

EVALUASI PROGRAM

**(Teknik Evaluasi dan Metoda
Observasi)**

PERPUSTAKAAN IKIP PADANG
KOLEKSI BIDANG ILMU
TIDAK DIPINJAMKAN
KHUSUS DIPAKAI DALAM PERPUSTAKAAN

MILITARY PERPUSTAKAAN
- IKIP - PADANG -

Drs A. Muri Yusuf MPd

DISAMPAIKAN PADA LKMM- IKIP PADANG
TANGGAL 17 - 22 JANUARI 1985

**Institut Keguruan dan Ilmu
Pendidikan Padang**

KATA PENGANTAR

Evaluasi program merupakan bagian integral dalam suatu aktivitas secara keseluruhan. Walaupun setiap aktivitas dapat disusun secara terpisah mulai dari perencanaan kegiatan, pelaksanaan dan evaluasi keberhasilan program, namun setiap kali usaha dilaksanakan selalu akan dinilai tidak terlepas dari perencanaan program yang telah disusun sebelumnya.

Sehubungan dengan itu pemilihan teknik evaluasi program yang tepat, yang sesuai dengan program yang telah disusun sebelumnya adalah sangat penting dan akan memberikan dampak positif untuk penyempurnaan program dimasa datang. Disamping itu cara yang dipilih oleh evaluator akan menentukan pula hasil yang akan dicapainya. Berhubung karena evaluasi program dimaksudkan untuk mendapatkan informasi setepat mungkin sesuai dengan apa yang telah dikerjakan / dilaksanakan, maka kesahihan dan keterandalan alat / instrumen yang dipakai sangat diperlukan.

Untuk membantu para mahasiswa dalam melakukan evaluasi program, maka dalam makalah ini disajikan secara sederhana model-model evaluasi, yang dapat dipilih sesuai dengan aktivitas yang akan dievaluasi. Tidak ada model tunggal yang baik, dan juga tidak satu evaluator tunggalpun yang dapat menilai dengan baik segala sesuatunya. Karena itu pilih model dengan teliti dan bentuk tim evaluator yang sesuai dengan tujuan yang ditetapkan.

Padang, 5 Januari '85

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
Pendahuluan	1
1. Arti dan Fungsi Evaluasi	2
2. Prinsip Umum Evaluasi	3
3. Model Evaluasi	7
4. Langkah-langkah dalam Evaluasi Program	10
5. Metoda Observasi	11
Daftar Bacaan	13

MILIK PERPUSTAKAAN IKIP PADANG	
DITERIMA TGL	23 September 85
SUMBER/HARGA	Hadiah
KOLEKSI	XI
No. INVENTARIS	777 / Hd 135 - 00121
KLASIFIKASI	371.26 Jus 00

PENDAHULUAN

Suatu program meliputi bermacam-macam ^{kegiatan} proyek; sedangkan satu proyek mencakup sekian banyak aktifitas. Justru karena itu melakukan evaluasi terhadap suatu program pada prinsipnya melaksanakan evaluasi terhadap bermacam-macam proyek dan aktifitas yang menjadi bagian integral daripada proyek tersebut.

Evaluasi program dimaksudkan untuk mendapatkan informasi atau menyediakan informasi sehingga pemudah kontrol dan perbaikan sistem serta proses. Mengingat peranan atau fungsi evaluasi tersebut sangat menentukan kelangsungan suatu program dan proyek untuk masa berikutnya, atau terhadap kegiatanyang sedang berjalan, maka diperlukan suatu model evaluasi yang sesuai dengan program yang ada serta dilengkapi dengan metoda yang tepat dan instrumen yang sah.

Stufflebeam dkk, muncul dengan CIPP model (Context, Input, Process dan Product) ; sedangkan Scriven dengan Scriven's Evaluation Model dan Stake dengan Stake's Model of Evaluation. Di samping itu ada pula Discrepancy model of Evaluation. Di antara model - model evaluasi tersebut, CIPP model lebih kompleks dan luas.

