

**Sumber Daya:
Pengembangan Manajemen SDM**

LAPORAN AKHIR
PENELITIAN PRODUK TERAPAN
PENDANAAN PNBPN UNP TAHUN 2018



MODEL PEMBINAAN KAPASITAS APARATUR
PEMERINTAHAN NAGARI DALAM PENGELOLAAN
KEUANGAN NAGARI DI KABUPATEN TANAH DATAR
PROVINSI SUMATERA BARAT

TIM PENELITI

Drs. Syamsir, M.Si., Ph.D./ NIDN. 0001046303

Dra. Jumiati, M.Si./ NIDN. 0009116208

Drs. Yasril Yunus, M.Si./ NIDN. 0017105303

JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS NEGERI PADANG

November 2018

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : MODEL PEMBINAAN KAPASITAS APARATUR
PEMERINTAHAN NAGARI DALAM PENGELOLAAN
KEUANGAN NAGARI DI KABUPATEN TANAH DATAR
PROVINSI SUMATERA BARAT

Peneliti/Pelaksana
Nama Lengkap : Drs. Syamsir, M.Si, Ph.D
Perguruan Tinggi : Universitas Negeri Padang
NIDN : 0001046303
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala
Unit : FIS - Jurusan Ilmu Administrasi Negara
Nomor HP : 085263639233
Alamat surel (e-mail) : syamsirsaili@yahoo.com

Anggota Peneliti

NO	Nama	NIDN	Jabatan
1	Dra. Jumiati, M.Si	0009116208	Anggota Pengusul 1
2	Drs. Yasril Yunus, M.Si	0017105303	Anggota Pengusul 2

Anggota Peneliti Mahasiswa

NO	Nama	NIM/TM	Prodi
1	Rahmi Suci	14042010/2014	Ilmu Administrasi Negara
2	Nur Putri Jayanti	14042030/2014	Ilmu Administrasi Negara

Tahun Pelaksanaan : Tahun ke 2 dari rencana 2 tahun
Biaya Tahun Berjalan : Rp 45.000.000,00
Biaya Keseluruhan : Rp 101.000.000,00



Padang, 08-12-2018

Ketua

(Drs. Syamsir, M.Si, Ph.D)
NIP/NIK 196304011989031003



IDENTITAS DAN URAIAN UMUM

1. Judul Penelitian : MODEL PEMBINAAN KAPASITAS APARATUR PEMERINTAHAN NAGARI DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN NAGARI DI KABUPATEN TANAH DATAR PROVINSI SUMATERA BARAT

2. Tim Peneliti:

No	Nama	Jabatan	Bidang Keahlian	Instansi Asal	Alokasi Waktu (jam/minggu)
1	Drs. SYAMSIR, M.Si., Ph.D.	Ketua Pengusul	Manajemen SDM	Universitas Negeri Padang	25
2	Dra JUMIATI M.Si	Anggota Pengusul	Ilmu Administrasi Negara	Universitas Negeri Padang	15
2	Drs. Yasril Yunus, M.Si.	Anggota Pengusul	Ilmu Administrasi Negara	Universitas Negeri Padang	15

3. Objek Penelitian: Aparatur Pemerintahan Nagari di Kabupaten Tanah Datar

4. Masa Pelaksanaan: Mulai tahun: 2018 Berakhir tahun: 2019

5. Usulan Biaya PNBPN UNP:

- Tahun ke-1: Rp. 59.461.000,-; Disetujui: Rp. 56.000.000,-
- Tahun ke-2: Rp. 59.982.000,-; Disetujui: Rp. 45.000.000,-

6. Lokasi Penelitian: Kabupaten Tanah Datar, Provinsi Sumatera Barat

7. Instansi lain yang terlibat: Tidak ada

8. Temuan yang ditargetkan: Model Pembinaan Kapasitas Aparatur Pemerintahan Nagari dalam Pengelolaan Keuangan Nagari

9. Kontribusi mendasar pada suatu bidang ilmu: Hasil penelitian akan menjadi dasar bagi pengembangan konsep dan aplikasi ilmu Manajemen SDM dan Manajemen Keuangan Daerah

10. Jurnal ilmiah yang menjadi sasaran: *Journal of Government and Politics* (2019) atau jurnal/prosiding internasional lainnya (2018)

