak mendapat medali apapun pada tahun 2014 dan 2018 pada semua nomor. Salah satu faktor penyebab turunnya prestasi adalah kurang maksimalnya manajemen pembinaan yang ada didalam organisasi yang terkait. Klub voli yang ada di Kota Bukittinggi berjumlah 10 tim, namun tidak semua klub yang aktif atau bisa dikatakan tidak latihan secara rutin dan berkelanjutan.

Kemudian pembinaan dalam cabang olahraga voli yang belum maksimal, dilihat dari persiapan ataupun pelaksanaan dalam pembinaan prestasi voli yang tidak dilakukan secara rutin dan berkelanjutan, selain itu untuk persiapan event porprov dalam cabang voli belum mengadakan seleksi ataupun pemantauan atlet, bisa dikatakan bahwa peran manajemen pembinaan masih belum maksimal pada pengurus cabang voli yang ada di Kota Bukittinggi.

Uraian diatas juga sesuai dengan hasil observasi yang telah dilakukan dengan bapak Ketua Koni Kota Bukittinggi dengan bapak Dhipa Arkendi yang mengatakan bahwa cabang voli di Kota Bukittinggi belum maksimal dalam pengelolaannya, data pelatih, atlet dan tim voli di Bukittinggi belum ada di Koni Kota Bukittinggi, sehingga cabang voli di Kota Bukittinggi tidak menjadi cabang prioritas binaan Koni namun cabang kempo yang menjadi sangat prioritas di Koni Kota Bukittinggi jelas beliau, klub voli yang ada dikota bukittinggi ada 10 tim, namun belum jelas berapa banyak klub yang masih aktif di Bukittinggi. Dari uraian diatas kita bisa lihat bahwa manajemen pembinaan olahraga voli di Kota Bukittinggi belum begitu maksimal, baik dari prestasi ataupun dari pengelolaan cabang voli itu sendiri.

B. Identifikasi Masalah

Dari uraian di atas dapat diidentifikasi berbagai masalah sebagai berikut :

1. Penurunan prestasi bola voli Kota Bukittinggi dalam event poprov.
2. Belum maksimalnya beberapa cabang olahraga yang ada di Kota Bukittinggi dalam event porprov

3. Belum diketahui manajemen pembinaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) Kota Bukittinggi.
4. Tidak semua tim voli yang ada di Kota Bukittinggi terdata pada Koni Kota Buukittinggi.

C. Pembatasan Masalah

Mengingat keterbatasan waktu, kemampuan dan luasnya permasalahan, maka peneliti tidak melakukan pengamatan pada seluruh faktor yang ada. Berdasarkan identifikasi masalah di atas, maka yang akan diteliti hanya terbatas pada ruang lingkup: bagaimana manajemen pembinaan terkait perencanaan, organisasi, pelaksanaan, pengawansan dan pendanaan yang ada di PBVSI Kota Bukittinggi.

D. Perumusan Masalah

Agar penelitian ini lebih fokus pada permasalahan yang diteliti, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut:

1. Bagaiman manajemen perencanaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi?
2. Bagaimana manajemen pengorganisasi Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi?
3. Bagaimana manajemen pelaksanaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi?
4. Bagaimana manajemen pengawasan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi?

5. Bagaimana manajemen pendanaan yang ada di PBVSI Kota Bukittinggi?

E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan masalah yang telah diuraikan pada penjelasan di atas maka tujuan yang hendak dicapai adalah sebagai berikut: Untuk mengetahui bagaimana manajemen pembinaan klub olahraga atau olahraga prestasi di Kota Bukittinggi.

1. Mengetahui manajemen perencanaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.
2. Mengetahui manajemen pengorganisasi Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.
3. Mengetahui manajemen pelaksanaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.
4. Mengetahui manajemen pengawasan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.
5. Mengetahui manajemen pendanaan Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bukittinggi.

F. Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Bagi penulis sebagai salah satu syarat untuk memenuhi dalam memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

2. Sebagai masukan untuk Kota Bukittinggi memperhatikan manajemen pembinaan olahraga prestasi.
3. Untuk mahasiswa FIK UNP, sebagai bahan referensi tambahan dalam penulisan karya ilmiah dan sebagai bahan penelitian lebih lanjut.
4. Dapat memberi informasi serta menjadi sumbangan bagi ilmu pengetahuan dan bagi para penelitian.