Metode yang dipakai dalam tiap - tiap model bukanlah tunggal karena terkait dengan dimensi yang akan dievaluasi dan kemampuan evaluator (penilai) sendiri. Karena itu evaluasi program sebaiknya dilakukan oleh satu tim yang dapat mengumpulkan informasi dari dimensi yang berbeda - be da..

Kesahihan (validitas) alat ukur merupakan salah satu faktor yang akan menentukan ketepatan evaluasi yang dilakukan. Model dan metoda yang dipilih tidak akan ada artinya kalau alat ukur yang dipakai tidak sah, baik internal maupun eksternal. Kealpaan tersebut akan membawa kesalahan dalam penyediaan informasi sehingga menimbulkan pula dampak negatif dalam pengambilan keputusan.

I. ARTI DAN FUNGSI EVALUASI

Istilah evaluasi (penilaian) bukanlah sesuatu yang baru dalam perkembangan dunia pengetahuan, tetapi telah ada dalam setiap tindakan/ aktifitas yang dilakukan seseorang. Dalam bidang pendidikan, terutama sekali dalam proses belajar - mengajar, setiap guru dapat melakukan penilaian tentang sesuatu yang diajarkannya. Seorang inspektur melakukan evaluasi tentang keberhasilan pengajaran di sekolah dengan mengadakan observasi dan kunjungan ke sekolah tersebut. Dengan melakukan observasi serta menggunakan pedoman observasi maupun interview pengawas tersebut dapat mengetahui kebaikan dan kelemahan- kelemahan yang dihadapi sekolah tersebut, atau seberapa jauhkah rencana yang disusun dapat dilaksanakan. Seorang ketua proyek peningkatan mutu pendidikan tinggi hanya dapat mengetahui tentang keberhasilan proyek yang di jalannya, apabila telah dilakukan evaluasi terhadap semua dimensi yang terkait dengan mutu pendidikan itu, dengan cara yang tepat dan alat yang dahih.

Dalam contoh yang pertama (seorang guru melakukan evaluasi), pengertian evaluasi lebih terfokus kepada " measurement and testing", sedangkan dalam contoh kedua evaluasi lebih terpaut kepada " congruence between performance and objective atau professional judgements". Pengukuran (measurement) adalah segala cara untuk memperoleh informasi yang dapat dikuantifikasikan, baik dengan tes maupun dengan cara - cara lain, sedangkan testing lebih luas dari itu. Cronbach menyatakan : " ... a systematic procedure for observing a person's behavior and describing it with the aid of a numerical scale or category system" (Cronbach, 1970, p.26). Selanjutnya Brown menyatakan pula " a test as a systematic procedures for measuring a sample of behavior" (Frederick G. Brown, 1980, p.8).

Pengukuran lebih menekankan kepada cara untuk mendapatkan informasi tentang sesuatu, sedangkan testing lebih luas dengan menonjolkan prosedur yang sistematis dalam mengamati tingkah laku seseorang dan memerikannya dengan bantuan skala atau kategori tertentu.

Evaluasi dalam arti sempit ,seperti yang sering digunakan selama ini adalah .penggunaan informasi yang didapat dengan pengukuran maupun dengan cara - cara lain untuk menentukan pendapat maupun membuat keputusan- keputusan dalam bidang tertentu yang dievaluasi. Dengan demikian istilah evaluasi lebih menekankan kepada proses pengambilan keputusan berdasarkan informasi yang ada.

Cronbach (1982) menolak pendapat tersebut .Ia menyatakan : " evaluation as providing information for decision makers ". Sedangkan Alkin (1969) menyatakan:

Evaluation is the process of ascertaining the desision areas of concern, selecting appropriate information and collecting and analyzing information in order to report summary data useful to decision makers in selecting among alternatives (p.107)

(proses penentuan bidang/ domain yang perlu dinilai, memilih informasi yang layak/patut , mengumpul - kan dan menganalisis informasi dan melaporkan ringkasan data kepada decision maker (yang dituangkan dalam bentuk pernyataan maupun rekomendasi) dalam memilih alternatif.

