PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN OLAHRAGA CLUB RENANG GUNUNG SWIMMING CLUB KOTA PADANG

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan



ENDANG SRI RAHAYU NIM. 2018/18087248

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN KEPELATIHAN OLAHRAGA
DEPARTEMEN KEPELATIHAN
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI PADANG
2022

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

: Penerapan Fungsi Manajemen Olahraga Club Renang Gunung Judul

Swimming Club Kota Padang

: Endang Sri Rahayu Nama

NIM : 18087248/ 2018

Program Studi: Pendidikan Kepelatihan Olahraga

Departemen : Kepelatihan

Fakultas :Ilmu Keolahragaan

Padang, Mei 2022

Disetujui oleh:

Ketua Departemen

Dr. Donie, S.Pd, M.Pd

NIP. 19720717 199803 1 004

Pembimbing

Dr. Argantos, M.Pd

NIP. 19600527 198503 1 002

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Nama: Endang Sri Rahayu

Nim: 18087248/2018

Dinyatakan lulus setelah mempertahankan skripsi di depan Tim Penguji Program Studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga Departemen Kepelatihan Universitas Negeri Padang dengan judul

PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN OLAHRAGA CLUB RENANG GUNUNG SWIMMING CLUB KOTA PADANG

Padang, Mei 2022

Tanda Tangan

Tim Penguji

1. Ketua : Dr. Argantos, M.Pd

2. Anggota : Drs. Aryadie Adnan, M,si

3. Anggota : Nalury Denai, M.Pd

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

- Karya tulis saya, tugas akhir berupa skripsi dengan judul "Penerapan Fungsi Manajemen Olahraga Club Renang Gunung Swimming Club Kota Padang" adalah asli karya saya sendiri
- 2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali dari pembimbing
- 3. Didalam karya tulis ini, tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan di dalam naskauh dengan menyebutkan pengarang dan dicantumkan pada kepustakaan.
- 4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabla terdapat penyimpangan didalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainya sesuai norma dan ketentuan yang berlaku.

Padang, Mei 2022

Yang membuat pernyataan

Endang Sri Rahayu

A6AJX816286297

NIM. 18087248/2018

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

Hidup bukan tentang mendapatkan apa saja yang diinginkan, tetapi tentang apa yang dihargai.

Yang tidak merasakan tidak akan paham , dan yang tidak mengalami tidak akan mengerti.

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan keberhasilan dalam menyelesaikan pendidikan ku dengan bukti karya tulis sederhana ini, pertama untuk diri sendiri yang sudah berjuang sampai saat ini dan selanjutnya kupersembahkan kepada kedua orangtua yang selalu memberikan ridhonya disetiap Langkahku dan selalu menyemangati dan memberikan motivasi serta memberikan kepercayaan kepadaku. Selanjutnya kupersembahkan kepada keluargaku yang selalu memberikan semangat dan selalu memberikan dukungan terhadap apapun yang kupilih.

Semoga perjuangan ku kedepanya mengantarkan kepada keberhasilan sehingga dapat memberikan kebahagian yang terindah untuk orangtua ku tercinta dan keluarga besar ku.

ABSTRAK

Endang Sri Rahayu. 2022. "Penerapan Fungsi Manajemen Olahraga *Club* Renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang" *Skripsi.* Padang: Program Studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga, Departemen Kepelatihan, Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.

Penelitian ini membahas tentang penerapan fungsi manajemen olahraga *club* renang gunung *swimming club* kota padang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen olahraga *club* renang gunung *swimming club* kota padang yang meliputi: perencanaan (*planning*), pengorganisasisan (*organizing*), Motivasi, *dan* pengawasan (*controlling*).

Jenis Penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan satu variabel tanpa menghubungkan dengan variabel lain atau membandingkan dengan kelompok lain. Dengan kata lain, metode yang digunakan persentase, dengan instrument angket/kuesioner. Analisis data menggunakan metode deskriptif kuantitatif persentase. Dalam penelitian ini yang menjadi responden yaitu semua orang yang ikut serta dalam kegiatan di *club* Gunung *swimming club* kota padang.

