

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA  
UKM DI KABUPATEN KEPAHIANG DENGAN LEGITIMASI SOSIAL  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**SKRIPSI**

*Diajukan sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi (SE) di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang*



Disusun oleh :

**BEKRI SHABAN DWITULAN**

**18059014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI PADANG  
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

PENGARUH ORIENTASI KEWIRASAHAAN TERHADAP KINERJA  
UKM DI KABUPATEN KEPAHIANG DENGAN LEGITIMASI SOSIAL  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Nama : Bekri Shaban Dwitulan

NIM / BP : 18059014/2018

Jenjang Program : Strata (S1)

Keahlian : Manajemen Pemasaran

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

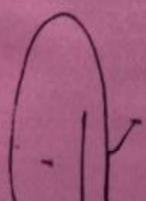
Padang, 29 Agustus 2022

Disetujui oleh

Mengetahui

Ketua Prodi Manajemen

Pembimbing

  
Perengki Susanto, S.E., M.Sc., Ph.D

NIP. 19810404 200501 1 002

  
Perengki Susanto, S.E., M.Sc., Ph.D

NIP. 19810404 200501 1 002

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA  
UKM DI KABUPATEN KEPAHIANG DENGAN LEGITIMASI SOSIAL  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Nama : Bekri Shaban Dwitulan  
NIM / BP : 18059014/2018  
Jenjang Program : Strata (S1)  
Keahlian : Manajemen Pemasaran  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

**Dinyatakan Lulus Setelah Diujji Didepan Penguji**

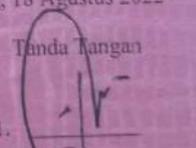
**Jurusan Manajemen (S1)**

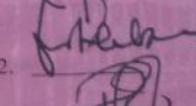
**Universitas Negeri Padang**

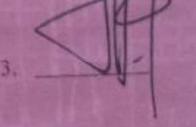
Padang, 18 Agustus 2022

Tim Penguji

Tanda Tangan

1.   
Perengki Susanto, S.E., M.Sc, Ph.D

2.   
Gesit Thabrami, S.E., M.T

3.   
Rahmiati, S.E, M.Sc.

1. Perengki Susanto, S.E., M.Sc, Ph.D

2. Gesit Thabrami, S.E., M.T

3. Rahmiati, S.E, M.Sc.

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bekri Shaban Dwitulan  
NIM/Th Masuk : 18059014/2018  
Tempat/Tgl Lahir : Desa Taba Sating, 27 November 1999  
Program Studi : Manajemen S1  
Keahlian : Pemasaran  
Fakultas : Ekonomi  
Alamat : Desa Taba Sating  
Hp/Telp : 085366584144  
Judul Skripsi : Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang dengan Legitimasi Sosial Sebagai Variabel Moderasi

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Karya tulis (skripsi) saya adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan, dan penilaian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan tim pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan mencantumkan dalam daftar pustaka.
4. Karya tulis ini **Sah** apabila telah ditanda tangani **Asli** oleh tim pembimbing, tim pengujii, dan ketua program studi.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima **sanksi akademik** berupa perncabutan gelar sarjana yang diperoleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.

Padang, Agustus 2022



Bekri Shaban Dwitulan  
NIM. 18059014

## **ABSTRAK**

**Bekri Shaban Dwitulan  
(2018/18059014)**

**Dosen Pembimbing**

**: Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang dengan Legitimasi Sosial Sebagai Variabel Moderasi**  
**: Perengki Susanto, SE, M.Sc, Ph.D**

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis: (1) pengaruh orientasi kewirausahaan terhadap kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang. (2) pengaruh legitimasi sosial memoderasi hubungan antara orientasi kewirausahaan terhadap kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang. Pada penelitian ini digunakan sampel sebanyak 278 pimpinan atau pemilik UKM pada komoditas produk/jasa usaha unggulan di kabupaten Kepahiang. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis SEM menggunakan smart PLS3. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Terdapat pengaruh langsung yang signifikan antara orientasi kewirausahaan dengan kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang. (2) Variabel legitimasi sosial memoderasi pengaruh antara orientasi kewirausahaan dengan kinerja UKM di Kabupaten Kepahiang.

**Kata Kunci : Orientasi Kewirausahaan, Legitimasi Sosial, dan Kinerja UKM**

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja UKM Di Kabupaten Kepahiang dengan Legitimasi Sosial sebagai Variabel Moderasi**".

Skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan studi Strata Satu pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang. Dalam penelitian dan penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, dorongan, bimbingan, dan petunjuk dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Perengki Susanto, SE, M.Sc, Ph.D selaku pembimbing dan Ketua Jurusan Manajemen yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Gesit Thabrani, SE, MT selaku penguji 1 dan ibu Rahmiati, SE, M.Sc selaku penguji 2 yang telah memberikan bimbingan dan masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Idris M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
4. Ibu Yuki Fitria, SE., MM. Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Universitas Negeri Padang.

5. Bapak Supan Werimandar, A.Md selaku staf administrasi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang yang selalu sabar menghadapi dan membantu penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu, Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang serta kepada karyawan dan karyawati Fakultas Ekonomi.
7. Bapak dan Ibu Staf Perpustakaan Universitas Negeri Padang dan Ruang Baca Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
8. Teristimewa penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tuaku tercinta dan adik – adikku serta keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang yang tak terhingga dan tak ternilai harganya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Tersayang dan tercinta penulis mengucapkan terima kasih kepada para sahabat, Giya Anggraini, Wilyandi, Shibadio Muhammad J., Lusi Marcela, Muhammad Rizki, Geby Alfaren, Tegar Budi Setyawan, Nadia Putri Winata, Elsi Vitria J., Radia Anggina, Mang Dendot yang telah mendukung sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
10. Rekan-rekan Manajemen 2018 serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.  
Semoga bantuan yang telah diberikan dapat menjadi amal yang baik dan mendapatkan imbalan dari Allah Subhanahu Wata’ala, Aamiin. Penulis menyadari skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik

dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan dari isi skripsi ini dimasa yang akan datang.

Padang, Agustus 2022

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN

SURAT PERNYATAAN

ABSTRAK ..... i

KATA PENGANTAR ..... ii

DAFTAR ISI ..... v

DAFTAR TABEL ..... viii

DAFTAR GAMBAR ..... x

BAB I PENDAHULUAN ..... 1

    A. Latar Belakang ..... 1

    B. Identifikasi Masalah ..... 6

    C. Batasan Masalah ..... 6

    D. Rumusan Masalah ..... 7

    E. Tujuan Penelitian ..... 7

    F. Manfaat Penelitian ..... 7

BAB II KAJIAN TEORI, KERANGKA KONSEPTUAL, HIPOTESIS ..... 9

    A. Kajian Teori ..... 9

        1. Kinerja UKM ..... 9

        2. Orientasi Kewirausahaan ..... 14

3. Legitimasi Sosial .....	17
4. Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Dengan Kinerja UKM.....	20
5. Pengaruh Legitimasi Sosial memoderasi Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja UKM .....	21
B. Penelitian terdahulu.....	22
C. Kerangka Konseptual .....	24
D. Hipotesis Penelitian.....	25
BAB III METODE PENELITIAN .....	26
A. Desain Penelitian.....	26
B. Tempat Dan Waktu Penelitian .....	26
C. Populasi dan Sampel .....	26
D. Jenis dan Sumber Data .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data .....	30
F. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian.....	30
G. Instrumen Penelitian.....	35
H. Teknik Analisis Data .....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	43
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
B. Hasil Analisis Deskriptif .....	45
C. Analisis Output PLS (Statistik Inferensial) .....	56

D. Pembahasan .....	66
BAB V PENUTUP .....	70
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN .....	77

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data jumlah UKM di Kabupaten Kepahiang berdasarkan sektor usaha ...	2
Tabel 2. Penelitian Relevan.....	22
Tabel 3. Definisi operasional dan Indikator Penelitian.....	34
Tabel 4. Pengukuran Skala <i>Likert</i> .....	36
Tabel 5. Tingkat Capaian Responden .....	38
Tabel 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 7. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	46
Tabel 8. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	47
Tabel 9. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Industri.....	48
.Tabel 10. Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Karyawan.....	48
Tabel 11. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur Perusahaan .....	49
Tabel 12. Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Penjualan Perusahaan Per Tahun .....	50
Tabel 13. Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Aset Perusahaan .....	50
Tabel 14. TCR Variabel Kinerja UKM.....	51
Tabel 15TCR Variabel Orientasi Kewirausahaan .....	53
Tabel 16. TCR Variabel Legitimasi Sosial .....	55
Tabel 17. Output Outer Loading.....	57
Tabel 18. Average Variance Extracted (AVE).....	59
Tabel 19. Output Cross Loading.....	60
Tabel 20. Cronbach Alpha dan Composite Reliability .....	62
Tabel 21. <i>R-Square</i> .....	62

Tabel 22. Hasil Analisis <i>Inner model</i> .....	64
Tabel 23. Efek Tidak Langsung Spesifik .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Konseptual.....	24
Gambar 2. Hasil Model Struktural.....	58