Batasan di atas menunjukkan bahwa evaluasi sebenarnya lebih luas dari apa yang selama ini kita perkirakan. Penekanan penekanan itu terletak terutama sekali pada "areas of concern" dan "selecting appropriate information". Bidang atau domain yang akan diteliti ,bukanlah ditentukan oleh evaluator, tetapi oleh decision maker (a.l. Kep sekolah, ketua proyek, Kepala Bidang dsbnya). Pada tahap kedua maka evaluator mulai berfungsi .Untuk menfapatkan informasi yang layak maka tugas utama evaluator adalah mengembangkan suatu rancangan penilaian yang tepat dan instrumen yang sah. Hasil evaluasi yang telah dianalisis dilaporkan kepada decision maker (pengambil keputusan. Dengan demikian seorang eval tor bukanlah seseorang pengambil keputusan . Dia tidak ubahnya seperti seorang pembimbing, yaitu penyedia informasi yang sah tentang sesuatu kegiatan atau program.

Dengan menggunakan konsep evaluasi dalam arti yang sebenarnya, maka fungsi evaluasi program adalah :

1. memperbaiki dan meluruskan program yang sedang berjalan, melalui evaluasi formative,
2. untuk menentukan pilihan dan pertanggung jawaban, dengan evaluasi summative ,
3. untuk mendorong dan memperoleh support dari masyarakat

1.1. Evaluasi untuk perbaikan

Evaluasi yang berfungsi untuk "improvement", dilakukan pada saat program atau proyek itu sedang berlangsung. Pada setiap priode tertentu tim evaluator proyek melakukan evaluasi terhadap kegiatan - kegiatan yang telah dilakukan, untuk mengumpulkan informasi seberapa kegiatan yang telah dilakukan sesuai dengan rencana yang telah disusun atau seberapa jauh pula rencana itu belum dapat dilaksanakan. Faktor-faktor apa yang menjadi hambatan .

Umpama : Pembinaan Pengabdian pada Masyarakat.

1. Kuliah Kerja Nyata.

....

Kondisi daerah yang berlainan, latar belakang mahasiswa peserta KKN yang berbeda, keadaan pembekalan yang belum mantap, keadaan pembina yang bervariasi, tidaklah mungkin pelaksanaan KKN itu efektif tanpa mengadakan evaluasi yang terus menerus.

Secara berkala dan teratur tim evaluasi KKN mengunjungi tempat / daerah yang dijadikan objek KKN dan melaporkan hasil evaluasi itu kepada Ketua Pengelola KKN yang berfungsi sebagai " decision maker ". Tim evaluator bukanlah supervisor, karena mereka mempunyai fungsi yang berbeda.

Dengan melakukan evaluasi terhadap proyek KKN yang sedang berjalan ditambah dengan monitoring yang terus menerus, akan dapat diketahui kekurangan- kekurangan atau masalah yang dihadapi oleh masing daerah. Tindakan penyempurnaan dan perbaikan segera dapat dilakukan oleh Ketua proyek.

Meniadakan atau menunda evaluasi formative dalam suatu program pada prinsipnya memperbesar error(kesalahan) yang mungkin terjadi dan mengurangi efisiensi .Selagi kegiatan itu dilakukan oleh manusia dengan segala keterbatasannya, sedini mungkin penanggung jawab dan pengambil keputusan dari program tersebut harus mengetahui kejanggalan, kesalahan, kekurangan dan hambatan serta kebaikan yang terjadi. Hal itu hanya mungkin terlaksana ,kalau mereka menuntut dilakukannya evaluasi formative secara priodik.

1.2. Evaluasi summative

Fungsi evaluasi summative adalah untuk pertanggung jawaban suatu proyek dalam suatu program. Dengan melakukan evaluasi pada akhir suatu proyek ,berarti akan dapat dikumpulkan bermacam- macam informasi yang berhubungan dengan proyek tersebut, al. hasil yang dicapai(kuantitas dan kualitas), proses pelaksanaan, kesukaran- kesukaran, dll.

Evaluasi summative ini terutama sekali merupakan evaluasi hasil (product), yang sebenarnya merupakan sebagian dari evaluasi program itu sendiri.