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh menunjukan bahwa hasil penerapan fungsi manajemen *club* renang gunung *swimming club* kota padang dalam kategori "Baik" dengan persentase sebesar 80.40%. Dapat disimpulkan bahwa atlet, pelatih,dan pengurus Gunung *swimming club* kota padang. telah melakukan penerapan fungsi manajemen sesuai dengan yang seharusnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunianya. Selanjutnya, shalawat dan salam disampaikan kepada Rasulullah SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Penerapan Fungsi Manajemen Olahraga *Club* Renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang"

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan. Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, partisipasi dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- Kedua orang tua dan keluarga besar yang telah memberikan banyak doa, dukungan, harapan, nasehat, dan semangat kepada penulis dari awal pembuatan skripsi ini sampai selesai.
- Bapak Dr. Argantos, M.Pd dosen Penasehat Akademik dan Pembimbing yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran untuk menyelesaikan Skripsi ini.
- Bapak Drs. Aryadie Adnan dan bapak Naluri Denay, M.Pd, dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran untuk penyelesaian Skripsi ini.
- 4. Bapak Dr. Donie, S.Pd, M.Pd Ketua Departemen Kepelatihan yang telah memberikan informasi terkait dengan penyelesaian skripsi.
- 5. Dekan dan wakil dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan yang telah membantu penulis dalam hal akademik dan administrasi.

- Pegawai tata usaha Fakultas Ilmu Keolahragaan yang telah membantu dalam pengurusan administrasi sehingga memudahkan penulis dalam melakukan penelitian.
- 7. Staff dosen Departemen Kepelatihan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan maupun dalam penulisan skripsi penelitian ini.
- 8. Rektor Universitas Negeri Padang
- Sahabat-sahabat dan rekan-rekan seperjuangan Program studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga angkatan 2018 tanpa terkecuali, yang telah memberikan semangat, dukungan dan saran-saran demi terselesaikannya skripsi ini.
- 10. Diri sendiri dan orang spesial yang telah berjuang hingga tahap ini meskipun sering mengeluh namun tak pernah menyerah.

Penulis telah berupaya dengan maksimal untuk menyelesaikan skripsi ini, namun penulis menyadari penulisan skripsi ini belum sempurna maka dari itu penulis menerima saran dan kritikkan yang sifatnya membangun dari pembaca, agar bermanfaat bagi kita semua dan bermanfaat bagi penulisan selanjutnya.

Padang, Mei 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Ha	laman	
ABS	TRAK	i	
KATA PENGANTARii			
DAF	TAR ISI	iv	
DAF	TAR TABEL	v	
DAF	TAR GAMBAR	vi	
DAF	TAR LAMPIRAN	vii	
BAB	I PENDAHULUAN	1	
A.	Latar Belakang Masalah	1	
B.	Identifikasi Masalah	3	
C.	Pembatasan Masalah	4	
D.	Perumusan Masalah	4	
E.	Tujuan Penelitian	4	
F.	Manfaat Penelitian	5	
BAB	II KAJIAN PUSTAKA	6	
A.	Kajian Teori	6	
В.	Penelitian Relevan	23	
C.	Kerangka Konseptual	23	
D.	Pertanyaan Penelitian	24	
BAB	III METODOLOGI PENELITIAN	25	
A.	Desain Penelitian	25	
В.	Defenisi Operasional Variabel Penelitian	26	
C.	Objek dan Subjek Penelitian	26	
D.	Instrumentasi Dan Teknik Pengumpulan Data	27	
E.	Teknik Analisis Data	29	
BAB	IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31	
A.	Hasil Penelitian	31	
В.	Pembahasan	41	
BAB	V SIMPULAN DAN SARAN	47	
A.	Simpulan	47	
В.	Saran	48	
DAFTAR RUJUKAN 49			
T.AM	IPIR A N	53	

DAFTAR TABEL

	Halaman			
Tabel 1 : Fungsi Manajemen Menurut Para Ahli	12			
Tabel 2: Responden	26			
Tabel 3: Kriteria Presentase	30			
Tabel 4: Distribusi Skor Butir Angket	31			
Tabel 5: Distribusi Frekuensi Indikator Perencanaan	32			
Tabel 6: Distribusi Frekuensi Indikator Pengorganisasian	34			
Tabel 7: Distribusi Frekuensi Indikator Motivasi	36			
Tabel 8: Distribusi Frekuensi Indikator Pengawasan	38			
Tabel 9 : Distribusi Frekuensi data penerapan fungsi manajemen <i>club</i> renang				
Gunung Swimming club Kota Padang	40			

