

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN PERTIMBANGAN ETIKA SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**

*(Studi Empiris SKPD Kota Pariaman)*

**Alfi Priyetno**

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang  
Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus Air Tawar Padang  
E-mail : [alfipriyetno@gmail.com](mailto:alfipriyetno@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1)Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*, (2)partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack* dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi,(3) partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack* dengan pertimbangan etika sebagai variabel moderasi.

Populasi dalam penelitian ini adalah SKPD kota pariaman yang berjumlah 30 SKPD. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer. Teknik pengumpulan data dengan menyebarkan kuesioner secara langsung kepada responden yang bersangkutan. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji regresi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*, (2) pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* tidak dapat dimoderasi oleh gaya kepemimpinan, (3) Pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* tidak dapat dimoderasi oleh pertimbangan etika.

**Kata Kunci:** *Budgetary slack*, Partisipasi anggaran, Gaya kepemimpinan, dan Pertimbangan etika.

**ABSTRACT**

*This study aims to determine: (1) Budget participation has a positive and significant impact on budgetary slack, (2) budget participation has a positive and significant impact on budgetary slack with leadership style as a moderating variable, (3) budget participation has a positive and significant impact on budgetary slack with ethical considerations as a moderating variable*

*The population in this research is SKPD pariaman city which amounted to 30 SKPD. Data used in this study in the form of primary data. Data collection techniques by spreading the questionnaire directly to the respondent concerned. Data analysis technique used is multiple regression test.*

*The results showed that : (1) Budgetary participation has not effect on budgetary slack, (2) the influence of budgetary participation on budgetary slack can not be moderated by the leadership style,(3) The influence of budgetary participation on budgetary slack can not be moderated by ethical considerations.*

**Keyword :** *Budgetary Slack, Budgetary Participation. Style Of Leadership, Ethical Considerations*