Umpama: Evaluasi summative KKN, dilakukan setelah mahasiswa siap melakukan KKN, baik terhadap mahasiswa yang pernah ikut serta ,amupun terhadap key person (nara sumber) yang ada di daerah KKN.

1.3. Evaluasi yang berfungsi menarik partisipasi masyarakat

Evaluasi ini dimaksudkan untuk mendapatkan "support" dari masyarakat, sehubungan dengan proyek yang sedang dilaksanakan. Dalam kontek ini, pelaksanaan evaluasi program bukanlah menghilangkan atau memanipulir pelaksanaan program dari keadaan yang sebenarnya, dengan menyatakan sesuai berhasil dengan baik, melainkan harus sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Kejujuran, kesungguhan adalah modal dasar untuk untuk memikat hati masyarakat. Evaluasi semacam ini dilakukan pada program atau proyek sedang berlangsung.

Tiap-tiap fungsi evaluasi itu akan dapat dicapai apabila evaluator itu sendiri dapat menyusun instrumen yang tepat dengan tujuannya. Bagaimana menyusun suatu instrumen yang baik dalam penilaian suatu program akan di bicarakan pada bagian dari uraian ini.

2. PRINSIP UMUM EVALUASI

Untuk mendapatkan hasil yang baik dan tepat dari suatu evaluasi program, kita perlu memahami terlebih dahulu beberapa prinsip umum, sebelum kita melangkah menyusun rancangan evaluasi program. Beberapa prinsip tersebut adalah :

1. Evaluasi program itu dimaksudkan untuk menolong pemerintah mencapai tujuan .

Apabila ada program tentang Peningkatan mutu Pendidikan Dasar, maka program itu jelas dimaksudkan untuk meninggikan, meningkatkan atau memperbaiki mutu pendidikan dasar. Beberapa kegiatan/proyek yang dikembangkan antara lain • Penarakan Guru SD, Pengadaan Media Pengajaran Sekolah Dasar.

Evaluasi yang dilakukan terhadap program itu , bukanlah mencari "kambing-- hitam" mengapa proyek itu tidak jalan melainkan mengumpulkan informasi tentang proyek itu sebagaimana adanya, sehingga dapat membantu pemerintah/atau badan lain untuk melakukan penyempurnaan atau perbaikan- perbaikan.

2. Evaluasi itu adalah suatu seni, seperti juga mengajar. Menilai program yang menyangkut bangunan fisik jauh lebih mudah dari pada menilai program yang berkaitan dengan "human resources". Penilaian bangunan fisik, lebih mudah menyelesaikannya, karena kita dapat menyusun instrumen sesuai dengan tujuan yang pernah dirumuskan yang tidak akan dipengaruhi oleh faktor- faktor internal dan eksternal. Tetapi menilai program KB , jauh lebih rumit, karena bertambahnya orang mengikuti / tidak mengikuti KB, bukanlah semata- mata dilakukannya karena "treatment" (usaha dan tindakan) yang dilakukan petugas KB. Kemampuan berkomunikasi, kejelian dalam mengamati, jalinan hubungan yang baik, dan kemampuan mengejar pokok persoalan dengan cepat dan tepat adalah

beberapa hal yang perlu mendapat perhatian. Oleh karena itu rancangan evaluasi yang baik belum tentu akan menghasilkan yang baik pula kalau dilakukan oleh seseorang yang kurang memahami seni menilai suatu program.

3. Evaluasi program sebaiknya dilakukan oleh suatu tim. Tidak ada seorangpun yang mampu membuat semua pertimbangan dalam suatu program dari dimensi dimensi yang berbeda-beda, karena keterbatasan tiap individu menurut bidangnya masing - masing.
4. Evaluasi program merupakan suatu proses yang terus-menerus.
5. Evaluasi program bersifat komprehensif, yaitu mencakup semua aspek dari program itu.
6. Evaluasi formative dan summative hendaklah dilakukan bersama-sama dalam suatu program, kecuali dalam aspek - aspek khusus, seperti ingin mengetahui pengaruh obat, maka cukup dilakukan dengan summative saja.
7. Evaluatör tidaklah memberikan jawaban terhadap pertanyaan yang spesifik. Umpama seberapa jauh suatu program telah dilaksanakan. Ia hanya menyediakan informasi dan bertanggung jawab dalam memilih alternatif tindakan, tetapi tidak memutuskan mana yang harus dipilih.