DAFTAR GAMBAR

Halamar				
Gambar 1 : Kerangka Konseptual				
Gambar 2: Diagram Lingkaran penerapan fungsi manajemen club renang Gunung				
Swimming Club Kota Padang pada fungsi perencanaan				
Gambar 3: Diagram Lingkaran penerapan fungsi manajemen club renang Gunung Swimming Club Kota Padang pada fungsi pengorganisasian				
Gambar 4: Diagram Lingkaran penerapan fungsi manajemen club renang Gunung				
Swimming Club Kota Padang pada fungsi motivasi				
Gambar 5: Diagram Lingkaran penerapan fungsi manajemen club renang Gunung Swimming Club Kota Padang pada fungsi pengawasan				
Gambar 6: Diagram Lingkaran penerapan fungsi manajemen club renang Gunung				
Swimming Club Kota Padang				

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Hasil kejuaraan yang pernah diikuti oleh Club	54
Lampiran 2 :Kisi-kisi Angket Penelitian	58
Lampiran 3 : Instrumen penelitian	59
Lampiran 4 : Lembar Validasi Angket Penelitian dari Ahli	64
Lampiran 5 : Validitas dan Reliabelitas Instrumen Penelitian	65
Lampiran 6 : Kisi- Kisi Angket Setelah Validasi dan Reliabelitas	68
Lampiran 7 : Angket Penelitian Setelah Validasi dan Reliabelitas	69
Lampiran 8 : Deskripsi Data	73
Lampiran 9 : Surat Izin Penelitian	74
Lampiran 10 : Surat Balasan	75
Lampiran 11 : Dokumentasi	76

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Secara umum manajemen didefenisiskan sebagai kemampuan atau keterampilan untuk memperoleh suatu hasil dalam rangka pencapaian suatu tujuan melalui kegiatan- kegiatan orang lain. Dapat juga dikatakan manajemen merupakan suatu usaha yang dilakasanakan secara efektif dan efisien agar tercapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya dengan bantuan orang lain. Tujuan mendasar dari manajemen adalah untuk melanjutkan apa yang telah terbukti berhasil tanpa menghilangkan yang lama dan mencoba jalan baru dan belum pernah dicoba. Memahami manajemen akan memberikan kontribusi yang lebih baik untuk penampilan.

Dalam segala bidang memerlukan suatu manajemen yang baik untuk efektivitas dan efisiensi di suatu organisasi. Efektif berarti bahwa tujuan dapat dicapai sesuai dengan perencanaan, sementara efisien berarti bahwa tugas yang ada dilaksanakan secara benar, terorganisir, dan sesuai dengan jadwal. Manajemen tidak terbatas pada satu kelompok individu. Pemahaman manajemen akan membantu dalam melaksanakan tugas secara efektif dan efisien, tidak hanya di perusahaan bisnis tetapi semua bentuk organisasi seperti rumah sakit, sekolah, klub-klub olahraga, dan lainnya.

Manajemen yang baik diperlukan untuk membantu organisasi memenuhi tujuan organisasi ke masa depan. Seberapa baik sebuah organisasi seperti sekolah, perguruan tinggi, klub keolahragaan, dalam mencapai tujuan tergantung pada manajemen yang dikelola. Para ilmuan mengatakan bahwa yang menjadi prinsip dalam pencapaian tujuan organisasi adalah berjalannya fungsi-fungsi manajemen.

Manajemen olahraga pada dasarnya merupakan perpaduan antara ilmu manajemen dengan ilmu olahraga. Manajemen olahraga merupakan suatu kombinasi keterampilan yang berhubungan dengan perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, penganggaran, dan evaluasi dalam kontek suatu organisasi yang berkaitan dengan olahraga. Manajemen olahraga disini digunakan untuk merencanakan, mengendalikan dan mengevaluasi agar sebuah klub olahraga mempunyai rencana dan tujuan yang akan dicapai.

Proses manajemen dalam klub olahraga memerlukan kepemimpinan yang baik, peran dan fungsi yang jelas dalam pelaksanaan kegiatannya dilapangan dengan penetapan kebijakan yang rasional.

Renang adalah olahraga yang banyak diminati dan dapat dilakukan oleh berbagai tingkatan umur, selain untuk kebugaran jasmani renang juga sebagai olahraga prestasi. Renang merupakan salah satu cabang olahraga yang diperlombakan baik ditingkat kabupaten, propinsi, nasional, maupun internasional. Oleh karena itu banyak ditemui klub renang, baik pada tingkat nasional maupun daerah, salah satunya Gunung *Swimming Club* Kota Padang.