11. Rencana luaran: Bagian dari Buku Ajar MSDM Sektor Publik (2019)

ABSTRAK

Tujuan jangka panjang penelitian ini adalah untuk meningkatkan kapasitas para aparatur pemerintahan nagari dalam pengelolaan keuangan nagari yang pada akhirnya akan bermuara kepada peningkatan kualitas pelayanan publik di kalangan masyarakat nagari yang selama ini terkesan masih rendah, meskipun anggaran pembangunan nagari sudah ditingkatkan secara signifikan oleh pemerintah. Sedangkan target khusus penelitian ini adalah untuk menemukan model atau metode yang tepat dalam meningkatkan kapasitas para aparatur pemerintahan nagari dalam pengelolaan keuangan nagari agar dana nagari yang diperuntukkan oleh pemerintah kepada masing-masing nagari, khususnya di kabupaten Tanah Datar, dapat terealisasi secara efektif, efisien, transparan, akuntabel, partisipatif, serta tertib dan disiplin anggaran. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh berbagai kondisi yang mengindikasikan masih rendahnya kapasitas para aparatur pemerintahan nagari dalam mengelola keuangan nagari, sehingga hal ini dikhawatirkan akan berdampak pada tidak terealisasinya keuangan nagari dengan baik dan bahkan akan menimbulkan berbagai persoalan inakuntabilitas dalam pengelolaan dan pelaporan keuangan tersebut.

Penelitian ini dilaksanakan melalui pendekatan kuantitatif dan kualitatif selama dua (2) tahun. Pengumpulan data dilakukan melalui angket, wawancara, observasi, dan studi dokumentasi pada beberapa instansi kenagarian yang ada di Kab. Tanah Datar. Untuk data kuantitatif digunakan teknik *proportionate random sampling*. Sedangkan untuk data kualitatif, penentuan informan dilakukan secara *purposive*. Analisis data kualitatif dilakukan melalui *interactive model of analysis*. Sedangkan analisis data kuantitatif dilakukan dengan analisis statistik deskriptif dalam bentuk frekuensi, mean, persentase, dan *multiple regression*.

Hasil penelitian tahun I dari 2 tahun penelitian ini menunjukkan bahwa secara umum kompetensi aparatur pemerintahan nagari dalam pengelolaan keuangan nagari di Kabupaten Tanah Datar berada pada kategori baik. Dengan demikian boleh jadi berbagai masalah yang terjadi dalam pengelolaan keuangan nagari selama ini bukanlah berasal dari persoalan rendahnya kapasitas aparatur dalam pengelolaan keuangan nagari, tapi berasal dari faktor atau variabel lain selain kompetensi aparatur, seperti kepuasan kerja, kompensasi yang diterima, motivasi kerja, lingkungan kerja, dan lain-lain. Secara umum kinerja pengelolaan keuangan nagari di Kabupaten Tanah Datar memang termasuk kategori “baik”, namun hampir terkategori “cukup”. Permasalahan yang terjadi dalam pengelolaan keuangan tersebut terdapat pada aspek transparansi, yang mendapat skor lebih rendah dibandingkan aspek lainnya. Pada aspek ini pengelolaan keuangan nagari hanya terkategori “cukup” saja. Di sisi lain, ada beberapa variabel yang perlu dipertimbangkan dalam pengembangan model pengelolaan keuangan nagari di Kabupaten Tanah Datar untuk masa yang akan datang, karena variabel-variabel tersebut menjadi penentu secara signifikan terhadap mereka apakah mereka akan berhasil atau tidak dalam pengelolaan keuangan nagari, seperti kompensasi, kepuasan kerja, motivasi kerja, lingkungan kerja, dan pengalaman kerja. Selanjutnya hasil penelitian tahun II lebih difokuskan pada penemuan model dalam pembinaan aparatur pemerintahan nagari dalam pengelolaan keuangan nagari. Hasil penelitian tahun II ini mengindikasikan bahwa dalam pengelolaan keuangan nagari, pihak pemerintahan nagari perlu melibatkan pihak-pihak terkait yang berkompeten dalam bidangnya, seperti pakar/praktisi ekonomi pembangunan, pakar perancang bangunan/infrastruktur, pihak perguruan tinggi, dsb. Selain itu peningkatan kepuasan, kompensasi, kualitas lingkungan kerja, dan beberapa aspek lainnya bagi aparatur pemerintahan nagari juga perlu dilakukan. Hasil penelitian ini telah didesiminasikan/ dipublikasikan pada beberapa 4 event seminar internasional di Sumedang (Jawa Barat), Malang (Jawa Timur), Pekanbaru (Riau), dan Padang (Sumatera Barat).

Kata Kunci: *Pembinaan, Aparatur Pemerintahan Nagari, Kapasitas, Pengelolaan Keuangan*