3. MODEL EVALUASI

Seperti telah disinggung pada bagian pendahuluan, bahwa model evaluasi itu ada bermacam-macam, yang disusun oleh para ahli menurut bidang mereka. Model - model tersebut antara lain: CIPP Model, Scriven's Model, Stake's Model, dan Discrepancy Model. CIPP Model dan Scriven's Model akan diuraikan lebih lanjut.

3.1. CIPP Model.

Model ini dikemukakan oleh Stufflebeam pada tahun 1968. CIPP adalah kependekan dari Context Evaluation, Input Evaluation, Process Evaluation, dan Product Evaluation.

Context evaluation merupakan hal yang mendasar, karena tipe evaluasi ini akan menyediakan informasi yang akan dijadikan rasional/ dasar dalam menentukan tujuan program. Ini berarti harus relevan dengan lingkungan, merupakan penggambaran actual dari keadaan lingkungan serta diagnosis permasalahan.

Context evaluation juga menyediakan informasi yang dapat digunakan sebagai dasar dalam perubahan tujuan, dan identifikasi tujuan. Oleh karena itu Context Evaluation dalam bidang pendidikan ditunjukkan pada: Tujuan (Goals), Rasional penyusunan kurikulum, Tujuan Institusional, kebijakan pemerintah dalam bidang pendidikan, Model Organisasi, Model Evaluasi.

Input evaluation dilakukan dengan maksud menyediakan informasi untuk menetapkan bagaimana pemamfaatan sumber daya manusia dan alam untuk mencapai tujuan program. Ini berarti menyediakan data lebih spesifik. Melalui input evaluation, evaluator akan dapat memberikan informasi antara lain:

1. Apakah strategi yang dipilih dapat menujung pencapaian tujuan program?
2. Apakah tujuan yang dinyatakan secara operational layak untuk dilaksanakan?
3. Bagaimanakah dengan biaya, waktu dan perlengkapan? Dapatkah menyimbang untuk pencapaian tujuan?
4. Apakah dibutuhkan strategi lebih spesifik untuk mencapai tujuan yang telah ada?
5. Bagaimana keadaan staf dan tenaga lainnya?

Process evaluation berlangsung selama program itu diimplementasikan. Evaluasi proses sangat berguna dalam menyediakan umpan balik secara priodik bagi individu yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan rencana. Oleh karena itu hendaklah dipusatkan pada pelaksanaan rencana secara aktual., gambaran pelaksanaan program dan kebaikan (kemudahan) dan hambatan-hambatan dalam pelaksanaan program. Langkah yang ditempuh dalam evaluasi proses ini adalah:

1. mengidentifikasikan dan memonitor secara terus menerus sumber & kegagalan dalam suatu proyek. Antara lain staf, dana, perlengkapan, komunikasi, pengertian dan persetujuan masyarakat, ketepatan resources, fasilitas fisik dan penjadwalan.
2. Mencatat kejadian - kejadian utama yang tertera dalam rancangan proyek, umpama konsep yang diajarkan, jumlah diskusi yang berlangsung dsbnya.

1942

1. The first part of the report deals with the general situation in the country. It is noted that the economy is in a state of depression and that the government is facing a serious financial crisis. The report also mentions that the population is suffering from food shortages and that the government is trying to control prices.

2. The second part of the report discusses the political situation. It is noted that the government is trying to maintain order and that there are some signs of improvement. However, it is also mentioned that there are still some problems and that the government needs to take more action.

3. The third part of the report deals with the social situation. It is noted that there are some signs of improvement in the social situation, but that there are still some problems. The report also mentions that the government is trying to improve the social situation and that there are some signs of progress.

4. The fourth part of the report discusses the economic situation. It is noted that the economy is in a state of depression and that the government is facing a serious financial crisis. The report also mentions that the population is suffering from food shortages and that the government is trying to control prices.