Berdasarkan wawancara yang dilakukan di Gunung Swimming Club Kota Padang pada 27 September 2021, atlet yang ikut bergabung dalam klub ini terdiri dari 11 orang dan prestasi yang pernah diraih dalam dua event terakhir sebagaimana yang telah terlampir.

Berdasarkan data tersebut dapat diketahui secara garis besar atlet Gunung Swimming Club dapat dikatakan berprestasi karna dari 11 orang hanya 2 orang yang tidak mendaptkn juara pada dua event terakhir yang diikuti. Namun berdasarkan pengematan penulis selama mengikuti kegiatan praktek melatih terdapat beberapa permasalahan yaitu belum adanya manajemen kepengurusan yang jelas hal ini dibuktikan dengan semuanya diurus oleh pelatih sendiri dan selama peneliti mengikuti kegiatan praktek melatih di club tersebut penulis tidak pernah be=rtemu dengan sekretaris maupun bendahara club tersebut selain pelatih di club tersebut juga sebagai ketua umum club selain itu kualitas fasilitas yang digunakan yaitu kolam renang yang menjadi tempat latihan hanya berukuran 25 Meter dengan lebar 15 Meter sedangkan ukuran kolam berdasarkan Standar internasional berukuran Panjang 50 M dengan lebar 25 M. Oleh sebab itu peneliti ingin melakukan kajian untuk mengatahui seperti apa "Penerapan fungsi manajemen olahraga club renang Gunung Swimming Club kota Padang"

Oleh sebab itu berdasarkan uraian diatas dan untuk memastikan keadaan yang sebenarnya penulis tertarik untuk meneliti bagaimana penerapan fungsi manajemen olahraga *club* renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang, maka dapat diidentifikasi masalah dalam penelitian ini yaitu manajemen *club* renang gunung *swimming club* kota padang belum berjalan dengan semestinya, belum adanya manajemen kepengurusan yang efesien, hal ini terlihat dimana fungsi pelatih memiliki peran

ganda yaitu sebagai pengurus yang menjalankan semua kegiatan operasional. Belum diketahui sepeurti apa peran pengurus didalam penerapan fungsi manajemen di *club* tersebut. Belum diketahuinya bagaimana penerapan fungsi manajemen di dalam klub tersebut, Masih ada atlet yang terlambat pada saaat mengikuti kegiatan latihan sore hari, dan kolam renang yang digunakan untuk Latihan hanya berukuran Panjang 25 meter, sedangkan berdasarkan standar internasional kolam renang berukuran Panjang 50 M dengan lebar 25 meter.

C. Pembatasan Masalah

Agar lebih fokus dalam melaksanakan penelitian dan dengan semua keterbatasan peneliti maka dilakukan pembatasan masalah dalam penelitian ini. Penelitian ini dibatasi pada permasalahan penerapan fungsi manajemen *club* renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang.

D. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang, Identifikasi masalah, dan pembatasan masalah, maka dapat dirumuskan masalah untuk diteliti yaitu "Apakah *club* renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang sudah dikelola dengan penerapan fungsi manajemen?"

E. Tujuan Penelitian

Sesuai Permasalahan yang telah dikemukakan , maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan fungsi manjamen olahraga *club* renang Gunung *Swimming Club* Kota Padang.

F. Manfaat Penelitian

1. Teoritis

Menjadi bahan untuk dapat mengetahui penerapan fungsi manajemen olahraga *club* renang gunung *swimming club* kota padang.

2. Praktis

- a. Sebagai salah satu pesyaratan penulis menyelesaikan gelar sarjana
 - (S1) Prodi Pendidikan Kepelatihan Olahraga Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Padang.
- b. Masukan untuk meningkatkan manajemen olahraga Gunung
 Swimming Club Kota Padang
- c. Sebagai pengamatan pelaksanaan dalam melakukan perencanaan pembuatan club olahraga renang.
- d. Pengembangan ilmu pengetahuan, bahan masukan dan bahan bacaan perpustakaan dalam penulisan karya ilmiah.
- e. Pengembangan ilmu pengetahuan dan bahan masukan bagi peneliti selanjutnya.