5. The fifth part of the report deals with the international situation. It is noted that the country is facing a difficult international situation and that the government is trying to improve its relations with other countries. The report also mentions that there are some signs of improvement in the international situation.

Di samping itu ada hal yang essential dari evaluasi proses ,yaitu:(1) evaluator hendaklah full time melakukan evaluasi,(2) instrument untuk menggambarkan proses harus lengkap dan tepat,(3).melakukan pertemuan secara berkala antara personil evaluasi,program atau proyek.

Dalam bidang pendidikan evaluasi proses evaluasi banyak dilakukan dalam hal: Efisiensi administrative, fungsi manajerial, proses belajar- mengajar, dll.

Evaluasi product lebih dikaitkan dengan hasil yang dicapai dalam suatu program/proyek. Bagian inilah yang banyak dilakukan dalam program pendidikan, sedangkan Context, Inout dan Process Evaluation masih sangat sedikit sekali.

3.2. SCRIVEN'S MODEL.

Dalam bidang evaluasi Scriven memberikan tiga model evaluasi ,yaitu:

1. Formative - Summative Evaluation
2. Goal Free Evaluation
3. Pathway Comparison Model.

Menurut Scriven tanggung jawab utama seorang evaluator adalah membuat putusan/pertimbangan. Karena itu peranan evaluasi berbeda- beda, yaitu formative membantu dalam mengembangkan program, sedangkan evaluasi summative dimaksudkan untuk menjawab pertanyaan bagaimanakah hasil yang kita capai?

Goal free Evaluation adalah kebalikan dari Goal Based Evaluation. Dengan model "Goal Based Evaluation", instrumen penilaian dirakit berdasarkan tujuan yang telah dirumuskan. Ini berarti bahwa tujuan itu menjadi pengikat evaluator dalam tindakan. Sebaliknya "Goal Free Evaluation", seorang penilai melakukan /melaksanakan evaluasi berdasarkan "actual Out comes" (hasil aktual) yang dicapai. Dengan cara demikian dapat dikumpulkan informasi ,berkenaan dengan semua hasil yang dicapai. Atau dapat juga dikatakan dengan "Goal Free Evaluation" dapat diungkapkan sesuatu yang tidak terungkap dalam " Goal Based Evaluation" atau efect penting yang tidak disengangi.

Model ketiga yang dikembangkan Scriven adalah Pathway Comparison Model.

Ada 9 langkah yang dianjurkannya ,sebagai berikut:

1. Menyusun karakteristik dan hakekat program yang akan dinilai.
2. Mengklasifikasikan hakekat kesimpulan yang diinginkan.
3. Menilai bukti tentang hubungan sebab akibat antara variabel dependen dan independent dalam suatu program.
4. Menchecking senara konprehensif semua konsekwensi dari program.
5. Menentukan dan menilai kriteria keberhasilan program.
6. Menilai biaya tiap tiap jenis program.
7. Mengidentifikasi dan menilai komponen program secara kritis.
8. Mengidentifikasi komponen program untuk menentukan dampak program secara potensial
9. Menentukan jasa dari program .

4. LANGKAH- LANGKAH DALAM EVALUASI PROGRAM

Seperti telah disinggung pada bagain terdahulu, bahwa instrumen evaluasi sangat menentukan keberhasilan usaha dalam mencapai sasaran dan tujuan . Untuk dapat mengembangkan satu set instrumen evaluasi dapat ditempuh langkah-langkah sebagai berikut:

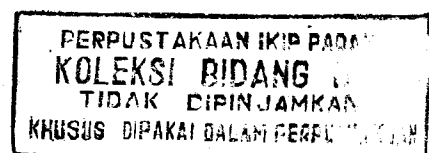
1. Tentukan terlebih dahulu bidang/aspek/ dimensi yang akan dievaluasi . Penentuan bidang /aspek/program ini sebenarnya dilakukan oleh pengambil keputusan (decision maker) sedangkan evaluator menerima dari pengambil keputusan.

Umpan: Proses belajar - mengajar penataran P₄

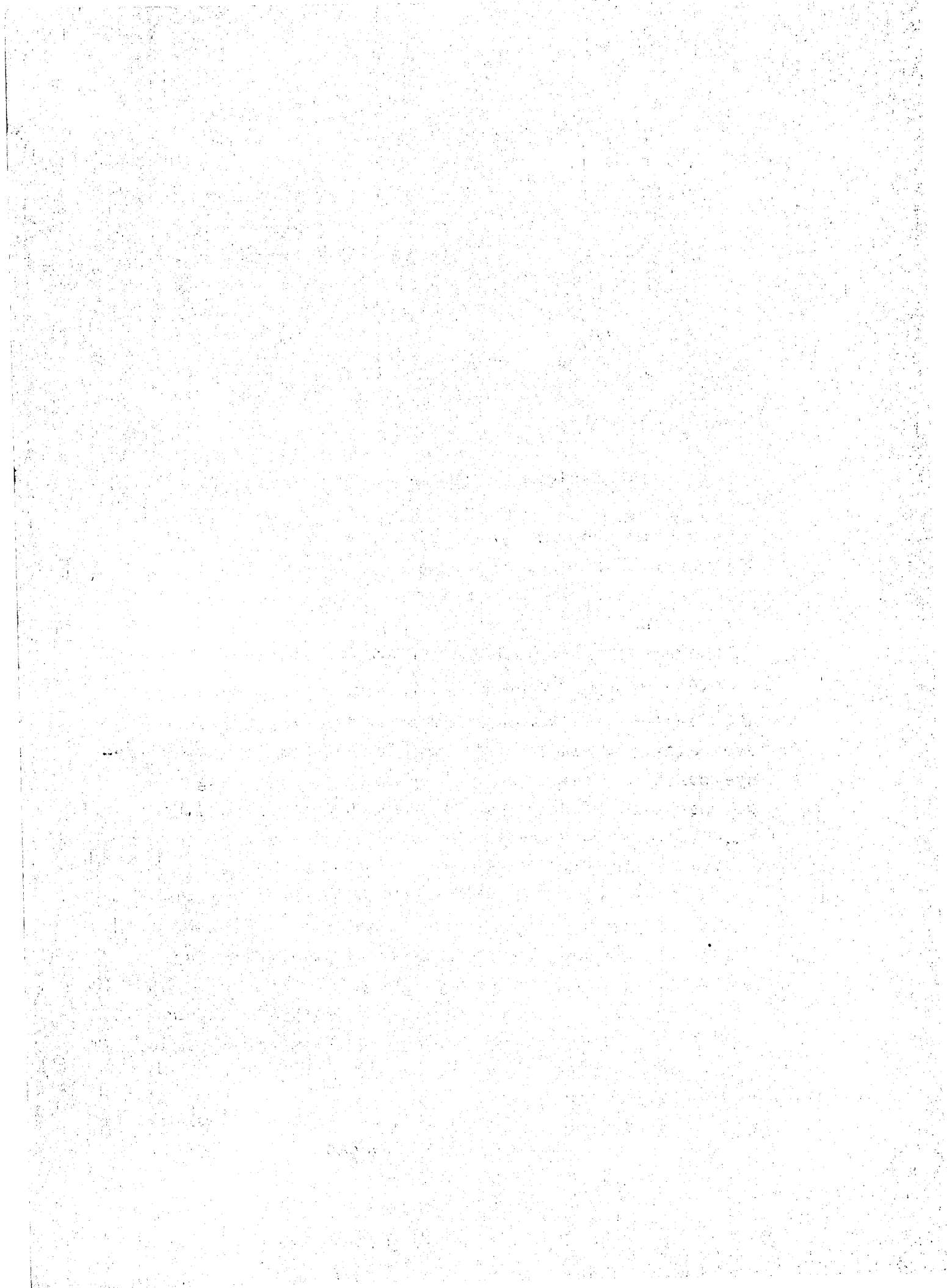
2. Evaluator menjabarkan dimensi yang telah dipilih menjadi variabel- variabel yang lebih khusus.

EBM penataran P₄ sebagai objek yang akan dievaluasi , pada langkah kedua ini , dijabarkan antara lain menjadi:

- 2.1. Kualitas staf (penatar)
- 2.2. Strategi yang dipilih.



371.26
Yus
21



- 2,3. Media yang digunakan dan cara penggunaannya.
- 2.4. Proses penataran
- 2.5. Hasil yang dicapai.
3. Menentukan domain yang ingin diketahui untuk tiap-tiap variabel.

Umpama: Kualitas staf (penatar),

Dijabarkan menjadi:

Pengetahuan yang mereka miliki tentang materi,

Kemampuan berkomunikasi,

Ketrampilan mengajar, sikap, persepsi tentang situasi

dll.

4. Mendiskusikan ketepatan dan kesesuaian domain tersebut bersama - sama tim evaluator, dengan berpedoman tujuan dari program yang telah ditetapkan.
5. Menyusun instrumen berdasarkan variabel - variabel yang telah disusun pada point 3, dengan memperhatikan hasil diskusi pada point 4.
6. Menentukan kesahihan instrumen, baik berupa kesahihan internal maupun eksternal.

Apabila ternyata instrumen yang ada kurang sah maka evaluator kembali pada langkah 6 dengan menambah dan menyempurnakan instrumen dan kemudian mencari lagi indeks kesahihan butir. Setelah instrumen yang disusun itu betul-betul dapat dipercayai, maka baru langkah 7.

7. Mengumpulkan data di lapangan.

Dalam hubungan ini perlu diperhatikan bahwa apabila program itu dilakukan dalam daerah yang luas, maka perlu dipilih sampel yang tepat, dan mengontrol faktor luar.

8. Analisa data

9. Melaporkan hasil evaluasi kepada pengambil keputusan yang dilengkapi dengan rekomendasi (alternatif)

5. METODA OBSERVASI.

Metoda observasi merupakan salah satu cara yang dapat digunakan dalam melakukan evaluasi program. Dengan cara observasi, evaluator melakukan evaluasi terhadap suatu objek. Bagi tenaga yang belum trampil, lebih baik digunakan pedoman observasi,

10. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full. The list is followed by a table of the names and addresses of the members of the committee who have been elected to the office of Secretary and Treasurer. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full. The table is followed by a list of the names and addresses of the members of the committee who have been elected to the office of Chairman and Vice-Chairman. The names are listed in alphabetical order, and the addresses are given in full.

yang merupakan instrument evaluasi, sehingga memungkinkan informasi yang didapat lebih tepat dan teliti.

Suatu hal yang perlu diperhatikan dalam melakukan observasi ini, evaluator hendaklah mampu menciptakan suatu situasi yang menyenangkan (rapport) kalau yang dievaluasi bukan program fisik, tetapi berkaitan dengan manusia. Di lain pihak perlu pula di perhatikan bahwa evaluator janganlah sekali - kali bertindak menguji, dalam mengumpulkan data tersebut.

6. PENUTUP

Keberhasilan dalam melakukan evaluasi program banyak ditandai oleh kemampuan evaluator baik secara individual, maupun sebagai anggota tim dalam mendudukkan, mengelaborasi, dan memerinci objek yang akan dievaluasi dan selanjutnya menyusun instrumen yang tepat. Keterampilan mengobservasi merupakan salah satu cara yang dapat digunakan, di samping cara lain seperti test, scales, angket interview dan lain-lain.

Model yang telah diutarakan dapat juga digunakan untuk menilai suatu " treatment", seperti pengaruh pemberian makan pagi kepada anak sebelum belajar, pengaruh latihan kepemimpinan bagi mahasiswa dan lain lain.

DAFTAR BACAAN

- Crobach, Lee, J Designing Evaluations of Educational and Social Programs, San Fransisco, Jossey - Bass Publishers , 1982
- Gronlond, Norman E, Measurement and Evaluation in Teaching, New York, MacMillan Publishing Co, Inc, 1981
- Lewy ,Arieh, Handbook of Curriculum Evaluation, Paris, Unesco, 1977
- Weiss, Carol H , Evaluating Action Programs, Readings in Social Action and Education, Boston, Allyn and Bacon, Inc

MILIK UPT PERPUSTAKAAN
- IKIP - PADANG -